



ADMINISTRATIEVE GEGEVENS

	Stad Oostende	OCMW Oostende
KSZ	0207.436.775	0212.205.118
NIS	35013	
Bestuur	Burgemeester – Bart Tommelein Algemeen Directeur – Kristof Beuren Adjunct-Algemeendirecteur – Guy-Paul Libin Financieel Directeur – Christina De Prêtre Adjunct-Financieeldirecteur – Jürgen Seys	
Zetel	Vindictivelaan 1 8400 Oostende	E. Cavellstraat 15 8400 Oostende
Contact	059 59 10 10 info@oostende.be www.oostende.be	
Volgnummer Budgettair Journaal	10031005	

VOORWOORD

Het Oostendse stadsbestuur heeft zijn meerjarenplan 2020-2025 klaar. Er wordt maar liefst 136 miljoen euro geïnvesteerd. De belastingen voor de burgers worden daarvoor niet verhoogd. "We zijn met een fijne kam door onze eigen uitgaven gegaan, om te kunnen focussen op wat echt belangrijk is: de Oostendenaar en toekomst van onze stad."

Het stadsbestuur ging eerst en vooral met de fijne kam door haar eigen uitgaven. We willen een slanke overheid zijn, die zich richt op haar kerntaken en niet langer doet wat het middenveld of privépartners reeds voldoende organiseren. Zo starten we gesprekken met externe partners, zowel privé als non-profit, om onze activiteiten van catering, gezinszorg en aanvullende thuiszorg verder te zetten. Uiteraard gaan we daarover in overleg met het personeel en de vakbonden.

We werken efficiënt. We delen niet zomaar uit, we zorgen ervoor dat middelen terechtkomen bij wie ze echt nodig heeft. We richten een fraudecel op om misbruik op te sporen, ervoor te zorgen dat iedereen eerlijk bijdraagt en niemand onterecht int. Ook door betere coördinatie en samenwerking, zowel intern als extern, zal er ruimte vrijkomen om te focussen op wat echt belangrijk is.

Gezonde stadsfinanciën

Dankzij de grondige doorlichting van alle uitgaven, zullen de stadsfinanciën gezond en in evenwicht zijn. Het beschikbaar budgettair resultaat is elk jaar positief, de autofinancieringsmarge staat in 2025 op 4 miljoen euro. Zowel de personenbelasting als de onroerende voorheffing worden ondanks de vele investeringen niet verhoogd. We voeren een openingstaks in op nachtwinkels en verhogen de belastingen op vervuiling. De belastingen op drijfkracht en op terrassen dalen met ongeveer 25 procent.

De komende zes jaar zal het stadsbestuur maar liefst 136 miljoen euro investeren. De schuld stijgt daarvoor met 34 miljoen euro tegen het einde van de legislatuur.

ALLEMAAL OOSTENDENAAR – 13 SPEERPUNTEN

1. Investeren: nooit eerder zoveel investeringen

We investeren een recordbedrag in openbare werken. Het doel is een betere mobiliteit en veilige, fietsvriendelijke wegen. Zo pakken we onder meer de Steense Dijk tussen de Torhoutsesteenweg en de Mariakerkelaan aan, de straten rondom cultuurcentrum De Grote Post, de Mariakerkelaan tussen de Stuiverstraat en de Torhoutsesteenweg, en de Stuiverstraat met fietspad tot aan de Gistelsesteenweg.

We werken voor enkele grote infrastructuurwerken aan gebouwen samen met Participatiemaatschappij Vlaanderen (PMV). Niet alleen voor Thermae Palace, ook voor een volledig vernieuwd en modern stadhuis. We rationaliseren het gebouwenpatrimonium van de stad.

We streven naar gebouwen per wijk die verschillende functies en diensten voor de burger combineren. Gebouwen die we niet meer nodig hebben of niet meer kunnen gebruiken, en die dus alleen maar handenvol geld kosten (renovatie, energiekost ...), doen we van de hand.

2. Veiligheid: preventief waar mogelijk en repressief waar het moet

Om in de zomer beter het hoofd te kunnen bieden aan problemen zoals verloren gelopen kinderen of mensen in nood, richten we een tijdelijke redderspost op het strand op, van waaruit de reddingsdiensten, politie, brandweer ... gecoördineerd kunnen optreden.

Het budget voor de politie wordt opgetrokken naar 21 miljoen euro in 2020 en loopt op tot net geen 23 miljoen in 2025. We vergroten de bekendheid en bereikbaarheid van de wijkagent.

We bestrijden het gevoel van straffeloosheid. We controleren méér en gericht, het tarief van gemeentelijke administratieve sancties gaat omhoog voor wie hardleers is. We zetten volop in op diefstalpreventie.

3. Welzijn: strijd tegen armoede is prioriteit

Er gaat jaarlijks meer dan 35 miljoen euro naar de strijd tegen armoede. Met ons armoedebestrijdingsplan pakken we het probleem gericht aan samen met alle diensten, het middenveld en de mensen in armoede zelf.

We nemen brede maatregelen die ook preventief werken. We voorzien brugfiguren in het secundair onderwijs om schooluitval tegen te gaan en middelen om vernieuwende, netoverschrijdende onderwijsprojecten op te starten. Er wordt een voedselverdeelpatform opgericht waarbij we alle partners die aan voedselbedeling of bestrijding van extreme armoede doen betrekken.

Op vlak van gezondheidszorg en seniorenbeleid stippelen we een duidelijke visie uit en stappen we af van de kleinere projectmatige aanpak. Geestelijke gezondheidszorg nemen we mee op in het gezondheidsbeleid. We investeren in een derde dagverzorgingscentrum, voor mensen met dementie, en in toegankelijke wijkpunten in navolging van Labo Vuurtorenwijk.

4. Wonen: focus op kwaliteit

We heroriënteren de middelen voor wonen en focussen op het verhogen van de woonkwaliteit en de aanpak van armoede. Zo geven we niet langer een premie aan elke jongere die een woning koopt en vervalt de premie voor gevelrenovatie. We informeren maximaal over de bestaande premies van hogere overheden. We promoten de terugbetaling van de onroerende voorheffing bij de verwerving en verbouwing van een eerste, bescheiden woning. We verlagen hierbij het grensbedrag van de investering zodat meer jonge Oostendenaars in aanmerking komen en hun woning renoveren.

We trekken het budget voor de premie eerste huur op en koppelen er een intensieve begeleiding aan. De multibelacties gaan onverminderd verder en krijgen een digitaal verlengstuk.

We brengen de vergunde toestand van elke woonentiteit in kaart. De databank zorgt voor correctere informatie waar we mee aan de slag kunnen.

We richten een rollend fonds op: we verwerven woningen om ze te renoveren en daarna op de markt te zetten. We pakken op die manier leegstand aan en inspireren ook anderen om erfgoed te renoveren.

5. Energie: energiezuinigere gebouwen

Energiezuinige gebouwen zijn niet alleen goed voor de portemonnee, ze dragen ook bij aan een beter klimaat en milieu. We verdubbelen daarom de middelen voor het Energiehuis, dat een uniek loket vormt voor alle Oostendenaars en hen met raad en daad bijstaat om energie te besparen.

Ook het bestrijden van energiearmoede staat hoog op hun agenda. Alle stadsgebouwen worden grondig gescreend en energiezuiniger gemaakt. Er wordt een masterplan opgesteld om Oostende tegen 2050 klimaatneutraal te maken.

6. Economie: focus op ondernemers

We versterken het Economisch Huis als serviceloket voor alle ondernemers. We begeleiden en informeren hen, helpen om te digitaliseren, zetten in op administratieve vereenvoudiging, realiseren het handenvrij shoppen ...

Het Economisch Huis voert het arbeidspact uit: het pakt de mismatch aan tussen vacatures en werkzoekenden, begeleidt mensen naar de arbeidsmarkt, helpt ondernemingen om opleidingen en projecten gericht op de talenten van jongeren te organiseren, enzovoort. We ondersteunen projecten in de sociale economie en trekken daar een apart budget voor uit.

Het stadsbestuur geeft een duidelijk signaal met de verlaging van bepaalde taksen op ondernemen om de lokale handelaars te ondersteunen.

7. Vrije tijd: investeren in infrastructuur

We blijven investeren in cultuur. Er komen investeringen voor de bibliotheek (herstellen en opfrissen gevel, camerabewaking en verlichting), onderhouds- en opfrissingswerken aan het Stadsmuseum en de Venetiaanse Gaanderijen. De dienst Cultuur garandeert een kwaliteitsvol cultureel aanbod en bekijkt samen met Toerisme Oostende waar beiden elkaar kunnen versterken. We zetten extra in op ons Cultuurcentrum De Grote Post, hun budget stijgt van 1,9 miljoen euro eind vorig jaar naar 2,8 miljoen in 2020. De Grote Post zal lokale initiatieven verder en sterker ondersteunen. Met Ostend is Music geven we de Oostendse muzikscene een forum.

We betrekken de sportclubs in de uitvoering van stedelijke initiatieven zoals Sport aan Zee en de sportkampen voor kinderen en jongeren. De dienst Sport wordt hierbij facilitator in plaats van organisator. Het sportcentrum de Koninklijke Stallingen wordt volledig gerenoveerd. Er komen omnisportvelden en buurtsportpleintjes, waar we samen met de sportclubs zullen inzetten op bewegen voor iedereen.

We stoppen een aantal nominatieve subsidies zoals de terugbetaling van 10 euro per jaar voor wie aan sport doet of lid is van een jeugdvereniging. Dit is geen structurele aanpak en de verwerking kost veel tijd en moeite. We zetten die middelen liever gericht in om armoede te bestrijden. Zo brengen we alle kansentarieven binnen het vrijetijdsaanbod – niet alleen voor cultuur maar ook voor sport en jeugd – onder in de UiTPas. We blijven de sportclubs, de jeugdverenigingen en de cultuurverenigingen ondersteunen.

8. Toerisme: motor voor onze stad

Toerisme is een belangrijke motor voor onze stad. De extra middelen daarvoor komen rechtstreeks van de toeristische sector zelf, via de inning van een hogere city taks. We investeren vooral om Oostende als citytrip verder te ontwikkelen en het verblijfstoeisme ook in de kalmere maanden zoals februari, maart en november te laten groeien. Enerzijds ligt de focus op de 'Meesters van de zee' James Ensor en bij uitbreiding Léon Spilliaert en Constant Permeke. Anderzijds willen we samen met de sector het culinaire aanbod versterken, met bijkomende culinaire evenementen.

We werken verder aan de ontwikkeling van het Nieuwe Strand. We zetten Mariakerke in de markt als dé familiebadplaats aan zee, met aangepaste infrastructuur.

We doen bijkomende inspanningen om Oostende ook nog meer te laten groeien als congresstad.

9. Toegankelijkheid: toegankelijkheidstoets bij alles wat we doen

Toegankelijkheid wordt een basisrecht voor alle inwoners. We maken werk van een gedragen, horizontaal en participatief beleid over alle beleidsdomeinen heen. We voeren de toegankelijkheidstoets in. Of het nu om gebouwen, straten of evenementen gaat, we houden van bij de opstart van projecten rekening met de toegankelijkheidsvoorwaarden. Dit werkt ook kostenbesparend.

Elk jaar maken we een extra stuk strand toegankelijk voor iedereen door het aanleggen van strandmatten. Er komen speeltoestellen op het openbaar domein voor kinderen met een beperking. We voorzien aangepaste sportinfrastructuur en sportmateriaal en investeren in G-sport aan zee.

Het middenveld dat de belangen vertegenwoordigt van mensen met een beperking ondersteunen we. We sensibiliseren de Oostendenaars met campagnes waarin mensen met een beperking de hoofdrol spelen.

10. Milieu: meer groen

We bouwen een volwaardig milieu- en natuurbesluit uit. Onze duingebieden, het strand en de polders omzomen de stad en zorgen voor natuurlijke bescherming. Het krekengebied en de kustpolders zijn van

levensbelang voor een goede waterberging en vormen een schat aan biodiversiteit. Onze bestaande natuurepalels behandelen we met de grootste zorg. Embryonale duinen geven we alle kansen om zich verder te ontwikkelen. Het stadsrandbos wordt verder aangeplant en de site van het crematorium richten we opnieuw in. Een nieuwe stedelijke vzw zal alles in goede banen leiden.

We verbinden onze robuuste natuurgebieden met andere groenelementen in de stad en zorgen voor een optimale groene stadsinfrastructuur. De kinderboerderij en de omgeving worden volledig aangepakt. We schakelen de natuur- en milieuverenigingen in om het beleid mee vorm te geven én uit te voeren.

We gaan voor een vooruitstrevend meeuwenbeleid: een meeuweninterventieteam zorgt voor een aanpak op maat in overlastgevoelige zones, en doet dat met diervriendelijke tussenkomsten.

11. De vervuiler betaalt

Ons klimaat staat onder druk, de maatschappelijke gevolgen laten zich steeds vaker zien. We vertrekken van het principe dat de vervuiler betaalt. De belastingen op reclamedrukwerk en op benzinepompen, worden verhoogd net zoals de milieuheffing op afvalverbranding.

In dezelfde filosofie krijgt elke Oostendenaar twaalf beurten voor het containerpark, ruimschoots voldoende voor de doorsnee burger die gemiddeld 5 à 6 keer per jaar gaat. We organiseren geen gratis ophaling meer van grof huisvuil. We herbekijken ook het gratis ophalen van afval na evenementen.

We treden streng op tegen slukstorten. Wie een peuk op de grond gooit riskeert een gemeentelijke administratieve sanctie van 100 euro, bij recidive kan dit oplopen tot 350 euro.

12. Communicatie: digitalisering en participatie

Digitalisering en administratieve vereenvoudiging zorgen voor een efficiëntere interne werking en een betere dienstverlening voor de Oostendenaar. Het e-loket wordt verder ontwikkeld. We werken een vereenvoudigde aanvraag en procedure voor fuiven en evenementen uit.

We investeren in een digitaal systeem om meldingen, suggesties en klachten van de burger nauw op te volgen. De ombudsman vormt het sluitstuk om onszelf als overheid in vraag te blijven stellen.

We organiseren participatietrajecten en in alles wat we doen staat de Oostendenaar centraal.

13. Samenleven

We werken meer wijkgericht en bottom-up. Stadsmariniers brengen mogelijke problemen in kaart en zorgen voor structurele oplossingen. Het budget voor wijk- en straatfeesten trekken we op. Met 'wijkprikkelers' zullen burgers mee beslissen over projecten in hun wijk.

Het nachtleven is belangrijk voor een toeristische stad. We voorzien budget om initiatieven in de uitgaansbuurt te stimuleren en werken samen met de politie aan een bloeiend en veilig uitgaansleven.

We ontwikkelen de ontmoetingscentra verder als ontmoetingsplaats voor de hele wijk. Ze zullen ook een belangrijke rol spelen bij het detecteren van armoede.

Oostende is een diverse stad. Van welke afkomst, geaardheid of geloofsovertuiging je ook bent, we zijn 'Allemaal Oostendenaar'. Daar zijn wij een jaar geleden van vertrokken en dat blijft een gedeelde verantwoordelijkheid van iedereen.

INHOUDSOPGAVE

Administratieve gegevens	3
Voorwoord	5
Inhoudsopgave	9
Strategische nota	11
Oostende maken we samen	12
Overzicht van doelstellingen en acties	13
Oostende is een slimme stad	14
Oostende is een ondernemende stad	27
Oostende is een leefbare stad	38
Oostende is een verbindende stad	61
Oostende is een dynamische stad	77
Budgettaire vertaling van de prioritaire doelstellingen en acties	91
SD 01 - Oostende is een slimme stad	91
SD 02 - Oostende is een ondernemende stad	95
SD 03 - Oostende is een leefbare stad	99
SD 04 - Oostende is een verbindende stad	110
SD 05 - Oostende is een dynamische stad	116
De duurzame ontwikkelingsdoelen	123
Financiële nota	131
Toelichting bij de financiële nota	133
Financieel doelstellingenplan (M1)	139
De staat van het financieel evenwicht (M2)	151
Het overzicht van de kredieten (M3)	155
Toelichting	157
Belangrijkste assumpties en grondslagen	159
Overzicht ontvangsten en uitgaven naar functionele aard (T1)	164
Overzicht ontvangsten en uitgaven naar economische aard (T2)	167
Investeringsprojecten (T3)	174
Evolutie van de financiële schulden (T4)	180
De financiële risico's	181
Documentatie bij het meerjarenplan	1
Omgevingsanalyse	3
Toegestane werkings- en investeringssubsidies	3
Overzicht van de beleidsdomeinen en beleidsvelden	10
Overzicht van de verbonden entiteiten	15
Overzicht van de personeelsinzet	18
Overzicht van de jaarlijkse opbrengst van elke door de stad geheven belastingsoort	20

STRATEGISCHE NOTA

OOSTENDE MAKEN WE SAMEN

Oostende maken we samen. Elke burger en ondernemer is betrokken bij een open beleid. Dat maakt van Oostende een slimme, vernieuwende en verbindende samenleving. Van buurten en wijken tot in het stadhuis. Oostende is een toegankelijke stad waar iedereen evenwaardig kan bouwen aan een toekomst.

Oostende is een stad om trots op te zijn. Het is een pioniersstad met een sterke sociale samenhang en een welvarende economie. Samen met verantwoordelijke burgers en ondernemers pakt Oostende uitdagingen en kansen aan op een overkoepelende, toekomstgerichte manier.



OVERZICHT VAN DOELSTELLINGEN EN ACTIES

De doelenboom van dit meerjarenplan is samengesteld uit vier niveaus, te weten:

- Strategische doelstellingen
- Operationele doelstellingen
- Actieplannen
- Acties

Daarenboven onderscheidt de doelenboom prioritaire acties, en daaruit volgend, prioritaire actieplannen en operationele doelstellingen. Prioritaire acties, actieplannen en operationele doelstellingen worden aangeduid door de toevoeging van een 'P' in de codering. Daarenboven staan prioritaire acties in het vetjes aangeduid.

De Stad Oostende kiest ervoor om te rapporteren op het niveau van actieplannen.

Voor elk prioritair actieplan en voor het totaal van de niet-prioritaire actieplannen en voor het geheel van elke operationele doelstelling geven we de budgettaire impact per jaar van het meerjarenplan weer, voor ontvangsten en inkomsten, voor exploitatie, investeringen en voor financiering. Dat gebeurt in het volgende hoofdstuk van dit meerjarenplan.

Het volledige overzicht van de doelenboom en de daaraan gekoppelde budgettaire impact is terug te vinden op www.oostende.be.

Leeswijzer	
SD	Strategische doelstelling
OD	Operationele doelstelling
AP	Actieplan
▪ A	Prioritaire actie
▪ A	Actie
	Omschrijving van de prioritaire doelstelling, actieplan of actie
	Duurzame ontwikkelingsdoelen gekoppeld aan elke doelstelling

SD 01



OOSTENDE IS EEN SLIMME STAD

Oostende is een slimme samenleving.

De Oostendse burger, ondernemer en de bezoeker kan bij het stadsbestuur terecht voor een klantgerichte, efficiënte en laagdrempelige dienstverlening.

Oostende zet samen met de Oostendenaar in op vereenvoudiging, digitalisering en innovatieve technologieën in een slagkrachtige, financieel gezonde organisatie.

Thema's die onder dit strategisch doel passen: efficiënt bestuur, interne organisatie, slimme samenleving.

OD 0101 - P - OOSTENDE IS EEN EFFICIËNT BESTUURDE STAD.



De stad Oostende wil op een efficiënte manier de dienstverlening aan de burger organiseren. Dat betekent ook dat de interne organisatie zich dient te concentreren op de kerntaken. De dienstverlening moet zowel intern als extern zoveel mogelijk administratief ontlast worden.



- SDG 9 – Industrie, innovatie en infrastructuur
- SDG 11 – Duurzame steden en gemeenschappen
- SDG 16 – Vrede, veiligheid en sterke publieke diensten

AP 010101 - De stad Oostende verhoogt onder meer door middel van de kerntakentoets de efficiëntie van de eigen werking.

- A 01010101 - De departementshoofden coördineren en implementeren kerntaakoefeningen binnen de diensten van het stadsbestuur, de autonome gemeentebedrijven en de stedelijke verenigingen.
- A 01010102 - De stad Oostende optimaliseert het proces voor de aanvraag en behandeling van vergunningen, binnen het wettelijke kader, met het oog op een vlotte en klantvriendelijke dienstverlening.
- A 01010103 - De dienst strategische coördinatie begeleidt en coördineert de audit van de Autonome Gemeentebedrijven en stedelijke vzw's met het oog op transparantie en efficiënte werking.
- A 01010104 - De dienst strategische coördinatie begeleidt en coördineert een permanent streven naar efficiëntiewinsten in de werking door het bestuur.
- A 01010105 - De directie aankopen monitort alle overheidsopdrachten binnen de organisatie met het oog op een efficiënter aankoopbeleid en rapporteert hierover regelmatig aan het beleid.
- A 01010106 - De dienst jeugdzorg implementeert een actieplan voor de verdere integratie en afgestemde werking van jeugdzorginstellingen De Brem en De Bolle.
- A 01010107 - De directie aankoop en overheidsopdrachten evalueert samen met de directie facility de werking van het stadsbrede magazijnbeheer en stelt een actieplan met verbeteracties op.
- A 01010108 - De directie facility evalueert de uitvoering van schoonmaakopdrachten binnen de organisatie en stelt verbeteracties voor.
- A 01010109 - De directie facility evalueert het fleetbeheer van de organisatie en stelt verbeteracties voor.

AP 010102 – P – De stad Oostende zet in op administratieve vereenvoudiging en interne digitalisering.



Zowel de burger als de diensten worden te vaak met onnodige administratieve lasten geconfronteerd. Door het zuiver stellen van processen en de verhoogde inzet van digitale hulpmiddelen komen we daaraan tegemoet.

- A 01010201 - De directie HR investeert in datageletterd personeel door competentieverhoging en door het versterken van het werkgeversprofiel.
- A 01010202 - De directie toegangspoort ontwikkelt het e-loket met bijkomende producten en diensten die geen verplaatsing naar het stadhuis vragen.
- A 01010203 - De directie HR implementeert een HR-module als aanvulling op de verloningssoftware.
- A 01010206 - De dienst buitenschoolse kinderopvang organiseert de mogelijkheid om digitaal te reserveren door middel van een onlineportaal.
- A 01010207 - De dienst buitenschoolse kinderopvang laat kinderen op de verschillende locaties digitaal in- en uitchecken.
- A 01010208 - De dienst buitenschoolse kinderopvang voorziet de mogelijkheid om digitaal een afspraak te maken bij het administratief centrum van de buitenschoolse kinderopvang.
- A 01010209 - De dienst onderwijs digitaliseert het gebruik van de onderwijscheques met oog voor de noden van doelgroep.
- **A 010102010 – P – Het departement klanten- en externe relaties, de dienst integrale veiligheid en de directie vrije tijd werken samen met de Lokale Politie een vereenvoudigde aanvraag en procedure voor fuiven en evenementen uit.**



Door middel van een procesanalyse, waarbij we de procedure administratief willen vereenvoudigen, komen we tot een aanvraagprocedure die zich concentreert op de informatie en afspraken die voor alle partners essentieel zijn. Dat vraagt ook een betere afstemming tussen de interne diensten.

- A 010102012 - De dienst jeugdzorg onderzoekt samen met de IT-dienst de mogelijkheden van online hulpverlening voor de eigen doelgroep, rekening houdend met de juridische context.
- A 010102013 - De dienst IT optimaliseert het applicatiebeheer binnen de organisatie.
- A 010102014 - De directie toegangspoort digitaliseert verder eerstelijnsprocessen binnen de organisatie met ondersteuning van de dienst IT.
- A 010102015 - De directie welzijn digitaliseert alle dossiers maatschappelijke dienstverlening.
- **A 010102016 – P – De directie vrije tijd koppelt de UITPAS aan het ticketingsysteem van de stad.**



Stad Oostende wil de burger maximaal gebruik laten maken van de voordelen van de UITpas. Daartoe koppelen we enkele bestaande en nieuwe maatregelen aan de UITpas en verbinden we de UITpas aan het ticketingsysteem van de stadsdiensten.

- A 010102017 - De dienst strategische coördinatie borgt het gebruik van de ORBA-toepassing voor beleids- en beheersinformatie en projectbeheer binnen de organisatie.
- A 010102018 - De dienst economie en het Economisch huis werken concrete maatregelen uit die de administratieve vereenvoudiging voor ondernemers vergroten.
- A 010102019 - De dienst economie werkt samen met het Economisch Huis een gedigitaliseerde ondernemingsvergunning uit.

- A 010102020 - De directie toegangspoort ontwikkelt een eengemaakt ticketingsysteem voor de stad, De Grote Post en Toerisme Oostende.
- A 010102021 - De dienst secretariaat implementeert waar mogelijk het gebruik van de digitale handtekening.
- A 010102022 - De dienst secretariaat optimaliseert het gebruik en de reservatie van de interne vergaderruimtes.

AP 010103 - De stad Oostende verhoogt de efficiëntie van de interne informatiestromen.

- A 01010301 - De dienst secretariaat zet in samenwerking met de directie externe communicatie een distributiesysteem op voor de verdeling van post naar de buitendiensten.
- A 01010302 - De dienst secretariaat zet in samenwerking met de directie externe communicatie een distributiesysteem op voor de verdeling van drukwerk naar verschillende verdeelpunten binnen de stad.
- A 01010303 - De dienst secretariaat ontwikkelt een eengemaakt systeem voor de registratie, behandeling en interne verdeling van post.



SDG 16 – Vrede, veiligheid en sterke publieke diensten

AP 010201 – De stad Oostende verlaagt de fiscale druk voor bewoners en ondernemers.

De stad Oostende wil het geheel aan belastingen en retributies evalueren om tot een eerlijke en effectieve fiscaliteit te komen. Uiteindelijk moet deze oefening leiden tot een verlaagde fiscale druk voor inwoners en ondernemers.

- A 01020101 – De financiële dienst maakt een analyse van alle lasten, waarbij de verhouding meegenomen wordt tussen de beoogde doelstelling, het effect en de hoogte van de lasten. De doelstelling is om de belastingdruk te doen dalen en om de fiscaliteit eenvoudiger te maken.
De stad Oostende wil het geheel aan belastingen en retributies evalueren om tot een eerlijke en effectieve fiscaliteit te komen. Uiteindelijk moet deze oefening leiden tot een verlaagde fiscale druk voor inwoners en ondernemers.
- A 01020102 - De directie omgeving herzielt het heffingsreglement op leegstand en verwaarlozing met het oog op een efficiënte toepassing.
- A 01020103 - De directie omgeving herzielt de dossierkost voor omgevingsvergunningen om die afhankelijk te maken van de dossieromvang.
- A 01020104 - De financiële dienst zoekt naar een eerlijk systeem voor de belasting op tweede verblijven.
- A 01020105 - De financiële dienst schrapt de belastingen op drijfkracht voor bedrijven die fors investeren in energiezuinige maatregelen.
- A 01020106 - De financiële dienst hervormt de belastingen op de uithangborden.

AP 010202 - De stad Oostende voert een proactief, verantwoordelijk financieel beleid.

- A 01020201 - De financiële dienst onderzoekt de gevolgen van wijzigingen in financiering van de zorgactoren vanuit de Vlaamse Sociale Bescherming.
- A 01020202 - De financiële dienst laat de stadsfinanciën doorlichten door met het oog op ethisch bankieren.

OD 0103 - OOSTENDE VOERT EEN HEDENDAAGS, INCLUSIEF PERSONEELSBELEID EN HR-MANAGEMENT



SDG 3 – Goede gezondheid en welzijn



SDG 8 – Eerlijk werk en economische groei



SDG 16 – Vrede, veiligheid en sterke publieke diensten

AP 010301 - De stad Oostende streeft naar een personeelsbestand dat een weerspiegeling is van de stadsbevolking, met de individuele kwaliteit van de kandidaat en medewerker als uitgangspunt.

- A 01030101 - De directie HR onderzoekt en implementeert maatregelen om bij selecties een breder publiek te bereiken en eventuele drempels inzake toegankelijkheid weg te werken.
- A 01030102 - De directie HR investeert in tools in kader van objectivering van het selectiegebeuren.

AP 010302 - De stad Oostende verzamelt, onderzoekt en implementeert innovatieve ideeën voor de versterking van het ambtenarenkorps.

- A 01030201 - De directie HR ontwikkelt en implementeert een vormingsplan zodat elke werknemer over de noodzakelijke competenties kan beschikken.
- A 01030202 - De directie HR oriënteert de visie op leidinggeven met als doel het zelfsturend vermogen binnen de organisatie te vergroten.
- A 01030203 - De directie HR hervormt het huidig evaluatiesysteem.
- A 01030204 - De directie HR ontwikkelt een eengemaakte rechtspositieregeling voor alle medewerkers.
- A 01030205 - De dienst economie begeleidt stadsdiensten om gericht alternatieve tewerkstellingsvormen zoals duaal leren en werkplekleren aan te bieden.
- A 01030206 - De directie HR ontwikkelt en implementeert initiatieven die anders werken, zoals tijds- en plaatsafhankelijk werken, mogelijk maken en een innovatieve arbeidsorganisatie ondersteunen.
- A 01030207 - In het kader van efficiënt werken ontwikkelt het stadsbestuur vereenvoudigde procedures, zoals het delegeren van taken, rollen en beslissingsbevoegdheid tot op het juiste niveau, zodat verantwoordelijkheden en bevoegdheden samenvallen.

AP 010303 - De stad Oostende houdt rekening met de specifieke eigenschappen van diensten en directies en stemt het HR-beleid daarop af.

- A 01030301 - De stad Oostende versterkt, samen met de dienst PBW en de operationele diensten de positie van medewerkers in een kwetsbare positie door het aanbieden van gerichte opleiding, door het verzekeren van hun veiligheid tegenover fysiek en verbaal geweld en door het flexibel inzetten van medewerkers om in te spelen op acute noden.
- A 01030302 - De directie HR verzekert binnen de zorgactoren een snelle in- en uitstroom van reguliere en interimarbeid om de continuïteit van kwalitatieve zorg te garanderen.
- A 01030303 - De directie HR onderzoekt maatregelen op het vlak van statuut, arbeidsvoorwaarden en het werkgeversprofiel om tewerkstelling binnen het lokaal bestuur aantrekkelijk te maken, met specifieke aandacht voor moeilijk rekruteerbare functies.

- A 01030304 - De directie HR optimaliseert de arbeidsvoorwaarden, arbeidsrelaties, arbeidsomstandigheden en arbeidsinhoud om een aantrekkelijke werkgever te blijven en de instroom en doorstroom van waardevolle kandidaten te verhogen in een steeds meer diverse omgeving in Oostende.
- A 01030305 - De directie HR ontwikkelt richtlijnen en goede praktijken voor medewerkers die hiërarchisch en functioneel door verschillende diensten worden aangestuurd.
- A 01030306 - Het competentiecentrum overheidsopdrachten voorziet in continue opleiding en kennisontsluiting met betrekking tot aankopen en overheidsopdrachten naar de betrokken medewerkers.

AP 010304 - De stad Oostende werkt aan het bewustzijn rond integriteit en deontologie in de organisatie.

- A 01030401 - De directie HR organiseert een werkgroep integriteit die een actieplan rond integriteit en deontologie voor de organisatie ontwikkelt en implementeert.
- A 01030402 - De directie HR ontwikkelt samen met de werkgroep integriteit een nieuwe deontologische code voor de gehele organisatie.
- A 01030403 - De directie HR ontwikkelt samen met de werkgroep integriteit concrete maatregelen om het leervermogen en de handhaving met betrekking tot integriteit en deontologie te vergroten.

AP 010305 - De stad Oostende bouwt een welzijnsbeleid uit voor alle medewerkers (ongeacht hun statuut) waarvoor het bestuur verantwoordelijk is en dit binnen de diverse juridische entiteiten gekoppeld aan De stad Oostende.

- A 01030501 - De stad Oostende creëert, in samenwerking met de dienst PBW, duidelijkheid over de verantwoordelijkheid van het stadsbestuur binnen de diverse juridische entiteiten waar er mogelijk mensen onder één of ander statuut tewerkgesteld worden die een link hebben met het stadsbestuur.
- A 01030502 - De stad Oostende stelt, in samenwerking met de dienst PBW, procedures en handvaten op ter voorkoming van psychosociale risico's bij de medewerkers.
- A 01030503 - De stad Oostende voert, in samenwerking met de dienst PBW, een actief preventiebeleid en treft de nodige maatregelen ter bevordering van het welzijn van alle werknemers, ongeacht het statuut.

OD 0104 - OOSTENDE VOERT EEN UNIEKE, EENGEMAAKTE STADSCOMMUNICATIE.



SDG 16 – Vrede, veiligheid en sterke publieke diensten

AP 010401 - De stad Oostende streeft naar een eengemaakte interne communicatie die de kwaliteit van de dienstverlening versterkt, het welbevinden van medewerkers verhoogt en waarbij overleg tussen de verschillende diensten en entiteiten essentieel is.

- A 01040101 - De dienst interne communicatie implementeert acties om de collectieve identiteit van de organisatie te versterken, onder meer door de organisatie van gemeenschappelijke activiteiten.
- A 01040102 - De dienst interne communicatie werkt op een laagdrempelige en inclusieve manier, en houdt zo rekening met de diversiteit aan mogelijkheden bij de medewerkers.
- A 01040103 - Om de activiteiten van het Economisch Huis, de directie vrije tijd en Toerisme Oostende op elkaar af te stemmen, ontwikkelen zij een onderling gestroomlijnde communicatie en afstemming.
- A 01040104 - De dienst interne communicatie onderneemt acties om de medewerkers te informeren over het beleid en over veranderingen in de organisatie, zoals berichten op het intranet en in het personeelsmagazine, presentaties en workshops.
- A 01040105 - De dienst interne communicatie versterkt de uitwisseling van ervaringen en informatie tussen leidinggevendenden door hun samenwerking te stimuleren en hen op het vlak van interne communicatie te ondersteunen.

AP 010402 - De stad Oostende streeft naar een eengemaakte externe communicatie.

- A 01040201 - De directie externe communicatie maakt een afsprakennota externe communicatie op, die door het bestuur wordt gevalideerd en voor alle diensten geldt. De afsprakennota legt de basis vast voor de manier waarop communicatie en communicatiekanalen ingezet wordt en wat wel en niet kan. Het legt ook de afspraken vast over het persbeleid.
- A 01040202 - De directie externe communicatie treedt coördinerend en adviserend op bij de externe communicatie van alle stadsdiensten.
- A 01040203 - De directie externe communicatie bewaakt de eengemaakte huisstijl en ondersteunt daarin de stadsdiensten, onder meer via een up-to-date gehouden huisstijlboek.
- A 01040204 - De directie externe communicatie neemt de regie op van de media- en sociale mediastrategie van de gehele organisatie en ontwikkelt daartoe een leidraad voor het beleid en de diensten.
- A 01040205 - De directie externe communicatie beheert een functionele beeldbank en fotoportfolio, die bestaat uit aangekocht en eigen materiaal, met respect voor de rechten van de auteur en de gefotografeerde(n).
- A 01040206 - De directie externe communicatie ontsluit het aanbod van de zorgactoren naar het brede publiek om een toegankelijke dienstverlening te verzekeren en om het imago van de zorgactoren als aantrekkelijke werkgever en stageplaats te promoten.
- A 01040207 - De directie externe communicatie coördineert samen met de dienst cultuur, Toerisme Oostende en het Economisch Huis een actieplan om de cultuurcommunicatie te versterken en in het bijzonder voor (jong) Oostends talent.

- A 01040208 - De directie externe communicatie biedt op een performante en proactieve manier ondersteuning aan de interne klanten om het communicatiepotentieel naar iedereen in Oostende te maximaliseren.
- A 01040209 - De directie externe communicatie ontwikkelt in samenwerking met de betrokken diensten een stadsbreed taalbeleidsplan en bewaakt de implementatie ervan.
- A 010402010 - De directie externe communicatie optimaliseert en integreert de website van de stad Oostende met aandacht voor toegankelijkheid en digitalisering.
- A 010402011 - Ter ondersteuning van de interne klanten centraliseert de directie externe communicatie de uitbesteding van drukwerk via raamovereenkomsten en breidt die uit.
- A 010402012 - De directie externe communicatie versterkt de eigen grafische cel.
- A 010402013 - De directie externe communicatie ontwikkelt een algemene stadsmarketing.
- A 010402014 - De directie externe communicatie ontwikkelt een éénvormig beleid met betrekking tot stadscommunicatie aan gebouwen en op het openbaar domein.
- A 010402015 - De directie externe communicatie actualiseert de aanpak van crisiscommunicatie in samenwerking met de diensten bevoegd voor noodplanning.

AP 010403 - De stad Oostende kiest volop voor actieve openbaarheid van bestuur.

- A 01040301 - De directie externe communicatie stelt in samenwerking met de directie bestuurszaken en de IT-dienst alle wettelijk verplichte en relevante documenten online ter beschikking van de burger.

OD 0105 - OOSTENDE IS EEN PARTICIPATIEVE STAD MET RUIMTE VOOR INSpraak VAN DE BURGER, ALS INSTRUMENT TEGEN KANSARMOEDE EN VOOR GEMEENSCHAPSVORMING, SOCIALE SAMENHANG EN DIVERSITEIT.



SDG 16 – Vrede, veiligheid en sterke publieke diensten



SDG 17 – Partnerschap om doelstellingen te bereiken

AP 010501 - De stad Oostende betreft de stedelijke adviesraden en gemengde commissies bij de werking.

- A 01050101 - De directie externe relaties volgt op dat de diensten de adviesraden en gemengde commissies bij de besluitvorming betrekken.
- A 01050102 - De dienst externe relaties evalueert samen met de operationele diensten tweejaarlijks de werking van de adviesraden en commissies.

AP 010502 - De stad Oostende organiseert participatie voor burgers, verenigingen, vrijwilligers, ondernemers en middenveld.

- A 01050201 - De jeugddienst organiseert een participatietraject binnen het beleidsveld 'jeugd', begeleid door experts en gekoppeld aan een burgerbudget.
- A 01050202 - Op basis van de ervaringen met een eerste participatietraject organiseert de directie externe relaties in diverse beleidsvelden verdere trajecten.
- A 01050203 - De directie externe relaties organiseert ruimte voor vragen en feedback van burgers via diverse digitale platformen.
- A 01050204 - De dienst buurten en wijken evalueert en hertekent de werking van wijkraden, met de nadruk op dialoog, rond een breed scala aan thema's.
- A 01050205 - De dienst ontmoetingscentra stelt de meerjarenplanning voor de werking van de ontmoetingscentra met inspraak van klanten, verenigingen, ... op, en koppelt op geregelde tijdstippen de voortgang ervan terug.
- A 01050206 - De directie externe relaties werkt een visie uit met betrekking tot participatie, vertrekkend vanuit een getrapte principe waarbij de directie externe relaties stadsbrede participatieprojecten coördineert.
- A 01050207 - De directie externe relaties ondersteunt via expertisedeling andere stadsdiensten bij het uitwerken van specifieke participatietrajecten.
- A 01050208 - De directie externe relaties werkt een aanbod uit aan burgergerichte concepten, zoals het onthaal van nieuwe inwoners, de nieuwjaarsreceptie voor Oostendenaars en de Oostendedag.



SDG 11 – Duurzame steden en gemeenschappen



SDG 17 – Partnerschap om doelstellingen te bereiken

AP 010601 - De stad Oostende voert een integraal extern en intern vrijwilligersbeleid.

- A 01060101 - De directie HR ontwikkelt een eengemaakte vrijwilligerscoördinatie en vrijwilligersbeleid, waardoor vrijwilligers hetzelfde statuut krijgen, makkelijker tussen vrijwilligersengagements kunnen switchen, elkaar kunnen tegenkomen om ervaringen uit te wisselen en het groepsgevoel verder gestimuleerd wordt.
- A 01060102 - De vrijwilligerscoördinatie voorziet een toepassing voor het matchen van vrijwilligersvacatures en kandidaat-vrijwilligers voor alle sectoren waar vrijwilligers een rol spelen.
- A 01060103 - De dienst mens en maatschappij zet in op vrijwilligerswerk voor personen met een migratieachtergrond als hefboom tot integratie onder andere door deelname en lokale verankering van het Eurocitiesproject 'VALUES'.
- A 01060104 - Het stadsbestuur voert, in samenwerking met de dienst PBW, een actief preventiebeleid uit dat vastgelegd wordt in een dynamisch risicobeheersingssysteem en waarbij vrijwilligers mee in opgenomen zijn.

AP 010602 - De stad Oostende tekent een beleid uit voor het erkennen en ondersteunen van verenigingen.

- A 01060201 - De directie vrije tijd hertekent het stadsbreed subsidiebeleid voor verenigingen en voor particuliere initiatieven.
- A 01060202 - De dienst buurten en wijken ondersteunt verenigingen en wijkactoren via tijdelijk- en gedeeld gebruik van stadsinfrastructuur.
- A 01060203 - De dienst buurten en wijken evalueert de werkingsmodaliteiten van straat- en wijkfeesten en optimaliseert het reglement.

OD 0107 – P – OOSTENDE GROEIT DOOR DE INZET VAN TECHNOLOGIE EN DOOR DATAGESTUURD WERKEN.



Op het vlak van digitalisering, technologie en databeheer moet de stad Oostende een inhaalbeweging maken. Daarom voorzien we in de ontwikkeling van een datacel en zetten we verdere stappen om in samenwerking met alle partners op het terrein van Oostende een slimme stad te maken.



- SDG 9 – Industrie, innovatie en infrastructuur
- SDG 16 – Vrede, veiligheid en sterke publieke diensten
- SDG 17 – Partnerschap om doelstellingen te bereiken

AP 010701 - De stad Oostende ontwikkelt en implementeert een integraal datamanagement.

- A 01070101 - De directie IT, GIS en data ontwikkelt een datacel, die tot opdracht heeft om het datamanagement van de organisatie te ontwikkelen en hiervoor een actieplan te voorzien.
- A 01070102 - De datacel van de directie IT, GIS en data neemt deel aan het project 'data-awareness' van City of Things.
- A 01070103 - De datacel van de directie IT, GIS en data stelt binnen de grenzen van de regelgeving gegevensreeksen ter beschikking van het grote publiek.

AP 010702 - De stad Oostende ontwikkelt een 'smart city' reflex.

- A 01070201 - De stad Oostende verzamelt, bestudeert en implementeert goede voorbeelden inzake smart city uit binnen- en buitenland, onder meer via het EU-project MATCHUP.
- A 01070202 - De stad Oostende versterkt de dienst strategische coördinatie als incubator voor innovatie.
- A 01070203 - Binnen het project 'SMARTSPACE' ontwikkelt en voorziet de directie openbaar domein slimme verlichting in de stationsomgeving en in de Victorialaan.

AP 010703 – P – De stad Oostende faciliteert de ontwikkeling van smart city-toepassingen.



De stad Oostende kiest resoluut voor de ontwikkeling van smart city toepassingen op alle domeinen in de stad. Deze toepassingen zijn instrumenten om het beleid van de stad ten aanzien van burgers, bezoekers en ondernemers te optimaliseren.

- A 01070301 - De stad Oostende faciliteert de bouw van slimme toepassingen om het leven in de stad eenvoudiger en aangener te maken.
- A 01070302 - De dienst economie faciliteert de digitale organisatie van de deeleconomie, zoals het delen van wagens, elektrische scooters of fietsen.
- A 01070303 – P – De cel mobiliteit ontwikkelt 'Mobility as a Service' (MaaS) waarbij alle verschillende vervoersmodi en parkeermogelijkheden worden samengebracht op één digitaal platform, dat zowel online als offline beschikbaar is.**



Om de mobiliteit en het mobiliteitsbeleid binnen de stad op een hoger niveau te tillen, onderzoeken en implementeren we een strategie om 'Mobility as a Service' in Oostende te introduceren.

AP 010704 - De stad Oostende past de eigen infrastructuur aan de modaliteiten van een 'smart city' aan.

- A 01070402 - De cel mobiliteit implementeert slimme bewegwijzering met digitale borden.
- A 01070403 - De directie omgeving overlegt met gsm-operatoren om Oostende als pilootproject te gebruiken voor 5G.
- A 01070404 - De dienst integrale veiligheid en de Lokale Politie gebruiken slimme camera's, in combinatie met slimme ledverlichting, in de strijd tegen criminaliteit. Daarbij onderzoekt de dienst integrale veiligheid ook de nood aan camera's in de wijken, aanvullend op de functionele controle (fysieke aanwezigheid van onder meer agenten en gemeenschapswachten) in de wijk.
- A 01070405 - De directie openbaar domein voorziet in de publieke ruimte slimme camera's en slimme verlichting, die in het kader van smart city-projecten in de stad ingezet kunnen worden.
- A 01070406 - De directie openbaar domein plaatst slimme verkeerslichten die rekening houden met wachttijden en de optimalisering van verkeersstromen.
- A 01070407 - De directie openbaar domein plaatst slimme verkeerslichten die een geluidssignaal geven aan mensen met een visuele beperking.
- A 01070408 - De dienst cultuur realiseert culturele en maatschappelijk meerwaarde door in te zetten op e-cultuur en digitalisering als integraal onderdeel van de culturele praktijk.
- A 01070409 - De dienst economie bekijkt samen met ondernemers de mogelijkheden tot slimme beleving, onder meer door de inzet van drones.

OD 0108 – OOSTENDE HEEFT EEN GOED ONDERHOUDEN EN TOEREIKEND STEDELIJK PATRIMONIUM.



SDG 9 – Industrie, innovatie en infrastructuur



SDG 11 – Duurzame steden en gemeenschappen

AP 010801 – De stad Oostende past het eigen patrimonium aan de hedendaagse normen en vereisten aan.

- A 01080101 - De woonzorgcentra vernieuwen verouderde wooninfrastructuur in de woonzorgcentra om een kwaliteitsvol en hedendaags wooncomfort te kunnen bieden.
- A 01080102 - De woonzorgcentra verzekeren dat elke bewoner van de woonzorgcentra beschikt over een individuele ruimte ingericht op basis van huiselijkheid, comfort en ergonomie.
- A 01080103 - De dienst ontwerp en beheer gebouwen maakt de gebouwen van het deeltijds kunstonderwijs aan zee brandveilig, inbraakveilig, energiezuinig en toegankelijk voor alle cursisten.
- A 01080105 - De dienst ontwerp en beheer gebouwen maakt van de site Stedelijke Werkhuizen aan de Molendorpkaai een werkplek die voldoet aan de hedendaagse noden.
- A 01080106 - De stad Oostende en de Participatiemaatschappij Vlaanderen creëren een duurzaam Stadhuis ten dienste van de burger en de werknemer, rekening houdend met hedendaagse uitdagingen om maximaal geïntegreerd in het lokale weefsel.
- A 01080108 - De dienst cultuur onderzoekt samen met de dienst ontwerp en beheer gebouwen de restauratie van de beiaard.
- A 01080109 - De dienst bestuurszaken volgt het project Thermen op.
- A 010801010 - De dienst ontwerp en beheer gebouwen geeft verder gevolg aan de opgestarte studie rond een rationeel en optimaal gebruik van het stedelijk patrimonium.
- A 010801011 - De directie toegangspoort herwerkt het reglement op de begraafplaatsen.

SD 02



OOSTENDE IS EEN ONDERNEMENDE STAD

Oostende biedt elke burger en ondernemer kansen om hun potentieel te ontwikkelen en zet hen aan om die kansen te grijpen.

Oostende heeft daardoor een hoge activiteitsgraad en sterke ondernemers.

Oostende is een sterk merk, dankzij troeven als de haven en luchthaven, kwaliteitsvolle handels- en horecazaken en een faciliterend beleid voor ondernemers.

Oostende is een innovatiepool voor onder meer blue energy en nieuwe industrieën. Oostende verbindt toerisme met ondernemerschap en cultuur binnen een integrale visie. Zo krijgt de bezoeker het hele jaar door een kwalitatief aanbod.

Thema's die onder dit strategisch doel passen: ondernemen, economie, tewerkstelling, toerisme.

OD 0201 - OOSTENDE VOERT EEN EFFECTIEF ECONOMISCH BELEID.



SDG 8 – Eerlijk werk en economische groei

SDG 17 – Partnerschap om doelstellingen te bereiken

AP 020101 - De stad Oostende voert een kerntakentoets uit op de werking van het Economisch huis.

- A 02010101 - De dienst economie garandeert door middel van de kerntakentoets dat het Economisch Huis streeft naar een dynamisch, innovatief en creatief ondernemend Oostende.

OD 0202 - P - OOSTENDE IS EEN DYNAMISCHE, INNOVATIEVE EN CREATIEF ONDERNEMENDE STAD.



De stad Oostende is een ondernemende stad. Om dat ondernemende karakter te bewaren en te versterken willen we inzetten op het aantrekken en ondersteunen van creatief ondernemerschap, van nieuwe industrieën in de sectoren waarin Oostende sterk is, en willen we Oostende als ondernemende stad verder op de kaart zetten.



SDG 8 – Eerlijk werk en economische groei

SDG 9 – Industrie, innovatie en infrastructuur

SDG 12 – Verantwoorde consumptie en productie

SDG 17 – Partnerschap om doelstellingen te bereiken

AP 020201 - De stad Oostende trekt ondernemers aan en stimuleert ondernemers in hun start- of groeiproces binnen de Oostendse economie.

- A 02020101 - De dienst economie volgt op dat het Economisch Huis actief op zoek gaat naar innovatieve ondernemingen, hippe en trendy zaken die Oostende als vestigingsplaats kunnen kiezen en dat het Economisch Huis daarbij zorgt voor een doorgedreven digitalisering.
- A 02020102 - De dienst economie volgt op dat het Economisch Huis lokale ondernemers wegwijs maakt in de digitale wereld en actief informeert omtrent de opstart van online shops.

- A 02020103 - De diensten economie en mens en maatschappij en het Economisch Huis motiveren jonge ondernemers en bedrijven om hun kennis en knowhow te delen in kader van internationale samenwerking.
- A 02020104 - De dienst economie volgt op dat het Economisch Huis de deeleconomie ondersteunt en stimuleert, waarbij het concept en de voordelen in het daglicht worden gezet.
- A 02020105 - De dienst economie volgt op dat het Economisch Huis samen met de ondernemers van shoppen een totaalbeleving maakt, waarbij ze onder meer de noodzaak aan 'handenvrij shoppen' en een shoponthaal onderzoeken.
- A 02020106 - De directie omgeving verzekert het kwalitatief ondernemerschap door de verankering van het handhavingsbeleid.
- A 02020107 - De dienst economie zet in op een gediversifieerde profilering van de maritieme activiteiten, zonder in te boeten op de Blue Growth-specialisatie, zoals bij de ontwikkeling van de site Vismijn expliciete aandacht wordt gegeven aan het maritiem karakter en de visserij.

AP 020202 - De stad Oostende versterkt de korte keteneconomie door in te zetten op lokale handelaars, markten en vernieuwende initiatieven.

- A 02020201 - De dienst economie zoekt en faciliteert in het stadscentrum een geschikte locatie voor een overdekte markthal of versmarkt voor onder andere bedrijven met korteketenproducten.
- A 02020202 - De dienst economie evalueert de beleving van markten en avondmarkten, onder andere met het oog op meer ontmoeting.
- A 02020203 - De stad Oostende en de autonome gemeentebedrijven kopen, binnen het wettelijk kader, zoveel als mogelijk lokaal en milieuvriendelijk.
- A 02020204 - De directie omgeving stimuleert in samenwerking met relevante partners promotie-initiatieven die de Oostendse landbouwers beter op de kaart zetten.

AP 020203 - P - De stad Oostende implementeert en evalueert samen met de sector het actieplan 'positief uitgaansbeleid'.



Uitgaan in Oostende zetten we in een positief daglicht. We benaderen het op een positieve manier. We integreren het aanbod in ons toeristisch programma en ook binnen het Economisch Huis komt er een sterke focus op uitgaan. We stellen alles in het werk om de bestaande uitgaansbuurten in Oostende te vrijwaren en te doen bloeien.

- A 02020301 - De dienst integrale veiligheid promoot het aanbod aan uitgaansmogelijkheden in Oostende.
- **A 02020302 - P - De dienst integrale veiligheid neemt maatregelen om de bestaande uitgaansbuurten te behouden en te laten bloeien.**



De stad Oostende stelt alles in het werk om de bestaande uitgaansbuurten in Oostende te vrijwaren en te doen bloeien.

- A 02020304 - De dienst economie volgt op dat het Economisch Huis de focus verbreedt naar de horeca en het uitgaansleven en hiervoor ook actief promotie voert.

AP 020204 - De stad Oostende voert een actief leegstandsbeleid voor handelspanden

- A 02020401 - De directie omgeving volgt op dat het Economisch Huis permanent het aantal leegstaande handelspanden in de stad monitort. Deze worden bekendgemaakt via digitale kanalen.

- A 02020402 - De directie omgeving volgt op dat het Economisch Huis samen met de eigenaars van leegstaande handelspanden actief op zoek gaat naar potentiële ondernemers die een troef kunnen zijn voor de stad.
- A 02020403 - De directie omgeving en het Economisch Huis faciliteren de tijdelijke kwalitatieve invulling van handelspanden en gaan verweving na, zoals ruimte voor starters, tentoonstellingsruimte, pop-ups, fietsstallingen of kunstateliers.
- A 02020404 - De directie omgeving ontwikkelt en implementeert maatregelen voor de aanpak van leegstand boven winkels.

AP 020205 - De stad Oostende stimuleert innovatie in technologie en duurzame energie, onder meer door het groeperen van strategische onderzoekscentra en door het verankeren van kennis en toekomstgerichte tewerkstelling in de stad.

- A 02020501 - De dienst economie volgt op dat het Economisch Huis de groei van de innovatieve cluster, met onder meer het wetenschapspark Greenbridge, stimuleert, in samenwerking met universiteiten, hogescholen en de POM West-Vlaanderen.
- A 02020502 - De directie omgeving onderzoekt de inplanting van een waterstoffabriek.
- A 02020503 - De dienst economie volgt op dat het Economisch Huis de inplanting van bedrijven in de circulaire economie en de recyclage-economie stimuleert.
- A 02020504 - De dienst economie werkt samen met het Economisch Huis aan acties gericht op toekomstige tewerkstelling en ondernemerschap, waarbij de band tussen het ondernemingsleven en de burger aangehaald wordt, zoals talentenateliers tussen ondernemers, onderwijs en jongeren.
- A 02020505 - De dienst economie ziet erop toe dat het Economisch Huis in het kader van het EU-project SPEED U UP acties ontwikkelt om de link tussen jongeren en het ondernemingsleven te versterken.

AP 020206 - De stad Oostende promoot de rol van Oostende als kenniscentrum en als locatie voor vorming en onderzoek.

- A 02020601 - De stad Oostende stimuleert de uitbouw van maritieme onderzoekscentra en wetenschappelijk onderzoek.
- A 02020602 - De dienst economie volgt op dat het Economisch Huis de rol van Oostendse bedrijven en organisaties als stageplaats promoot.
- A 02020603 - De dienst economie volgt op dat het Economisch Huis de sterke economische sectoren (haven, groene energie, visserij, luchtvaart, zorg, horeca) in de markt zet als kennis- en ontwikkelingscentra.
- A 02020604 - De dienst economie volgt op dat het Economisch Huis Oostende promoot als locatie voor summerschools en zomeruniversiteiten.
- A 02020605 - De dienst economie volgt op dat het Economisch Huis Oostende promoot als locatie voor workshops en seminars.
- A 02020606 - De directie vrije tijd promoot Oostende als locatie voor taalkampen.

OD 0203 - OOSTENDE HEEFT STERKE HANDELSKERNEN IN HET CENTRUM EN IN DE ANDERE WIJKEN VAN DE STAD.



-  SDG 8 – Eerlijk werk en economische groei
-  SDG 11 – Duurzame steden en gemeenschappen
-  SDG 12 – Verantwoorde consumptie en productie

AP 020301 - De stad Oostende ondersteunt de ontwikkeling van sterke handelskernen in de wijken.

- A 02030101 - De dienst economie volgt op dat het Economisch Huis een project opstart met bijzondere aandacht voor de uitstraling van de winkels en de identiteit van het gebied langs onder andere de Torhoutsesteenweg - McCleodplein.
- A 02030102 - De dienst economie volgt op dat het Economisch Huis verdienstelijke ondernemers en waardevolle initiatieven regelmatig in de kijker zet.

AP 020302 - De stad Oostende ontwikkelt in overleg met de sector een gedragen beleid voor de milieuvriendelijke toelevering van handelszaken in het centrum.

- A 02030201 - De dienst economie en het Economisch Huis gaan op zoek naar werkbare manieren om ondernemers te bevoorraden, onder meer door het bestuderen van voorbeelden uit andere steden.

OD 0204 – P – OOSTENDE ONDERSTEUNT HANDELAARS, KMO'S EN INDUSTRIEBEDRIJVEN DOOR EEN KLANTGERICHTE DIENSTVERLENING EN EEN POSITIEF ONDERNEMERSKLIMAAT.



De stad Oostende wil als dienstverlener dicht bij de noden van ondernemers staan. Daarvoor is het nodig om de administratieve verplichtingen voor ondernemers zo vlot mogelijk en met een maximum aan efficiëntie te verwerken. Daarnaast nemen we maatregelen en initiatieven om het ondernemerschap in de stad positief te omkaderen.



- SDG 8 – Eerlijk werk en economische groei
- SDG 9 – Industrie, innovatie en infrastructuur
- SDG 11 – Duurzame steden en gemeenschappen
- SDG 12 – Verantwoorde consumptie en productie

AP 020401 – P – De stad Oostende biedt een ondernemersvriendelijke dienstverlening.



Ondernemers hebben nood aan een vlotte, correcte afhandeling van hun vragen, aanvragen en verplichtingen. Daartoe neemt de stad Oostende initiatieven om in de eigen diensten en in het Economisch Huis de dienstverlening aan te passen.

- A 02040101 – De stadsdiensten ontwikkelen een vlotte samenwerking voor het afhandelen van vergunningen en het verkrijgen van subsidies voor ondernemers.
- A 02040102 – P – **De dienst economie volgt op dat het Economisch Huis een éénloketfunctie voor kleine ondernemers, KMO's en industrie vervult, waar ze terecht kunnen voor informatie, advies, begeleiding en ondersteuning. Op deze manier zorgt het Economisch Huis ook voor een administratieve vereenvoudiging voor ondernemers.**



We streven naar een doorgedreven administratieve vereenvoudiging voor ondernemers. Dat gebeurt ook bij het Economisch Huis, dat daarvoor alle eerstelijnsdienstverlening aan ondernemers centraliseert.

- A 02040103 – De directie openbaar domein informeert ondernemers en buurtbewoners over op til zijnde openbare werken en consulteert hen waar mogelijk van bij de start van de planning. Ondernemers worden ook ingelicht over de inkomenscompensatievergoeding bij werken.
- A 02040104 – De directie openbaar domein geeft ondernemers toegang tot het containerpark, voor vergelijkbaar bedrijfsafval.

OD 0205 - IN OOSTENDE ZIJN DE HAVEN EN LUCHTHAVEN ECONOMISCHE GROEIPOLEN, MET RESPECT VOOR HET MILIEU EN DE OMWONENDEN.



-  SDG 6 – Schoon water en sanitair
-  SDG 7 – Betaalbare en duurzame energie
-  SDG 8 – Eerlijk werk en economische groei
-  SDG 9 – Industrie, innovatie en infrastructuur
-  SDG 11 – Duurzame steden en gemeenschappen
-  SDG 13 – Klimaatactie
-  SDG 14 – Leven in het water
-  SDG 15 – Leven op het land

AP 020501 - De stad Oostende stimuleert de groei van de economische activiteiten van de luchthaven.

- A 02050101 - De dienst economie ondersteunt de groei van innovatieve toepassingen in de luchthaven, zoals de helihaven.
- A 02050102 - De dienst economie en het Economisch Huis stimuleren aan het luchttransport verwante activiteiten zoals onderwijs, logistiek en kantoren.
- A 02050103 - De cel mobiliteit organiseert overleg met de bewoners van Raversijde over de parkeerproblematiek in de wijk.
- A 02050104 - De directie omgeving ontwikkelt samen met alle actoren in de wijk en alle betrokken stadsdiensten een geïntegreerde ruimtelijke ontwikkelingsvisie voor Raversijde, gekoppeld aan de ontwikkelingskansen voor de luchthaven, toerisme en de lokale woonfunctie met aandacht voor milieu- en natuurwaarden.

AP 020502 - De stad Oostende stimuleert de groei van de economische activiteiten van de haven.

- A 02050201 - De dienst economie neemt de nodige maatregelen voor het verzekeren van een sterke toekomst voor de visserij.
- A 02050202 - De dienst economie definieert en ontwikkelt een nieuwe bestemming en invulling voor de heropgebouwde vismijn, in samenwerking met andere stadsdiensten, de haven en partners.
- A 02050203 - De directie openbaar domein onderzoekt en implementeert maatregelen om het maritieme karakter van Oosteroever te versterken.
- A 02050204 - De dienst strategische coördinatie initieert via het EU-project BLUACT een Europees samenwerkingsverband om startups in de maritieme sectoren en duurzame investeringen naar Oostende aan te trekken.

OD 0206 - OOSTENDE GEBRUIKT OPENBARE RUIMTE OM ECONOMISCHE ONTWIKKELING TE STIMULEREN.



SDG 8 – Eerlijk werk en economische groei

SDG 9 – Industrie, innovatie en infrastructuur

AP 020601 - De stad Oostende ontwikkelt en implementeert een plan voor de herinrichting van de handelsstraten en -buurten, met het oog op het stimuleren van de economische ontwikkeling.

- A 02060101 - De dienst economie volgt op dat het Economisch Huis de economische en ruimtelijke noden en wensen van de handelaars en bewoners in en om de Alfons Pieterslaan onderzoekt.
- A 02060102 - De directie openbaar domein ontwikkelt een plan voor de herinrichting van de Alfons Pieterslaan en voert de herinrichting uit.
- A 02060103 - De directie openbaar domein ontwikkelt een plan voor de herinrichting van de Adolf Buylstraat en voert de herinrichting uit.

AP 020602 - De stad Oostende investeert in de inrichting van ondernemingszones als opwaardering van de huidige industriezones.

- A 02060201 - De dienst economie stimuleert de samenwerking van bedrijven in ondernemingszones rond gezamenlijke faciliteiten voor energie, kinderopvang, ontspanningsruimtes, ontmoetingsplaatsen of fietsdelen.
- A 02060202 - De directie omgeving coördineert de opmaak van een RUP ondernemingsplan.
- A 02060203 - De directie omgeving coördineert de opmaak van een RUP Maritieme Oosteroever.
- A 02060204 - De directie omgeving coördineert de opmaak van een RUP toeristische logies.
- A 02060205 - De directie omgeving creëert de mogelijkheid om kleine KMO-percelen binnen de verschillende ondernemingszones te ontwikkelen.
- A 02060206 - De dienst economie zorgt voor een duidelijke bewegwijzering en aangename inrichting van de ondernemingszones.
- A 02060207 - De cel mobiliteit en de dienst economie verbeteren samen met de mobiliteitspartners de bereikbaarheid van de ondernemingszones met het openbaar vervoer.

OD 0207 - IN OOSTENDE IS TOERISME EEN MOTOR VAN DE STAD, MET EEN FOCUS OP VERBLIJFSTOERISME.



SDG 8 – Eerlijk werk en economische groei

AP 020701 - De stad Oostende ontwikkelt en implementeert een doordachte visie op toerisme.

- A 02070101 - De dienst economie volgt op dat Toerisme Oostende een korte- en langetermijnvisie op toerisme (2030-2050) ontwikkelt, waarbij het beleid zich niet enkel focust op het stadscentrum, maar ook op de wijken. Daarbij neemt het elementen zoals de stranden van Raversijde en Mariakerke, en de ontwikkeling van de groene gordel rond de stad, mee.
- A 02070102 - De dienst bestuurszaken volgt op dat het AGSO de werking van het Kursaal evalueert.
- A 02070103 - De dienst bestuurszaken volgt op dat het AGSO, wanneer de opportuniteit zich voordoet, de uitbating van het Kursaal door een private partner onderzoekt.
- A 02070104 - De directie omgeving volgt op dat Toerisme Oostende de focus van toerisme verbreedt om ook innovatieve of alternatieve overnachtingsvormen zoals bed & breakfasts, glamping en hoevetoerisme meet te nemen.
- A 02070105 - De directie vrije tijd volgt op dat Toerisme Oostende cultuurtoerisme, sport- en strandbeleving in de beleidsvisie integreert.
- A 02070106 - De directie externe relaties evalueert alle bestaande evenementen naar datum, locatie en onderlinge afstemming op jaarlijkse basis.
- A 02070107 - De dienst mens en maatschappij promoot – in samenwerking met Toerisme Oostende, de directie vrije tijd, de directie externe relaties en de dienst logistieke ondersteuning evenementen – de toegankelijkheid, diversiteit en duurzaamheid van evenementen, onder meer door de ontwikkeling van een draaiboek voor organisatoren.
- A 02070108 - De directie vrije tijd en Toerisme Oostende realiseren synergiën waar mogelijk en stemmen altijd op elkaar af.
- A 02070109 - De dienst economie volgt op dat Toerisme Oostende ervoor zorgt dat shopping en horeca meegenomen worden als speerpunten in het toeristisch beleid, waarbij ook de uitgaansbuurt wordt meegenomen.

AP 020702 - De stad Oostende neemt concrete maatregelen om het toerisme in de stad te laten groeien in volume en kwaliteit.

- A 02070201 - De dienst economie volgt op dat Toerisme Oostende en het Economisch Huis actief het zakelijk toerisme, meetings, congressen en beurzen (MICE) promoten.
- A 02070202 - De dienst economie volgt op dat Toerisme Oostende actief Oostende als bestemming voor citytrips promoot.
- A 02070203 - De directie omgeving en het AGSO zoeken actief naar een geschikte locatie voor een kampeerautoterrein.
- A 02070204 - De dienst ontwerp en beheer gebouwen en Toerisme Oostende realiseren het Hotel Terminus als kloppend hart van de toeristische dienstverlening, met een antenne in het stadscentrum.

- A 02070205 - Toerisme Oostende en de bevoegde stadsdiensten houden de toeristische as Renbaan - Wellington - Thermen in stand en ondersteunt de verdere ontwikkeling.

AP 020703 - De stad Oostende investeert in de inrichting van de stranden om de ervaring van alle bezoekers verder te versterken.

- A 02070301 - De directie omgeving onderzoekt de inplanting van strandbars op de stranden van Mariakerke en Raversijde, rekening houdend met de geplande verduining.

OD 0208 – P – OOSTENDE VOERT EEN GEDRAGEN LOKAAL TEWERKSTELLINGSBELEID IN OVERLEG MET DE PARTNERS IN DE LOKALE ECONOMIE.



In Oostende is nood aan een doordacht tewerkstellingsbeleid in overleg met de partners in de lokale economie. Daartoe consolideren we de inspanningen met betrekking tot reguliere en andere tewerkstelling in één aanpak.



SDG 8 – Eerlijk werk en economische groei

AP 020801 – P – De stad Oostende regisseert het lokaal tewerkstellingsbeleid en brengt daartoe de betrokken partners bijeen om aan gemeenschappelijke doelstellingen te werken.



Om tot een geconsolideerd tewerkstellingsbeleid te komen brengen we alle actoren samen – institutionele partners, partnerorganisaties en ondernemingen in het normaal en sociaal economisch circuit. Van daaruit nemen we als stad de regierol op.

- A 02080101 – De dienst economie inventariseert alle belanghebbenden bij het lokale tewerkstellingsbeleid en bouwt een netwerk op.
- A 02080102 – De dienst economie overlegt systematisch met andere tewerkstellingspartners over de afstemming van het aanbod en de toeleiding.
- **A 02080103 – P – De dienst economie en andere betrokken stadsdiensten onderzoeken de mogelijkheid tot een verregaande samenwerking met alle partners rond tewerkstelling van kansengroepen.**



Stad Oostende heeft een belangrijke regierol in de aanpak van tewerkstelling van kansengroepen. We brengen dan ook alle actoren samen op het terrein van de (sociale) economie en zorgen voor deze gezamenlijke aanpak. De actoren werken binnen hun kerntaken complementair en versterkend.

- A 02080104 – De dienst economie ontwikkelt en implementeert stimuli om de toegang van personen met een beperking tot de arbeidsmarkt te vergroten.
- A 02080105 – De dienst economie evalueert het aanbod van tewerkstellingsplaatsen art.60§7 in functie van de aansluiting op de gewone arbeidsmarkt.
- A 02080106 – De dienst economie bouwt een structurele ondersteuning uit van de tewerkgestelden onder art.60§7, werkgevers en begeleiders op de werkvloer.

AP 020802 - De stad Oostende en het Economisch Huis brengen onderwijspartners en ondernemers samen om in te zetten op duaal leren, werkplekleren en stages, en ondersteunen actief in infrastructuur, logistiek en begeleiding.

- A 02080201 - De dienst economie verhoogt binnen de directie zorg het aantal stageplaatsen voor duaal leren.
- A 02080202 - De dienst economie versterkt de samenwerking tussen eigen diensten en lokale onderwijsaanbieders met betrekking tot werkplekleren.

- A 02080203 - De dienst economie en het Economisch Huis bouwen een structurele ondersteuning uit voor ondernemers die inzetten op tewerkstellingsmaatregelen zoals duaal leren, werkplekleren en stages, met het oog op doorstroming naar het normaal economisch circuit, en evalueert het aanbod binnen de lokale tewerkstelling.

AP 020803 - De stad Oostende brengt binnen de lokale economie en binnen de sociale economie in het bijzonder alle actoren en partners samen om een gecoördineerde aanpak te voeren om de tewerkstelling van kansengroepen te vergroten. De stad Oostende verzekert daarin de regie.

- A 02080301 - Voor cliënten voor wie tewerkstelling op de arbeidsmarkt niet of nog niet mogelijk is, zet de directie welzijn in op een zinvolle dagbesteding met als doel het ontwikkelen en/of versterken van de competenties en vaardigheden.
- A 02080302 - De dienst economie en het Economisch Huis zetten actief in op het aantrekken van nieuwe bedrijven die onder meer de cluster rond de Oesterbank kunnen versterken.

AP 020804 - P - De stad Oostende zet in op een activerend beleid ten aanzien van werkzoekenden en personen die zich nog niet op de arbeidsmarkt bevinden.



We zetten in op activering waarbij werkzoekenden recht hebben op begeleiding op maat, opleidingen en tijdelijke werkervaring in lokale tewerkstellingsprojecten of als vrijwilliger. Werkzoekenden dienen wel in te gaan op een passend job aanbod. Afstemming op andere tewerkstellingscellen is hierbij onontbeerlijk.

- A 02080401 - De dienst economie activeert personen door middel van begeleiding op maat, opleiding, tijdelijke werkervaring in lokale tewerkstellingsprojecten of vrijwilligerswerk.
- A 02080402 - De dienst woonzorg onderzoekt of mensen die niet aan de diplomavereisten als leefgroepwerker binnen de woonzorgcentra kunnen worden ingezet en identificeert bijkomende subsidiemogelijkheden en/of tewerkstellingstrajecten.
- **A 02080403 - P - De dienst economie activeert personen door binnen het aanbod in de sociale economie in te zetten op lokale banenmarkten, invoegbanen en een uitbreiding van het aantal stageplaatsen.**



Stad Oostende zet in op activering waarbij werkzoekenden recht hebben op begeleiding op maat, opleidingen en tijdelijke werkervaring in lokale tewerkstellingsprojecten of als vrijwilliger. Werkzoekenden dienen wel in te gaan op een passend job aanbod. Afstemming op andere tewerkstellingscellen is hierbij onontbeerlijk.

- A 02080404 - Het departement mens volgt op dat het Economisch Huis taalcompetenties, kennis van het Nederlands, digitale geletterdheid, mobiliteit, attitude en maatschappelijke participatie ontwikkelt bij werkzoekenden en personen die zich nog niet op de arbeidsmarkt bevinden.
- A 02080405 - Het departement mens volgt op dat het Economisch Huis inzet op taalbegeleiding op de werkvloer.
- A 02080406 - De directie toegangspoort faciliteert de begeleiding van anderstaligen door de inzet van een groep van vrijwilligers die kunnen tolken

SD 03



OOSTENDE IS EEN LEEFBARE STAD

Elke Oostendenaar woont kwaliteitsvol in een gezonde, aantrekkelijke omgeving. In Oostende is ruimte voor diverse woonvormen.

De stedelijke omgeving biedt meer open en groene ruimte, die elke Oostendenaar en bezoeker kan beleven.

Iedereen kan zich op gepaste wijze van, naar en in onze stad bewegen op een veilige, vlotte manier.

Oostende is een veilige stad dankzij verantwoordelijk burgerschap. Daarbij maken we duidelijke afspraken en pakken we inbreuken consequent aan.

Thema's die onder dit strategisch doel passen: wonen, ruimtelijke ordening, mobiliteit, veiligheid, milieu en natuur, dierenwelzijn.

OD 0301 - OOSTENDE IS EEN VEILIGE STAD WAAR DE VEILIGHEIDSDIENSTEN DICHT BIJ DE BURGER STAAN EN GEORGANISEERD ZIJN TOT OP WIJKNIVEAU.



SDG 11 – Duurzame steden en gemeenschappen



SDG 16 – Vrede, veiligheid en sterke publieke diensten

AP 030101 - De stad Oostende ontwikkelt en implementeert samen met de Lokale Politie een nieuw zonaal veiligheidsplan en strategisch veiligheids- en preventieplan.

- A 03010101 - De dienst integrale veiligheid en de Lokale Politie evalueren de prioriteiten van het veiligheidsbeleid, bepalen de nieuwe prioriteiten en passen het personeelsbestand aan de noden aan.
- A 03010102 - De dienst integrale veiligheid en de Lokale Politie communiceren de prioriteiten van het nieuwe integrale veiligheidsbeleid.
- A 03010103 - De dienst integrale veiligheid en de Lokale Politie betrekken alle nodige actoren bij het veiligheidsbeleid, waaronder straathoekwerkers, maatschappelijk werkers, wijkopbouwwerkers, gemeenschapswachten en inwoners.

AP 030102 - De stad Oostende voert de aanpak van woningbraak op.

- A 03010201 - De dienst integrale veiligheid en de Lokale Politie voeren een campagne om bij de burger de rol van de diefstalpreventieadviseur te promoten.
- A 03010202 - De dienst integrale veiligheid en de Lokale Politie ondersteunen de werking van buurtinformatienetwerken als belangrijke schakel in het preventiebeleid.

AP 030103 - De stad Oostende richt de openbare ruimte en de publieke infrastructuur in om de veiligheid in de buurt te garanderen.

- A 03010301 - Op basis van insteken van de stadsmariniers en andere wijkactoren maakt de directie openbaar domein een lijst met knelpunten op, waar de veiligheid van de buurt door ingrepen in de publieke ruimte kan worden verhoogd.
- A 03010302 - De directie openbaar domein onderzoekt en implementeert veiligheidsverhogende maatregelen in de bestaande straatinrichting.

- A 03010303 - De directie openbaar domein verzekert dat bij nieuwe straatinrichtingen de veiligheid in rekening wordt gebracht.

AP 030104 - De stad Oostende en de Lokale Politie voeren de aanpak van fietsdiefstallen op.

- A 03010401 - De dienst integrale veiligheid en de Lokale Politie bestrijden fietsdiefstallen via het hanteren van een lokfiets, met toestemming van het Parket.
- A 03010402 - De dienst integrale veiligheid installeert en hanteert scanners, die gestolen fietsen snel kunnen terugvinden.
- A 03010403 - De directie openbaar domein richt in de wijken fietsenstallingen in met toegangscontrole.

AP 030105 - De stad Oostende voert een integraal beleid om intrafamiliaal geweld te voorkomen, bespreekbaar te stellen en te stoppen.

- A 03010501 - De dienst integrale veiligheid rolt de ketenaanpak intrafamiliaal geweld verder uit.
- A 03010502 - De dienst integrale veiligheid zet in op preventie van intrafamiliaal geweld en maximale toeleiding naar de hulpverlening.

AP 030106 - De stad Oostende voert een middelenbeleid dat inzet op preventie en toeleiding naar hulpverlening.

- A 03010601 - De dienst integrale veiligheid voert samen met de stuurgroep drugbeleid en relevante partners uit de sector een doelgericht integraal drugbeleid dat inzet op preventie, harm reduction, toeleiding naar hulpverlening en de repressieve aanpak van dealers.
- A 03010602 - De dienst integrale veiligheid ontwikkelt een nieuw actieplan drugbeleid en geeft hierbij inspraak aan de betrokken praktijkwerkers en relevante doelgroepen.

AP 030107 - De stad Oostende verzekert een gemeenschapsgerichte politiezorg, waar de veiligheidsdiensten dicht bij de burger staan en georganiseerd zijn tot op wijkniveau.

- A 03010701 - De stad Oostende evalueert samen met de Lokale Politie de rol van de wijkagent en de wijkkantoren in het kader van de gemeenschapsgerichte politiezorg.
- A 03010702 - De dienst integrale veiligheid, de dienst buurten en wijken en de Lokale Politie vergroten de bekendheid en bereikbaarheid van de wijkagent.

OD 0302 – P – IN OOSTENDE WERKEN STADSMARINIERS GEBIEDSGERICHT OM DE LEEFBAARHEID EN HET SAMENLEVEN IN DE STAD TE OPTIMALISEREN.



Stadsmariniers zijn ambtenaren die de wijk door en door kennen. Ze zijn een aanspreekpunt voor iedereen en werken oplossingsgericht en kort op de bal. Stadsmariniers brengen de problemen qua veiligheid, netheid, overlast, verkeer en sociale cohesie in kaart en zorgen voor structurele oplossingen. Burgers krijgen op die manier ook een duidelijke stem in de buurt. Het kan een aanzet zijn om de buurt te verbinden.



SDG 11 – Duurzame steden en gemeenschappen

AP 030201 – P – De stad Oostende stelt stadsmariniers in, die binnen een geïntegreerd beleid gericht op alle bewoners en actoren om de kwaliteit van het leven, wonen, werken, fysieke inrichting, economie en sociale cohesie te verhogen, samen met andere wijkactoren problemen inzake veiligheid, netheid, overlast en verkeer in kaart brengen en zorgen voor structurele oplossingen.



Stadsmariniers zijn ambtenaren die de wijk door en door kennen. Ze zijn een aanspreekpunt voor iedereen en werken oplossingsgericht en kort op de bal. Stadsmariniers brengen de problemen qua veiligheid, netheid, overlast, verkeer, sociale cohesie, ... in kaart en zorgen voor structurele oplossingen. Burgers krijgen op die manier ook een duidelijke stem in de buurt. Het kan een aanzet zijn om de buurt te verbinden.

- **A 03020101 – P – De stadsmariniers nemen de interne, hybride en externe regie op binnen een wijk of gebied en zoeken verbanden met alle relevante aspecten en actoren.**



De kerntaak van de stadsmariniers bestaat erin om het netwerk binnen een buurt of wijk in kaart te brengen, te activeren en te versterken. Dat betekent dat ze zowel met de stadsdiensten, buurtactoren en andere organisaties samenwerken om de buurten sterker te maken.

- A 03020102 – De stadsmariniers starten binnen de wijk of het gebied projecten op en sturen waar nodig projecten en werkingen bij. Ze activeren, mobiliseren en zorgen voor dynamiek.
- A 03020103 – De stadsmariniers stellen op basis van een grondige analyse een gebiedsbeleid met actieplan op.
- A 03020104 – Stadsmariniers brengen de verschillende partners in de wijk samen en werken rond specifieke thema's op basis van wijkanalyses en signalen uit de wijk.

OD 0303 - OOSTENDE HANTEERT DE GEMEENTELIJKE ADMINISTRATIEVE SANCTIES ALS INTEGRAAL ONDERDEEL VAN HET VEILIGHEIDSBELEID, OM ZO HET GEVOEL VAN STRAFFELOOSHEID BESTRIJDEN.



 SDG 11 – Duurzame steden en gemeenschappen

AP 030301 - De stad Oostende hanteert een aanklappend, gefaseerd beleid tegen overlast met mogelijkheden voor begeleiding en remediëring van de situatie.

- A 03030101 - De betrokken stadsdiensten treden kordaat op bij gevallen van sluikstorten, het niet opruimen van hondenpoep, het gebruik van niet reglementaire vuilniszakken of het vroegtijdig op de straat plaatsen van vuilniszakken.
- A 03030102 - De betrokken stadsdiensten werken samen aan de implementatie van het peukenplan.

OD 0304 - P - OOSTENDE ZET ALS TOERISTISCHE CENTRUMSTAD IN OP EEN VLOTTE MOBILITEIT EN OP VERKEERSVEILIGHEID DOOR EEN NIEUW MOBILITEITSPLAN.



Een vlotte mobiliteit en verkeersveiligheid zijn prioriteiten voor een toeristische centrumstad als Oostende. In een nieuw mobiliteitsplan kiezen we voor een totaaloplossing en onderzoeken we de impact van elke beslissing op de ruimere omgeving. We tekenen duidelijke assen uit en leggen de structuur vast voor de komende decennia.



 SDG 9 – Industrie, innovatie en infrastructuur
 SDG 11 – Duurzame steden en gemeenschappen

AP 030401 - P - De stad Oostende ontwikkelt en implementeert een mobiliteitsvisie die vertrekt vanuit het gebruik van de publieke ruimte.



Een vlotte mobiliteit en verkeersveiligheid zijn prioriteiten voor een toeristische centrumstad als Oostende. In een nieuw mobiliteitsplan kiezen we voor een totaaloplossing en onderzoeken we de impact van elke beslissing op de ruimere omgeving. We tekenen duidelijke assen uit en leggen de structuur vast voor de komende decennia.

- A 03040101 – De cel mobiliteit onderzoekt bij elke ruimtelijke beslissing de impact op de ruimere omgeving en de globale mobiliteitsvisie en -principes.
- **A 03040102 – P – De cel mobiliteit tekent duidelijke assen uit en legt de structuur van het verkeersnet voor de komende decennia vast.**



Stad Oostende wil vanuit een degelijke analyse en een structurele verankering werken aan een nieuwe mobiliteitsvisie en een mobiliteitsplan. Daarbij is het bepalen van de structuur van het verkeersnet de eerste noodzakelijke stap.

- **A 03040103 – P – De cel mobiliteit werkt een implementatieplan uit voor de structurele veranderingen in het verkeersnet en voert het plan uit.**



Stad Oostende maakt na het vastleggen van de blauwdruk van het verkeersnet een implementatieplan dat alle noodzakelijke structurele wijzigingen moet plannen en begeleiden.

- A 03040104 – De cel mobiliteit verzamelt in het kader van het EU-project MUV2020 binnen een Oostendse wijk data en informatie over verplaatsingsgedrag via het gebruik van nieuwe technologie (gamification).

AP 030402 - De stad Oostende waarborgt bij hindermomenten zoveel mogelijk de veilige en vlotte doorgang van het wegverkeer, fietsers en voetgangers.

- A 03040201 - Bij openbare werken en nieuwe mobiliteitsmaatregelen en parkeerregels overlegt het stadsbestuur vooraf met bewoners en gebruikers. Daarbij ligt de nadruk op een lokaal 'minderhinderbeleid' waarbij handelaars en omwonenden maximaal geïnformeerd worden.
- A 03040202 - De directie openbaar domein zorgt bij werken of evenementen steeds voor een veilige oversteek voor fietsers en voetgangers.
- A 03040203 - De directie openbaar domein zorgt dat bij openbare werken parkeerplaatsen voor mindervalide weggebruikers zoveel mogelijk buiten het gebied van de werken worden gehouden of gecompenseerd.

AP 030403 - De stad Oostende ontwikkelt en implementeert een actieplan om de binnenstad autoluw te maken.

- A 03040301 - De cel mobiliteit ontwikkelt het actieplan 'autoluwe binnenstad' in dialoog met ondernemers, bewoners, zorgverstrekkers en hulpdiensten.
- A 03040302 - De directie openbaar domein installeert slimme camera's die inwoners, zorgverstrekkers en tweedeverblijvers toelaten binnen de autoluwe zone.
- A 03040303 - De cel mobiliteit onderzoekt en implementeert het laden en lossen in de autoluwe zone met aangepaste voertuigen, om ondernemingen op een meer veilige en milieuvriendelijke manier te bevoorraden.



 SDG 9 – Industrie, innovatie en infrastructuur

AP 030501 - De stad Oostende ontwikkelt en ontsluit de bestaande randparkings en onderzoekt een verdere uitbreiding.

- A 03050101 - De stad Oostende ontwikkelt verder een eigen parkeerbedrijf als volwaardige actor in de organisatie van het parkeren.
- A 03050102 - De cel mobiliteit volgt op dat AG Mobil-O een randparking ontwikkelt onder de Verenigde Natiënlaan, met aandacht voor het beperken van de visuele hinder en een goede toeleiding.
- A 03050103 - De cel mobiliteit volgt op dat AG Mobil-O de parking Velodroom verder uitbreidt, met aandacht voor de beperking van de visuele hinder en een goede toeleiding.
- A 03050104 - De cel mobiliteit volgt op dat AG Mobil-O de bouw van een nieuwe randparking in Zandvoorde onderzoekt.
- A 03050105 - Na het realiseren van de randparkings start de directie omgeving met de gefaseerde vergroening van het stadscentrum binnen een visie op groenverbinding in de stad , onder meer op het Mijnplein.

AP 030502 - De stad Oostende neemt maatregelen om parkeren in de wijken en bewonersparkeren te versterken.

- A 03050201 - De cel mobiliteit ontwikkelt een parkeervisie voor Raversijde en Mariakerke.
- A 03050202 - De cel mobiliteit stelt bewonersparkeerplaatsen overdag beschikbaar voor zorgverstrekkers en voor technici die dringende herstellingen moeten uitvoeren.

OD 0306 - OOSTENDE HEEFT EEN VERKEERSINFRASTRUCTUUR DIE AANGEPAST IS AAN EEN VLOTTE DOORSTROMING, EEN VERHOOGDE VERKEERSVEILIGHEID EN EEN GOEDE INPLANTING IN DE OMGEVING.



SDG 9 – Industrie, innovatie en infrastructuur
SDG 11 – Duurzame steden en gemeenschappen

AP 030601 - De stad Oostende onderzoekt, ontwikkelt en implementeert concrete ingrepen om de mobiliteit in de stad te verbeteren.

- A 03060101 - De directie openbaar domein volgt op dat het AGSO de verbinding van het Leopoldpark met De Grote Post door middel van een open ruimte toegankelijk voor voetgangers en fietsers onderzoekt.
- A 03060102 - De directie openbaar domein onderzoekt de vergroening van de bovengrondse zeeparking en omgeving, zodra de nieuwe randparkings zijn afgewerkt.
- A 03060103 - De cel mobiliteit onderzoekt alle pistes voor de aanpak van de verkeersdruk op de Torhoutsesteenweg, daarbij inbegrepen de N358 als ring rond Oostende.
- A 03060104 - De cel mobiliteit onderzoekt de verkeerssituatie in, op en rond de Elisabethlaan met het oog op een betere doorstroming en meer verkeersveiligheid.
- A 03060105 - De cel mobiliteit onderzoekt welke maatregelen een structurele oplossing bieden voor de geluids- en milieuhinder rond de A10.
- A 03060106 - De cel mobiliteit onderzoekt de mogelijkheid om in de wijken meer zones 30 in te voeren. Daarbij kiest het bestuur voor 'leesbaar verkeer', waarbij straten in zones 30 op elkaar aansluiten. Het onderzoek maakt een analyse van de volledige stad om een inschatting te maken van de meest gewenste maximale snelheid in elke straat/wijk.
- A 03060107 - De directie openbaar domein voert de nodige ingrepen uit om de toegankelijkheid van de Visserskaai voor voetgangers en fietsers te verbeteren.
- A 03060108 - De cel mobiliteit onderzoekt, ontwikkelt en implementeert een veilige verbinding tussen het Westerkwartier en het strand.
- A 03060109 - De cel mobiliteit organiseert in overleg met ondernemers, lokale verenigingen en de dienst Toerisme elk jaar een Autoloze Zondag.

AP 030602 - De stad Oostende verzekert een (verkeers-)veilige schoolomgeving.

- A 03060201 - De cel mobiliteit stelt rond de scholen een zone 30 in en geeft die op een zichtbare manier aan voor weggebruikers.
- A 03060202 - De cel mobiliteit vereenvoudigt de aanvraagprocedure voor schoolstraten en bekijkt samen met de scholen waar schoolstraten al dan niet wenselijk zijn.
- A 03060203 - De cel mobiliteit ontwikkelt maatregelen om vrachtverkeer (+3,5T) bij begin en einde van de schooltijd uit de schoolzone te weren.
- A 03060204 - In samenspraak met de scholen screent de cel mobiliteit de schoolomgeving om werk te maken van veilige schoolroutes.

AP 030603 - De stad Oostende verzekert een veilige en aangepaste infrastructuur voor voetgangers.

- A 03060301 - De directie openbaar domein implementeert maatregelen om het herstelonderhoud aan voetpaden vlotter te laten verlopen.
- A 03060302 - Bij de heraanleg van voetpaden ziet de directie openbaar domein erop toe, onder meer door de keuze van de juiste materialen, dat voetpaden aangepast zijn aan het comfort van rolstoelgebruikers, senioren en kinderwagens.



- SDG 9 – Industrie, innovatie en infrastructuur
- SDG 11 – Duurzame steden en gemeenschappen
- SDG 13 - Klimaatactie

AP 030701 - De stad Oostende verzekert een degelijke fietsinfrastructuur.

- A 03070101 - De directie openbaar domein legt samen met de cel mobiliteit fietsstraten en veilige fietsstallingen aan in het centrum en in de wijken, met een bijzondere nadruk op schoolomgevingen.
- A 03070102 - De directie openbaar domein legt samen met de jeugddienst kindlinten aan in het centrum en in de wijken, met een bijzondere nadruk op schoolomgevingen.
- A 03070103 - De directie openbaar domein legt samen met de wegbeheerders veilige fietsverbindingen aan met fietstunnels en fietsbruggen onder of boven grote verkeersassen, zoals de Elisabethlaan.
- A 03070104 - De cel mobiliteit inventariseert alle fietspaden, waarbij missing links, onveilige paden en onleesbare of ontbrekende stukken aangeduid en aangepakt worden. Daarbij krijgen schoolomgevingen voorrang.
- A 03070105 - De directie openbaar domein scheidt bij de aanleg van straten rijvakken en fietspaden waar wenselijk en mogelijk van elkaar.
- A 03070106 - De cel mobiliteit stelt een fietsambtenaar aan, die erop toeziet dat bij geplande infrastructuurwerken steeds rekening wordt gehouden met fietsers.
- A 03070107 - De cel mobiliteit verzekert dat bij de bouw van nieuwe parkings steeds fietsenstallingen worden voorzien.

AP 030702 - De stad Oostende voert een sensibiliserend en faciliterend beleid naar fietsers en andere partners.

- A 03070201 - De cel mobiliteit en de dienst integrale veiligheid organiseren sensibiliserende acties naar fietsers, onder meer rond het dragen van fietshelmen en diefstalpreventie.
- A 03070202 - De cel mobiliteit sensibiliseert fietsers rond de verkeersreglementering die op elke weggebruiker van toepassing is.
- A 03070203 - De cel mobiliteit moedigt projecten voor fiets- en scooter delen aan.
- A 03070204 - De cel mobiliteit richt veilige en comfortabele fietsenstallingen in, waarbij onder meer de mogelijkheid wordt onderzocht om deze te realiseren in leegstaande panden.
- A 03070205 - De cel mobiliteit onderzoekt samen met ondernemers het goederentransport per fiets, zoals voor het leveren van maaltijden en kleine pakketten.
- A 03070206 - De directie omgeving besteedt bij de toekenning van omgevingsvergunningen ruim aandacht aan veilige en toegankelijke fietsstallingen.

OD 0308 – P – OOSTENDE HEEFT EEN KWALITATIEF WONINGAANBOD.



Het stadsbestuur streeft met het woonbeleid 5 centrale doelstellingen na: singles en jonge gezinnen voor de stad laten kiezen, zorgen dat wonen betaalbaar en kwaliteitsvol is (ook voor mensen met een bescheiden inkomen), middengroepen en tweeverdieners aantrekken, zonder schroom projecten met nieuwe woonvormen (zoals co-housing, eco-woonprojecten...) stimuleren en inspelen op de noden van de vergrijzing.



SDG 11 – Duurzame steden en gemeenschappen

AP 030801 – P – De stad Oostende ontwikkelt een visie en plan voor de invulling van de beschikbare woonruimte en de woningvraag.



Het stadsbestuur streeft met het woonbeleid 5 centrale doelstellingen na: singles en jonge gezinnen voor de stad laten kiezen, zorgen dat wonen betaalbaar en kwaliteitsvol is (ook voor mensen met een bescheiden inkomen), middengroepen en tweeverdieners aantrekken, zonder schroom projecten met nieuwe woonvormen (zoals co-housing, eco-woonprojecten...) stimuleren en inspelen op de noden van de vergrijzing.

- A 03080101 – De directie omgeving ontwikkelt samen met betrokken partners en stadsdiensten een woonvisie waarin de noden van singles en jonge gezinnen, middengroepen en tweeverdieners centraal staan, waarin de nadruk ligt op betaalbaar en kwalitatief wonen, waarin ruimte is voor nieuwe woonvormen en waarin ingespeeld wordt op de noden van de vergrijzing. Deze visie vertalen we naar de specifieke kenmerken van de wijken.
- **A 03080102 – P – De directie omgeving maakt een nulmeting en een inventaris van de bestaande bebouwing op basis van type en aantal.**



Door een combinatie van data-analyse, datakruising en veldwerk maakt de Stad Oostende een accuraat beeld van de bestaande bebouwing. Op basis hiervan worden er een woonplan en een bouwnota gemaakt om een antwoord te bieden op de huidige en de toekomstige woonbehoeften. Hierbij houden we rekening met het stijgend aantal inwoners dat nood heeft aan een kwalitatief woningaanbod.

- A 03080103 – De directie omgeving maakt een woonplan en een bouwnota op die de huidige en toekomstige lijnen van het woonbeleid moet verankeren.
- A 03080104 – De directie omgeving volgt op dat het stadsatelier in voorbereiding van het nieuwe beleidsplan 'Ruimte' een GSO opmaakt, waarin een duidelijke planningsmethodiek voor Oostende wordt vastgesteld.
- A 03080105 – Ondanks de beperkte ruimte om nieuwe grote projecten op te starten, verzekert de directie omgeving dat bestaande bouwprojecten alle kansen tot ontwikkeling krijgen.
- A 03080106 – De directie omgeving en het AGSO stimuleren nieuwe grootschalige projecten die inspelen op een gediversifieerd woonaanbod, zoals inbreiding en nieuwe woonvormen, en daarnaast ook rekening houden met open ruimte, groen, speelruimte, een autoluwe omgeving en veilige fietsinfrastructuur.
- A 03080107 – De directie omgeving stimuleert de aanleg van groendaken.
- A 03080108 – De directie openbaar domein stimuleert de aanleg van muurtuinen.
- A 03080109 – De directie bestuurszaken onderzoekt innovatieve oplossingen voor betaalbaar wonen, zoals hamsterhuren en de oprichting van een community land trust.

- A 030801010 – De directie omgeving informeert en ondersteunt bewoners die door middel van de herinrichting van de binnenblokken in woonwijken ruimte maken voor tuinuitbreiding of buurtparken.
- **A 030801011 – P – De directie omgeving vernieuwt het reglement op de woonkwaliteit om de woonvisie van de stad te weerspiegelen.**



Stad Oostende maakt een analyse van de bestaande reglementen om de nieuw ontwikkelde, omvattende visie op wonen in Oostende in die reglementen te vertalen.

- A 030801012 – De directie omgeving voert een niet-dwingend woonlabel in dat bovenop de bestaande conformiteitseisen het verhogen van de woonkwaliteit beloont.
- A 030801013 – De directie omgeving sluit een convenant af met partnerorganisaties en private spelers om eigenaars te stimuleren de woonkwaliteit van hun panden te verhogen.

AP 030802 - De stad Oostende verstrekt de dienstverlening aan de burger op het vlak van wonen en ruimtelijke ordening.

- A 03080201 - De directie omgeving verzekert dat de medewerkers van de diensten wonen en ruimtelijke ordening op een oplossingsgerichte manier ten dienste van de burger staan.
- A 03080202 - De directie omgeving maakt een inventaris en evaluatie van alle stedelijke premies op het vlak van wonen, en hervormt die om de doeltreffendheid te vergroten.
- A 03080203 - De directie omgeving voorziet instrumenten om de burger wegwijs te maken in het stelsel van woon- en bouwpremies uit de eigen diensten en van de hogere overheden.

OD 0309 – IN OOSTENDE GARANDEREN TOEZICHT EN SAMENWERKING DE KWALITEIT VAN HET WONINGAANBOD.



 SDG 11 – Duurzame steden en gemeenschappen

AP 030901 - De stad Oostende neemt maatregelen om leegstand binnen het woonaanbod tegen te gaan.

- A 03090101 - De directie omgeving verfijnt de inventaris van leegstaande panden, waarbij gegevens met betrekking tot de erfgoedlijst en ondernemingen gekoppeld worden.
- A 03090102 - De directie omgeving treedt kort na de vaststelling van leegstand met de eigenaar in dialoog om mogelijkheden voor renovatie en bewoning te bespreken.
- A 03090103 - Door middel van de belasting op leegstand, die steunt op een strenge handhaving, treedt de directie omgeving op tegen eigenaars die weigeren stappen te ondernemen om aan de leegstand van hun panden een einde te maken.
- A 03090104 - De directie omgeving monitort potentiële leegstand in appartementsgebouwen en onderzoekt welke preventieve maatregelen genomen kunnen worden.

AP 030902 – De stad Oostende onderneemt effectieve acties om huisjesmelkerij tegen te gaan.

- A 03090201 - Door het controleren en afdwingen van de criteria voor bewoonbaarheid, gekoppeld aan een effectief toegepast sanctiebeleid, verzekert de directie omgeving de kwaliteit van te huur gestelde en verhuurde woningen.
- A 03090202 – De directie omgeving zet in samenwerking met de partners de bestaande multibelacties verder, en maakt ruimte voor een evaluatie en bijsturing van het instrument.
- A 03090203 - De directie omgeving gaat op zoek naar oplossingen voor personen die ten gevolge van de multibelacties op straat komen te staan.
- A 03090204 - De directie omgeving begeleidt eigenaars bij het in regel stellen van de door hen te huur gestelde of verhuurde woningen.

OD 0310 – P – OOSTENDE HEEFT EEN BETAALBAAR EN VOLDOENDE AANBOD AAN SOCIALE WONINGEN.



Stad Oostende streeft naar een woonaanbod voor elke Oostendenaar. Daartoe nemen we maatregelen om het aanbod en de kwaliteit van de sociale woningbouw te versterken, en verhogen we de efficiëntie en doeltreffendheid van het Sociaal Verhuurkantoor.



-  SDG 1 – Geen armoede
-  SDG 10 – Ongelijkheid verminderen
-  SDG 11 – Duurzame steden en gemeenschappen

AP 031001 - De stad Oostende garandeert een voldoende en energiezuinig aanbod aan sociale woningen.

- A 030100101 - De dienst wonen verzekert in overleg met de sociale woningmaatschappijen een aanbod met een evenwichtige spreiding over de stad en minstens in overeenstemming met het bindend sociaal objectief.
- A 030100102 - De dienst wonen maximaliseert de toegang tot de sociale woonmarkt door (her)inschrijving zo toegankelijk mogelijk te organiseren.
- A 030100103 - De directie zorg onderzoekt in partnerschap met de sociale huisvestingsmaatschappijen de dienstverlening rond wonen en zorg in de sociale assistentiefiets in de Edith Cavellstraat, aangepast aan hedendaags en duurzaam wooncomfort.
- A 030100104 - De directie omgeving volgt op dat EOS de sociale woningmaatschappijen stimuleert om de energiezuinigheid van hun aanbod te vergroten, om de energiekost voor bewoners te verminderen en zo hun budgettaire ruimte te vergroten.

AP 031002 - De stad Oostende versterkt het sociaal weefsel binnen de sociale woningmarkt.

- A 030100201 - De dienst wonen informeert burgers die door een evolutie in de gezinssamenstelling of inkomensstructuur klaar zijn om de overstap van de sociale woningmarkt naar de particuliere huur- of koopmarkt te overwegen.
- A 030100202 - De dienst wonen wijzigt het toewijzingsreglement voor sociale woningen om voorrang te verlenen aan kandidaten die een sterke band met de stad vertonen (ze wonen of werken er, of hun kinderen lopen er school).
- A 030100203 - De dienst wonen evalueert de doelgroepenregeling die opgenomen is in het toewijzingsreglement voor sociale woningen en ziet erop toe dat de sociale huisvestingsmaatschappijen het nodige doen om de taalvoorwaarde voor sociale huur te doen respecteren.

AP 031003 – P – De stad Oostende evalueert de werking van het Sociaal Verhuurkantoor en stuurt bij om in de actuele noden te voorzien.



Het Sociaal Verhuur Kantoor (SVK) is een belangrijke partner om betaalbaar wonen mogelijk te maken. We evalueren de werking van het SVK met het oog op het verlagen van de leegstand, een flexibele en efficiënte werking om snel te kunnen toewijzen en in te spelen op precare woonnoden. Tegelijk mikken we meer dan nu op een sociale mix van huurders, voor een gezonde groei van het SVK.

- A 030100301 – De directie omgeving volgt op dat het Sociaal Verhuurkantoor bijdraagt aan de strijd tegen leegstand binnen het woningaanbod in de stad.

- **A 030100302 – P – De directie omgeving volgt op dat het Sociaal Verhuurkantoor door een flexibele en efficiënte werking snel kan toewijzen en inspelen op precare woningnoden.**



We evalueren de werking van het SVK met het oog op het verlagen van de leegstand, een flexibele en efficiënte werking om snel te kunnen toewijzen en in te spelen op precare woonnoden.

- A 030100303 – De directie omgeving volgt op dat het Sociaal Verhuurkantoor de sociale mix binnen het klantenbestand vergroot.

OD 0311 – P – OOSTENDE IS EEN ERFGOEDSTAD DIE ZORGVULDIG MET HET PATRIMONIUM OMGAAT.



We zetten meer in op erfgoed en herbestemming, we behoeden erfgoed voor afbraak. We stellen vandaag vast dat heel wat erfgoedpanden staan te verkommeren. Dat krijgt een hoge prioriteit. We pleiten voor een strikte naleving van de regelgeving inzake leegstand en verkrotting. We kiezen echter niet alleen voor een sanctionerend beleid maar gaan in de eerste plaats samen met de eigenaars op zoek naar oplossingen. We roepen een erfgoedfonds in het leven dat eigenaars van deze panden ondersteunt en hen meer ruimte geeft om te renoveren en te benoveren.



SDG 11 – Duurzame steden en gemeenschappen

AP 031101 – P – De stad Oostende inventariseert en monitort het erfgoedbestand.



We hebben de ambitie om de lokale erfgoedlijst op basis van een objectieve vaststelling om te zetten in een nieuw “RUP bouwkundig erfgoed”. Het gevolg zal zijn dat veel meer panden dan vandaag tegen afbraak worden beschermd. Een dergelijke heldere en consequente beleidskeuze biedt duidelijkheid aan alle betrokkenen. Een correcte communicatie hoort daarbij.

- **A 030110101 – P – De directie omgeving zet de lokale erfgoedlijst om in een RUP 'bouwkundig erfgoed' om waardevolle panden beter tegen afbraak te beschermen en om ontwikkelingskansen te stimuleren.**



We hebben de ambitie om de lokale erfgoedlijst op basis van een objectieve vaststelling om te zetten in een nieuw “RUP bouwkundig erfgoed”. Het gevolg zal zijn dat veel meer panden dan vandaag tegen afbraak worden beschermd. Een dergelijke heldere en consequente beleidskeuze biedt duidelijkheid aan alle betrokkenen. Een correcte communicatie hoort daarbij.

- A 030110102 - De directie omgeving gaat eerst in dialoog met eigenaren van waardevolle panden op zoek naar oplossingen om verkrotting tegen te gaan.
- A 030110103 - De directie omgeving ziet binnen de aanpak van leegstand toe op de strikte naleving van de regelgeving inzake leegstand en verkrotting van waardevolle panden en onderzoekt een verhoogde belasting voor leegstaande panden met locuswaarde.
- A 030110105 - De dienst cultuur maakt samen met de directie omgeving en het uitgaansbeleid een inventaris van iconische cafés binnen het Oostendse patrimonium en gaat in dialoog met de eigenaren om die te behoeden tegen afbraak en verkrotting.
- A 030110106 - De dienst cultuur inventariseert het koloniaal erfgoed en werkt binnen de dienst erfgoed een duiding naar burger en bezoeker uit.

AP 031102 - De stad Oostende ontwikkelt een erfgoedfonds.

- A 030110201 - De directie omgeving stimuleert een structurele en duurzame renovatie van stadswoningen en erfgoedpanden door middel van een pandenfonds en volgt op dat er door middel van een rollend fonds strategisch geplaatste woningen worden verworven, gerenoveerd en terug op de markt worden gebracht in functie van stadsontwikkeling, behoud en ontwikkeling van erfgoedpanden en in functie van het terugdringen van leegstand, ongeschiktheid en onbewoonbaarheid. De ervaringen van dit rollend fonds deelt de stad ter inspiratie van de bevolking.
- A 030110202 - De directie omgeving volgt op dat het AGSO het erfgoedfonds inzet als rollend fonds voor de aankoop en renovatie van waardevolle panden.

AP 031103 - De stad Oostende versterkt participatie en inspraak van experts en burgers inzake erfgoed.

- A 030110301 - De directie omgeving communiceert duidelijk over het beheer en de aanpak van het erfgoedbestand.
- A 030110302 - De directie omgeving ondersteunt het beleid om de erfgoedcommissie op een transparante manier samen te stellen, met experts inzake architectuur en stedenbouw die onafhankelijk kunnen optreden van het stedelijk beleid.
- A 030110303 - De directie omgeving voorziet dat burgers zelf waardevolle panden en verwaarlozing of leegstand van erfgoed kunnen signaleren aan de stadsdiensten.

OD 0312 - OOSTENDE HEEFT EEN EVENWICHTIG STADSLANDSCHAP DOOR DOELGERICHT ONTWERP, ONTWIKKELING EN ONDERHOUD VAN HET OPENBAAR DOMEIN.



-  SDG 11 – Duurzame steden en gemeenschappen
-  SDG 14 – Leven in het water
-  SDG 15 – Leven op het land

AP 031201 - De stad Oostende integreert het landschap in de bebouwde omgeving door de verwevenheid van groene ruimte doorheen de bebouwing.

- A 030120101 - De directie omgeving vertaalt de acties in het kader van het strategisch ontwikkelingsplan van het Stadsatelier, die de bebouwde en groene ruimte verder willen verweven, in regelgeving.
- A 030120102 - De directie omgeving stimuleert de vergroening van buurten en straten door de niet verharde en groene invulling van voortuinen.
- A 030120103 - Door de inkleding van de open ruimte rond nieuwe projecten versterkt de directie openbaar domein, in samenwerking met de betreffende ontwikkelaars, de leefbaarheid van de omgeving, de woningen en de groene ruimte.
- A 030120104 - De directie omgeving rekent de stedelijke ontwikkelingskosten voor de woonomgeving en het omringende stadsweefsel en voorzieningen bij grote stedenbouwkundige projecten door in de lasten en voorwaarden van stedenbouwkundige vergunningen.
- A 030120105 - De directie openbaar domein volgt op dat het AGSO de groene radialen verder uittekent en realiseert die op basis van prioriteiten, onder meer door het openleggen van oneigenlijk overwelfde krekken.
- A 030120106 - De directie openbaar domein realiseert samen met de sociale huisvestingsmaatschappijen het openleggen van krekken binnen hun woonprojecten.
- A 030120107 - De directie omgeving onderzoekt op welke plaatsen de publieke ruimte verder onthard kan worden en de directie openbaar domein voert de ontharding uit.
- A 030120108 - De dienst GIS bouwt toepassingen om de inventarisatie van het openbaar domein mogelijk te maken en up to date te houden.
- A 030120109 - De directie samenleven inventariseert de openbare toiletten in de stad en zorgt voor een uitbreiding van het aanbod. Er komen meer damestoiletten en toiletten die toegankelijk zijn voor minder mobiele personen.
- A 0301201010 - De directie openbaar domein heeft bij de inrichting van de publieke ruimte oog voor infrastructuur die mensen samenbrengt. Banken, sportinfrastructuur, speelpleintjes, ... zijn ontmoetingsplekken voor iedere Oostendenaar.
- A 0301201011 - De directie openbaar domein investeert in kwaliteitsvol straatmeubilair om de inrichting van de openbare ruimte te vervolledigen.
- A 0301201012 - De directie openbaar domein implementeert maatregelen om rond alle woonzorgentiteiten voldoende eigen, aangepaste en toegankelijke buitenruimte te voorzien.
- A 0301201013 - De directie openbaar domein voorziet meer speelpleinruimte in de binnenstad.
- A 0301201015 - De directie openbaar domein maakt bij de inrichting van het openbaar domein bewuste keuzes voor duurzame streekeigen en niet tropische materialen.

AP 031202 - De stad Oostende investeert in stadsvernieuwingsprojecten die een positieve bijdrage hebben op de levenskwaliteit van de bewoners en bezoekers.

- A 030120201 - De directie openbaar domein volgt op dat het AGSO het stadsvernieuwingsproject Oosteroever coördineert.
- A 030120202 - De directie openbaar domein volgt op dat het AGSO het stadsvernieuwingsproject Stapstenen voor Stene coördineert.
- A 030120203 - De directie openbaar domein volgt op dat het AGSO innoverende en duurzame gebiedsgerichte investeringen coördineert, zoals de ontwikkeling van de stationsomgeving.
- A 030120204 - De departementen mens en ondersteunende diensten volgen op dat het sociale infrastructuurproject 0.666 gerealiseerd wordt.
- A 030120205 - De directie omgeving stimuleert hoogbouw waarbij creativiteit, toparchitectuur en open ruimte centraal staan, zodat ook gezinnen zich hierin thuis voelen.

OD 0313 - OOSTENDE IS EEN NETTE STAD.



-  SDG 11 – Duurzame steden en gemeenschappen
-  SDG 14 – Leven in het water
-  SDG 15 – Leven op het land

AP 031301 - De stad Oostende ontwikkelt en implementeert een afvalplan.

- A 030130101 - De directie openbaar domein voorziet op basis van een inventaris van de bestaande afvalbakken en de noden van bewoners en bezoekers bijkomende afvalbakken, die waar mogelijk toelaten het afval te sorteren.
- A 030130102 - De directie openbaar domein past de afvalophaling aan de noden van de bevolking aan, en houdt rekening met een gesorteerde ophaling en het minimaliseren van de kansen tot meeuwenoverlast.
- A 030130103 - Op basis van het afvalstratenplan breidt de directie openbaar domein het aantal afvalstraten uit en zorgt voor een versnelde uitvoering.

AP 031302 - De stad Oostende neemt preventieve en repressieve maatregelen om sluikestorten aan te pakken.

- A 030130201 - De directie openbaar domein voorziet asbakken en asdoofplaatjes op de afvalbakken in het openbaar domein.
- A 030130202 - Het UITloket en evenementenloket stimuleren evenementen en verenigingen om met rookvrije zones te werken.

AP 031303 - De stad Oostende ontwikkelt en implementeert een afvalbeleid voor de stranden

- A 030130301 - De directie openbaar domein voorziet een gesorteerde afvalverzameling en -ophaling op de stranden.
- A 030130302 - De directie externe communicatie sensibiliseert bezoekers naar een wegwerpplasticvrij strand.
- A 030130303 - De directie openbaar domein volgt op dat Toerisme Oostende het proefproject 'Nieuw Strand' opzet en ontwikkelt, onder meer met een rookvrije zone op het strand.

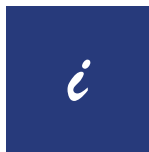
AP 031304 - De stad Oostende versterkt de maatregelen die de overlast veroorzaakt door meeuwen moeten tegengaan.

- A 030130401 - De directie omgeving organiseert een meeuweninterventieteam dat op het terrein alle maatregelen rond meeuwenoverlast uitvoert en opvolgt.

AP 031305 - De stad Oostende streeft naar een plasticvrij Oostende

- A 030130501 - De directie omgeving zet proefprojecten op in samenwerking met onderzoeksinstituten (VLIZ, KBIN) in de strijd tegen de plastic soup en gebruik van single use plastics op Oostendse grondgebied.
- A 030130502 - Het evenementenloket volgt op dat evenementorganisatoren geen plastic wegwerpartikelen gebruiken tijdens hun evenementen.

OD 0314 – P – OOSTENDE IS EEN GROENE EN GEZONDE STAD.



Stad Oostende brengt het landschap binnen in de stad door goede verwevenheid van de bebouwde omgeving met kwaliteitsvolle groene vingers. Open landschap hoort niet enkel aan de rand of aan de achterkant van bebouwing thuis. Waar mogelijk vergroenen we de binnenstad. Zowel in de binnenstad als in de wijken hebben we aandacht voor biodiversiteit.



-  SDG 11 – Duurzame steden en gemeenschappen
-  SDG 14 – Leven in het water
-  SDG 15 – Leven op het land

AP 031401 - De stad Oostende versterkt de groene ruimte.

- A 030140101 - De directie openbaar domein breidt het stadsrandbos met minimaal 50 hectare uit en verzekert dat door het bos geen onnodige verhardingen aangelegd worden of onnodige bomenkap plaatsvindt.
- A 030140102 - De directie openbaar domein voorziet ruimte voor verduining op Raversijde, deels met ondersteuning van het EU-project SARCC.
- A 030140103 - De directie openbaar domein realiseert het natuurgebied rondom het Duinenkerkje, onder meer via het EU-project EUROCYCLO.
- A 030140104 - De dienst openbaar domein herstelt het bloemenuurwerk aan het Leopoldpark in ere.
- A 030140105 - De directie openbaar domein verhoogt de biodiversiteit in het openbaar groen, onder meer door het zaaien van inheemse bloemen, door het creëren van biotopen voor bijen, vlinders en vogels en door het voorzien van insectenhôtels, en communiceert hierover actief met inwoners en bezoekers.

AP 031402 - De stad Oostende verbetert de lucht- en waterkwaliteit.

- A 030140201 - Na de realisatie van een nieuwe randparking en het invoeren van elektrische bussen, coördineert de cel mobiliteit de gefaseerde invoering van een Lage Emissiezone.
- A 030140202 - De cel mobiliteit installeert slimme elektrische laadpunten voor fietsen, scooters en auto's.
- A 030140203 - De cel mobiliteit ontwikkelt en implementeert een plan om tegen 2024 alle taxi's te converteren naar modellen op elektriciteit of waterstof.
- A 030140204 - De cel mobiliteit werkt samen met De Lijn om alle bussen in de stad tegen 2024 te converteren naar modellen op elektriciteit of waterstof.
- A 030140205 - De directie openbaar domein verplicht woningen en bedrijven die niet aangesloten zijn op het rioleringsstelsel om in een eigen zuiveringssysteem te voorzien, en ziet toe op de naleving van deze verplichting.

AP 031403 – P – De stad Oostende versterkt het aanbod aan natuureducatie en -recreatie.



Natuureducatie en -recreatie is een meerwaarde. Dichtbij het strand blijft Duin & Zee daarvoor de uitvalsbasis voor de betrokken organisaties, maar ook de kinderboerderij wordt verder omgebouwd van een passieve kijkboerderij naar een actieve doe-boerderij en proefplaats voor lokale voedselproducten.

- A 030140301 – De directie vrije tijd bouwt de kinderboerderij samen met de bestaande partners verder uit tot een actieve doe-boerderij en proefplaats voor lokale voedselproducten.

- A 030140302 – De kinderboerderij is een uitvalsbasis om de natuur in de omgeving, zoals het stadsrandbos en het krekengebied, te ontdekken.
- A 030140303 – De kinderboerderij promoot actief de thuisverkoop en korteketenverkoop van landbouwproducten rechtstreeks aan de consument.
- **A 030140304 – P – De directie omgeving bewaakt een evenwicht tussen landbouw, economische ontwikkeling, milieu en natuur, en overlegt daartoe op regelmatige basis met actoren uit de verschillende sectoren.**



Stad Oostende zorgt voor een evenwichtige spreiding van de verschillende functies in het stadslandschap. Daarbij moeten bebouwing en industrie in verhouding staan met de verschillende invullingen van de groene ruimte.

OD 0315 – P – OOSTENDE IS EEN KLIMAATNEUTRALE STAD.



Oostende wordt klimaatneutraal. We voeren het engagement, aangegaan in het burgemeestersconvenant onverkort, onverminderd en ambitieus uit. De stad zet maximaal in op groene energie. We investeren in zonnepanelen, windmolens, slimme verlichting, elektrische voertuigen De stad schakelt een versnelling hoger.



- SDG 2 – Geen honger
- SDG 7 – Betaalbare en duurzame energie
- SDG 11 – Duurzame steden en gemeenschappen
- SDG 13 – Klimaatactie

AP 031501 - De stad Oostende evalueert en versterkt de werking van EOS als eerste contactpunt rond energie.

- A 030150101 - De directie omgeving evalueert de werking en de structuur van EOS en zorgt voor een regelmatige terugkoppeling over de doelstellingenrealisatie.
- A 030150102 - De directie omgeving promoot actief de doelen van EOS.
- A 030150103 - De directie omgeving volgt op dat EOS optreedt als uniek loket voor alle informatie rond energie, waar burgers terecht kunnen voor vakkundig advies bij vragen over hernieuwbare energie, energiepremies en investeringen in energie-efficiëntie.

AP 031502 – P – De stad Oostende stimuleert inwoners, bezoekers en ondernemers om te streven naar een klimaatneutrale stad.



Stad Oostende en EOS nemen verder initiatieven om de inwoners van de stad en ondernemers te stimuleren en begeleiden bij het vergroenen van hun energiehuishouding en bij het nemen van concrete stappen om een positieve impact op het klimaat te hebben.

- A 030150201 - De directie omgeving volgt op dat EOS 0%-energieleningen aanbiedt aan kwetsbare doelgroepen, zodat alle Oostendenaren kunnen investeren in energiebesparende maatregelen.
- A 030150202 - De directie omgeving en EOS voeren gerichte acties naar huurders, verhuurders en eigenaars van woningen over rationeel energieverbruik, energiebeheer en hernieuwbare energie in overleg met de werkgeversorganisaties, POM West-Vlaanderen, Greenbridge en het Economisch Huis.

- A 030150203 - De directie omgeving volgt op dat EOS Oostendse verenigingen en vzw's stimuleert om gebruik te maken van het tijdelijke aanbod om 1%-energieleningen af te sluiten voor energie-investeringen aan hun gebouwen.
- A 030150204 - De directie omgeving bewaakt dat nieuwe bouwprojecten CO²-arm worden opgetrokken en voorzien zijn van collectieve verwarming, met aandacht voor het warmtenet dat in de stad ontwikkeld wordt.
- **A 030150205 - P - De directie omgeving volgt op dat EOS instaat voor de realisatie en voor de coördinatie van een klimaatneutraal plan om de stad klimaatneutraal te maken tegen 2050.**



Oostende wordt klimaatneutraal. We voeren het engagement, aangegaan in het burgemeestersconvenant onverkort, onverminderd en ambitieus uit.

- A 030150206 - De directie omgeving volgt op dat EOS een zonne-actieplan maakt dat alle gebouwen met potentieel voor zonne-energie in Oostende identificeert, aan de hand van de zonnekaart.
- A 030150207 - De directie omgeving volgt op dat EOS samen met Oostendse bedrijven coöperaties of andere samenwerkingsprojecten installeert zodat alle Oostendenaars kunnen investeren en genieten van het rendement van zonne-energie.
- A 030150208 - De directie omgeving volgt op dat EOS bedrijven die op het Oostendse grondgebied aanwezig zijn stimuleert om samen met hun werknemers, met omwonenden of andere Oostendenaars te investeren in hernieuwbare energie zoals zonnepanelen, kleine en middelgrote windmolens of warmtenetten, in overleg met de werkgeversorganisaties, POM West-Vlaanderen, Greenbridge en het Economisch Huis.
- A 030150209 - De directie omgeving ondersteunt samen met EOS het project van POM West-Vlaanderen en Greenbridge 'Energieplatform Plassendale' waarbij het energieverbruik van verschillende bedrijven gemonitord zal worden in functie van investeringen in en uitwisseling van hernieuwbare energie.

AP 031503 - De stad Oostende onderneemt initiatieven om het openbaar domein en het eigen patrimonium klimaatneutraal te maken.

- A 030150301 - De dienst ontwerp en beheer gebouwen en EOS onderzoeken en implementeren samen energiewinning via zonnepanelen op de daken van het eigen patrimonium en vervullen daarmee een ambassadeursfunctie naar de bevolking.
- A 030150302 - De dienst ontwerp en beheer gebouwen onderwerpt samen met EOS alle eigen gebouwen aan een energiescan, en realiseert gerichte energie-efficiënte initiatieven die moeten leiden tot gebouwen die niet meer afhankelijk zijn van fossiele brandstoffen.
- A 030150303 - De dienst ontwerp en beheer gebouwen trekt nieuwe openbare gebouwen CO²-neutraal op en verzekert waar mogelijk eigen energievoorziening of een aansluiting op het warmtenet.
- A 030150304 - De directie openbaar domein bestrijdt hitte in de binnenstad via het EU-project COOLTOWNS via vergroening van de omgeving Lijnbaanstraat.
- A 030150305 - De directie openbaar domein investeert via het EU-project SCAPE in twee pilootprojecten (stadsrivier Victorialaan en grachten Tuinen van Stene) om de stad klimaatresistenter te maken.

AP 031504 - De stad Oostende ontwikkelt een voedselstrategie.

- A 030150401 - De dienst strategische coördinatie regisseert via het EU-project FOODSHIFT en de Tuinen van Stene een voedselstrategie voor Oostende.

AP 031505 - De stad Oostende voorziet waar mogelijk klimaatvriendelijke oplossingen voor dienstverplaatsingen.

- A 030150501 - De dienst fleet maakt een screening van het eigen wagenpark en verkoopt onmiddellijk overtollige voertuigen. Dienstwagens worden afgebouwd en vervangen door elektrische fietsen.
- A 030150502 - De directie HR promoot samen met de diensten interne communicatie en fleet dienstverplaatsingen met de (elektrische) fiets en te voet.
- A 030150503 - De dienst fleet en de dienst ontwerp en beheer gebouwen voorzien de nodige faciliteiten in de stadsgebouwen zodat medewerkers die zich met de fiets verplaatsen hun fiets veilig kunnen stallen en indien nodig kunnen omkleden.
- A 030150504 - De dienst fleet vervangt diesel- en benzinewagens in het wagenpark versneld door wagens op elektriciteit, waterstof of - waar nodig - CNG.
- A 030150505 - De stad Oostende bewaakt, in samenwerking met de dienst PBW, de veiligheid van de medewerkers door middel van opleiding bij dienstverplaatsingen met een elektrische fiets of dienstwagen.



SDG 14 – Leven in het water



SDG 15 – Leven op het land

AP 031601 - De stad Oostende neemt maatregelen om het dierenwelzijn te versterken.

- A 030160101 - De dienst omgeving werkt een informatie-, educatie- en sensibiliseringsbeleid uit met betrekking tot dierenwelzijn.
- A 030160102 - Na een experimentele fase en evaluatie volgt de directie omgeving op dat Toerisme Oostende primair inzet op geluidsarm en plasticvrij vuurwerk.
- A 030160103 - De directie externe communicatie promoot dierenstickers om de aanwezigheid van huisdieren in de woning aan te geven.
- A 030160104 - De kinderboerderij zet in op projecten die mens en dier verbinden, zoals dierentherapie en projecten rond dieren en kinderen, in samenwerking met bestaande actoren.
- A 030160105 - De dienst integrale veiligheid ondersteunt hittebrigades die in de zomer op pad gaan om dieren uit oververhitte wagens te redden.
- A 030160106 - De directie openbaar domein staat geen nieuwe attracties met levende dieren meer toe op de kermis.

SD 04



OOSTENDE IS EEN VERBINDENDE STAD

Oostende stelt samenleven en ontmoeten voorop. Elke burger krijgt de kans om evenwaardig deel te nemen aan de samenleving.

Oostende pakt de armoede in de stad op een structurele, gefocuste manier aan.

Oostende heeft een toegankelijke dienstverlening en openbare ruimte, waar burgers zich veilig voelen. Vanuit de buurt en de wijk is elke Oostendenaar betrokken bij het beleid.

Thema's die onder dit strategisch doel passen: samenleven, veiligheid, armoedebeleid, welzijn en zorg, toegankelijkheid, internationale samenwerking.

OD 0401 - P - OOSTENDE IS EEN DIVERSE STAD WAAR ELKE OOSTENDENAAR VOLWAARDIG DEEL UITMAAKT VAN DE OOSTENDSE GEMEENSCHAP.



Oostende wordt geen diverse stad, Oostende 'is' een diverse stad. Elke Oostendenaar moet volwaardig deel kunnen uitmaken van onze Oostendse gemeenschap. Als we samenleven willen bevorderen, is een veel actiever beleid nodig. We bouwen aan een Oostende voor iedereen en zetten de rijkdom van een divers Oostende in de kijker. We focussen op wat ons bindt en niet op wat ons scheidt. We ontwikkelen projecten voor meer dialoog en ontmoeting.



SDG 11 – Duurzame steden en gemeenschappen

AP 040101 - P - Het stadsbestuur heeft een regierol inzake integratiebeleid



Stad Oostende maakt dialoog en samenwerking tussen alle Oostendenaren, en tussen de verenigingen die hen verbinden, mogelijk. We voeren een actief beleid om samenleven te bevorderen.

- **A 04010101 - P - De dienst mens en maatschappij verzamelt signalen van diverse actoren in de samenleving over integratie en daarmee verband houdende thema's en registreert die binnen een ruimer integratiebeleid.**



Stad Oostende werkt een integratiebeleid uit, en betreft daarin de bevolking en het middenveld. Op een participatieve manier werken we rond de insteken uit de samenleving om het beleid vorm te geven en op te volgen.

- A 04010102 - De dienst mens en maatschappij zet een samenwerking op met partnerorganisaties in kader van het integratiebeleid, waarbij expertise, projecten en middelen gezamenlijk ingezet kunnen worden.
- A 04010103 - De dienst mens en maatschappij stimuleert ontmoetingsmogelijkheden tussen alle inwoners, met aandacht voor de diversiteit binnen de Oostendse gemeenschap.
- A 04010104 - De dienst mens en maatschappij informeert burgers en organisaties op een correcte en deskundige manier over thema's zoals integratie, migratie en interculturaliteit.

AP 040102 - De stad Oostende ontwikkelt een beleid tegen racisme en discriminatie.

- A 04010201 - De dienst mens en maatschappij werkt nauw samen met Unia in kader van bestrijding van racisme en discriminatie, onder meer op de huurmarkt en arbeidsmarkt.

- A 04010202 - De dienst mens en maatschappij sensibiliseert en informeert de Oostendenaars over de thema's racisme en discriminatie, onder meer tijdens de jaarlijkse dag tegen racisme en discriminatie.

AP 040103 - De stad Oostende ontwikkelt een gelijke kansenbeleid

- A 04010301 - De dienst mens en maatschappij ontwikkelt en coördineert een holebitransvriendelijk beleid.
- A 04010302 - De directie externe communicatie implementeert en stimuleert zoveel mogelijk een genderneutrale communicatie.

AP 040104 - De stad Oostende ontwikkelt en implementeert acties en projecten die de toegang van personen met diverse achtergronden tot de samenleving bevorderen.

- A 04010401 - De directie welzijn zet verder in op het buddyproject 'Compagnons', en integreert daarin de ervaringen van het project 'Samen Inburgeren' waarbij mensen op basis van gemeenschappelijke interesse gekoppeld worden.
- A 04010404 - De directie zorg blijft verder inzetten op maatregelen die de werking toegankelijk en toereikend te maken voor zorgbehoevenden met diverse achtergrond.
- A 04010405 - De dienst mens en maatschappij zet samen met de straathoekwerkers, buurtwerkers en verenigingen in op sleutelfiguren om mensen met een migratieachtergrond binnen de brede gemeenschap te integreren.
- A 04010406 - De directie toegangspoort past het reglement betreffende huwelijken aan de gewijzigde noden van de samenleving aan.

AP 040105 - De stad Oostende voert een actief beleid om een betere sociale mix in de wijken te brengen, waardoor op natuurlijke wijze een dynamiek van renovatie, buurtwerking en andere versterkende methodes ontstaat.

- A 04010501 - De dienst buurten en wijken heeft aandacht voor en neemt initiatieven om tot een betere sociale mix te komen in de wijken en zoekt op een participatieve manier oplossingen om deze te realiseren.

OD 0402 - OOSTENDE IS EEN STAD WAAR ELKE BURGER MAXIMAAL PARTICIPEERT AAN DE SAMENLEVING.



-  SDG 11 – Duurzame steden en gemeenschappen
-  SDG 16 – Vrede, veiligheid en sterke publieke diensten
-  SDG 17 – Partnerschap om doelstellingen te bereiken

AP 040201 - De stad Oostende ontwikkelt een participatieverhogend beleid binnen de samenleving, onder meer door de inzet van brugfiguren.

- A 04020101 - De directie vrije tijd ontwikkelt en implementeert maatregelen om de deelname aan vrijetijdsinitiatieven bij alle Oostendenaren te verhogen.
- A 04020102 - Het departement mens en de betrokken stadsdiensten ontwikkelen en implementeren maatregelen om de instroom naar jeugdbewegingen, ontmoetingscentra en andere dienstverleners binnen de stedelijke context te verhogen.
- A 04020103 - De dienst buurten en wijken evalueert en optimaliseert de werking van het project 'wijk in beweging', zodat het project de betrokkenheid en de sociale cohesie in de wijken verhoogt.

OD 0403 – P – IN OOSTENDE IS HULP- EN DIENSTVERLENING AFGESTEMD OP DE EIGENSCHAPPEN EN NODEN VAN ELKE WIJK.



We voeren een actief beleid om een betere sociale mix in de wijken te brengen. We investeren in wijken waardoor op natuurlijke wijze een nieuwe dynamiek van renovatie, buurtwerking, ... ontstaat.



-  SDG 1 – Geen armoede
-  SDG 3 – Goede gezondheid en welzijn
-  SDG 10 – Ongelijkheid verminderen
-  SDG 11 – Duurzame steden en gemeenschappen

AP 040301 – P – De stad Oostende breidt de werking van de ontmoetingscentra uit, om tegemoet te komen aan de noden en wensen van alle wijkbewoners.



De ontmoetingscentra worden een echte plek van ontmoeting. Ook jongeren, mensen met een migratieachtergrond, kortom iedereen met zijn weg kunnen vinden. Bovendien worden de centra als wijkantennes een belangrijke partner bij de detectie van armoede en eenzaamheid. Wijkwerking is belangrijk in de strijd tegen armoede.

- **A 04030101 – P – De ontmoetingscentra ontwikkelen een aanbod aan activiteiten dat op alle doelgroepen is gericht. Daartoe worden partnerschappen opgezet in diverse sectoren (zowel welzijns- als vrijetijdsggericht) en wordt de rol van laagdrempelig ontmoetingspunt versterkt. Op die manier worden diverse groepen uit de buurt (waaronder jongeren of personen met migratieachtergrond) gemakkelijker bereikt.**



De ontmoetingscentra worden een echte plek van ontmoeting. Ook jongeren, mensen met een migratieachtergrond, kortom iedereen met zijn weg kunnen vinden. Bovendien worden de centra als wijkantennes een belangrijke partner bij de detectie van armoede en eenzaamheid. Wijkwerking is belangrijk in de strijd tegen armoede.

- A 04030102 - De ontmoetingscentra zijn doorgesluisd tussen het stadsbestuur, partners en wijkbewoners door het opvangen van signalen uit de buurt (in het bijzonder m.b.t. armoede en vereenzaming, maar evenzeer ruimtelijke thema's) en het communiceren van beleidsbeslissingen. Ze fungeren als wijkantenne. Signalen registreren zij consequent binnen een ruimer signalenbeleid.

AP 040302 - De stad Oostende onderzoekt en implementeert initiatieven om de dienstverlening van de stadsdiensten naar de wijken te ontsluiten.

- A 04030201 - De directie welzijn evalueert de werking van het proefproject Labo Vuurtorenwijk, start een gelijk aanbod in de andere wijken en past de succesvolle organisatie- en werkingsprincipes van de werking Labo Vuurtorenwijk directiebreed toe.

OD 0404 - P - OOSTENDE BESTRIJDT ARMOEDE VANUIT EEN INTEGRALE, TRANSVERSALE EN GEFOCUSTE AANPAK, VERTREKKEND VANUIT SAMENWERKING MET ALLE BETROKKEN ACTOREN.



Armoede bestrijden wordt de komende bestuursperiode een prioriteit. Oostende heeft een van de hoogste cijfers qua armoederisico in Vlaanderen. Een ommekeer is nodig. We kiezen resoluut voor een integrale en transversale aanpak, want armoede heeft vele gezichten.



-  SDG 1 – Geen armoede
-  SDG 2 – Geen honger
-  SDG 11 – Duurzame steden en gemeenschappen
-  SDG 17 – Partnerschap om doelstellingen te bereiken

AP 040401 - P - De stad Oostende neemt de regierol inzake armoedebestrijding en lokaal sociaal beleid op en ontwikkelt daartoe een armoedeplan met duidelijke hefboomen.



We maken werk van een armoedeplan met duidelijke prioriteiten. Alle noden en organisaties en hun kerntaken worden in kaart gebracht. We zorgen dat elkeen die nood heeft aan hulp de weg kan vinden naar de hulpverlening. Ook wie geen recht heeft op geïnstitutionaliseerde hulp wijzen we de weg naar bestaande hulporganisaties.

- **A 04040101 - P - Het departement mens brengt alle actoren inzake armoedebestrijding, waaronder ook vrijwilligers, onderwijsactoren, Lokale Politie en medische actoren samen om een gecoördineerd, gedragen en doortastend beleid te voeren.**



Om een gedragen en doortastend beleid te kunnen voeren is een samenwerking tussen de verschillende actoren aan de orde. 'Alle' actoren, ook vrijwilligers, onderwijs, artsen, ordediensten, ... spelen hierbij een belangrijke rol. We maken een einde aan de versnippering en zorgen voor de broodnodige coördinatie tussen alle actoren.

- A 04040102 - De stad Oostende inventariseert de noden van de samenleving, de organisaties in het werkveld en hun kerntaken.
- A 04040103 - De stad Oostende bouwt bij elke geleiding van de organisatie de reflex om de impact van het gevoerde beleid op armoede af te wegen.
- A 04040104 - De beleidscel mens coördineert het samenwerkingsverband 'Geïntegreerd Breed Onthaal' om de toegankelijkheid van de sociale dienst- en hulpverlening voor elke Oostendenaar te garanderen en onderbescherming bij de Oostendenaars weg te werken en op die manier dus sociale rechten te verzekeren en uitsluiting weg te werken.
- A 04040105 - De beleidscel Mens faciliteert een versterkt lokaal geïntegreerd gezinsbeleid.

AP 040402 - De stad Oostende ontwikkelt concrete acties die voor elke Oostendenaar een menswaardig inkomen moeten bevorderen.

- A 04040201 - De directie welzijn versterkt de werking van de dienst budget- en schuldhulpverlening om te verzekeren dat iedere Oostendenaar met een schuldproblematiek er terecht kan, door het beperken van wachttijden, door het onderzoeken van budgetbeheer, door het uitbreiden van de doelgroep en door het onderzoeken van collectieve schuldbemiddeling met de omliggende gemeenten.

AP 040403 - De stad Oostende ontwikkelt concrete acties die voor elke Oostendenaar kwaliteitsvol en betaalbaar wonen mogelijk moeten maken.

- A 04040301 - De dienst jeugdzorg ontwikkelt in samenwerking met de directie welzijn, beschut wonen en het CAW kleinschalige wooneenheden voor jongeren met een psychische kwetsbaarheid en bouwt daarrond een werking uit.
- A 04040302 - De directies welzijn en zorg en omgeving evalueren het bestaande aanbod aan woonbegeleidingsvormen en ontwikkelt op basis van de noden een extra aanbod.
- A 04040303 - De directie omgeving informeert nieuwkomers over de rechten en plichten van huurders.
- A 04040304 - De directie omgeving zorgt ervoor dat huurders en verhuurders tijdig mogelijke betaalproblemen kunnen melden, zodat de gepaste begeleiding kan worden opgestart met het oog op vermijden van uithuiszetting.

AP 040404 - De stad Oostende ontwikkelt concrete acties die streven naar een gekwalificeerde uitstroom uit het onderwijs voor elke Oostendenaar.

- A 04040401 - De dienst onderwijs voorziet een waaier aan ondersteuningsvormen voor basis en secundair onderwijs in functie van de verhoging van gekwalificeerde uitstroom, zoals de uitbreiding van het aanbod Naadloze Flexibele Trajecten (NAFT), diversiteitsmetingen (DISCO), Leerkracht Intervisie Opleiding (LINTO) naar het basisonderwijs en KIVA.
- A 04040402 - De dienst onderwijs verhoogt het budget voor Naadloze Flexibele Trajecten met het oog op het decreet duaal leren zodoende de meest kwetsbare leerlingen en klassen ondersteuning te kunnen garanderen en ongekwalificeerde uitstroom tegen te gaan.
- A 04040403 - De dienst onderwijs bouwt een partnerschap uit dat NEET jongeren (18+ zonder kwalificatie, Not in Education Employment or Training) toeleidt naar onderwijs, opleiding of werkgelegenheid.
- A 04040404 - De dienst onderwijs breidt in partnerschap de werking van BENO uit in functie van - 18 jarigen en zet zo in op taal op de werkvloer en omgangstaal in functie van de voorbereiding op tewerkstelling voor leerplichtigen.

AP 040405 - De stad Oostende ontwikkelt concrete acties die voor elke Oostendenaar een toegankelijke gezondheidszorg stimuleren.

- A 04040501 - De dienst mens en maatschappij onderzoekt de mogelijkheid om de sociale tandarts te bestendigen.

AP 040406 - De stad Oostende ontwikkelt vernieuwende projecten die de armoede in de stad gericht aanpakken.

- A 04040601 - De directie welzijn ontwikkelt maatregelen die de positie van eenoudergezinnen in de Oostendse samenleving moeten versterken.
- A 04040602 - Voor een specifieke groep alleenstaande allochtone jongeren in de leeftijdscategorie 18j tot 21j en de groep niet-begeleide minderjarigen zet de directie welzijn een specifieke aanklappende werking op, waarbij breed ingezet wordt op alle levensdomeinen, op sociale vaardigheden, op waarden en normen, en zal de directie ook praktische tools aanbieden om zich te kunnen handhaven in de westerse maatschappij.
- A 04040603 - De directie welzijn onderzoekt welke maatregelen inzake steun en ondersteuning geboden kunnen worden aan zelfstandigen in een kwetsbare situatie.

- A 04040604 - De directie welzijn richt een regionaal voedselplatform op, dat ook instaat voor coördinatie van en samenwerking met het plaatselijk aanbod van voedselbedeling, en dat ook een rol opneemt in bijvoorbeeld vorming en leer - en andere tewerkstellingsvormen, en zich inschakelt binnen de voedselstrategie van de stad Oostende.
- A 04040605 - Het departement mens ontwikkelt verder het VOLT-project, waarbij OCMW-cliënten intensief begeleid worden.
- A 04040609 - De directie welzijn voorziet in een aanbod dat tegemoet komt aan de toenemende vraag naar psychologische ondersteuning bij de doelgroepen, en in het bijzonder bij nieuwkomers.
- A 040406010 - De directie welzijn stimuleert de participatie van kansengroepen door acties in het kader van socio-culturele participatie, zowel op maat van de doelgroep als via groepswerk.
- A 040406011 - Het departement mens onderzoekt op welke manier het taalaanbod aangepast kan worden aan de noden van de doelgroep.

AP 040407 - De stad Oostende verzekert een efficiënte en doelgerichte hulp- en dienstverlening naar de burger door een integrale aanpak binnen de welzijns- en zorgdiensten.

- A 04040701 - De directie welzijn kiest voor krachtgericht werken, waarbij een hulpverleningstraject uitgaat van de krachten van het individu om daaraan gericht naar maatschappelijke integratie te werken en de oorzaken van armoede aan te pakken.
- A 04040702 - De directie welzijn garandeert samen met andere welzijnsactoren dat ook personen die geen recht hebben op geïnstitutionaliseerde hulp de weg vinden naar een hulporganisatie.
- A 04040703 - De directie toegangspoort onderzoekt en ontwikkelt samen met de andere stadsdiensten een automatische rechtentoekenning, waarbij de diensten zelf de oefening maken of de burger in aanmerking komt voor steunmaatregelen.
- A 04040704 - De directie bestuurszaken richt een fraudecel op die misbruiken detecteert en aanpakt. Personen die misbruik maken van het systeem worden gesanctioneerd. Zij schaden de mogelijkheden van personen die in nood verkeren om op steunmaatregelen beroep te doen.
- A 04040705 - De directie welzijn installeert een systeem van aanvullende steun gebaseerd op een referentiebudgetstandaard.
- A 04040706 - De dienst mens en maatschappij regisseert het overleg en de samenwerking tussen interne en externe zorgactoren om toegankelijke hulp- en dienstverlening te versterken.

AP 040408 - De stad Oostende ontwikkelt en coördineert een outreachende werking bij de eigen diensten en in het bredere werkveld zodat personen in een kwetsbare positie actief worden geïdentificeerd en naar de juiste hulp- en dienstverlening worden toegeleid.

- A 04040801 - De stad Oostende organiseert samen met de andere actoren een gecoördineerde outreachende werking waarbij armoede actief opgespoord wordt en onderbescherming aangepakt wordt.
- A 04040802 - De dienst buurten en wijken mobiliseert de stadsdiensten, in het bijzonder de wijkagenten, de stadsmariniers, straathoekwerkers en ontmoetingscentra, om mensen in sociaal isolement en vereenzaming op te sporen en toe te leiden naar het aanbod van de eigen diensten en van de culturele, jeugd- en sportverenigingen.
- A 04040803 - De directie zorg ontwikkelt samen en in de ontmoetingscentra acties die mensen in staat stellen om langer actief thuis te blijven wonen. Daaronder kunnen onder andere ophaaldienst, buurtbezoeken, klantenbinding, burenhulp, ... in samenwerking met partners ressorteren.

OD 0405 – P – IN OOSTENDE HEBBEN ALLE INWONERS MAXIMAAL TOEGANG TOT GEZONDHEIDSINFORMATIE EN GEZONDHEIDSDIENSTEN.



Stad Oostende ontwikkelt en voert een gezondheidsbeleid dat zich toelegt op het informeren over gezondheid en het gezondheidsaanbod, en op het toeleiden van de Oostendenaar naar onze gezondheidsdiensten. Nog te vaak is het aanbod niet bekend bij die personen die er behoefte aan hebben.



- SDG 3 – Goede gezondheid en welzijn
- SDG 10 – Ongelijkheid verminderen
- SDG 16 – Vrede, veiligheid en sterke publieke diensten

AP 040501 – De stad Oostende ontwikkelt een sensibiliseringsplan om de inwoners in te lichten over noodzakelijke gezondheidsinformatie.

- A 04050101 – De dienst mens en maatschappij voert de engagementen uit die in het kader van de ondertekening van het charter gezonde gemeente zijn genomen.
- A 04050102 – De dienst mens en maatschappij informeert gericht over de mogelijkheden van eerstelijnsgezondheidszorg, zoals het gebruik van het derdebetalerssysteem en het consulteren van huisartsen(wachtposten).
- A 04050103 – De dienst mens en maatschappij voert gerichte preventiecampagnes, onder meer rond ongewenste zwangerschappen en SOA's. Daarvoor werkt het stadsbestuur samen met huisartsen, ziekenhuizen en andere zorgactoren.
- A 04050104 – De dienst mens en maatschappij promoot gratis detectieonderzoeken, zoals de campagnes rond borstkanker, dikke darmkanker en baarmoederhalskanker, in samenwerking met huisartsen en mutualiteiten.
- A 04050105 – De directie zorg organiseert een congres 'Waardig Levenseinde aan Zee'.

AP 040502 – P – De stad Oostende versterkt en ondersteunt het gezondheidsaanbod in de stad.



België kent een goede gezondheidszorg. Niet iedereen is op de hoogte van de mogelijkheden die ons systeem te bieden heeft (o.a. derdebetalerssysteem, ...). We informeren gericht. We informeren ook gericht over het belang van de rol huisarts om oneigenlijk gebruik van de spoeddienst tegen te gaan.

- A 04050201 – De dienst mens en maatschappij ondersteunt de plaatsing van AED-toestellen in de stad en organiseert of ondersteunt reanimatiecursussen voor de brede bevolking.
- A 04050202 – P – Om de psychische weerbaarheid te verhogen en het daaraan gekoppelde armoederisico aan te pakken, ondersteunt de dienst mens en maatschappij structureel bestaande projecten en lacunes in het beleid detecteren en mee helpen opvangen.**



Psychische kwetsbaarheid en kansarmoede gaan vaak hand in hand. De stad wil bestaande projecten structureel ondersteunen en waar mogelijk lacunes in het beleid rond geestelijke gezondheidszorg mee helpen opvangen.

- A 04050204 – De stad Oostende verdedigt de eenmaking van het Oostendse ziekenhuislandschap, om versnippering van het aanbod tegen te gaan, om efficiëntiewinsten te boeken, om het zorgaanbod kwalitatief te versterken en de concurrentiepositie van Oostende bij medisch personeel te versterken. Door een fusie stijgt het belang van de stad binnen het samenwerkingsverband KOM.

AP 040503 - De stad Oostende neemt een actieve rol op in de eerstelijnszone Oostende-Bredene.

- A 04050301 - De dienst mens en maatschappij voorziet samen met de andere stadsdiensten binnen de eerstelijnszone een toelichting van het lokaal sociaal beleid aan de zonepartners.
- A 04050302 - De dienst mens en maatschappij bevraagt de noden van de zonepartners binnen de eerstelijnszone en ontwikkelt een actieplan om daaraan tegemoet te komen.

OD 0406 - OOSTENDE HEEFT EEN STERK ZORGAANBOD GERICHT OP ALLE OOSTENDENAREN EN HUN SPECIFIEKE ZORGNODEN.



-  SDG 3 – Goede gezondheid en welzijn
-  SDG 16 – Vrede, veiligheid en sterke publieke diensten
-  SDG 17 – Partnerschap om doelstellingen te bereiken

AP 040601 - De stad Oostende versterkt de toegang tot het zorgaanbod en ondersteunt inwoners in hun zorgnoden.

- A 04060104 - De directie toegangspoort onderzoekt een outreachende werking voor het woonzorgloket, zodat mensen met een specifieke zorgnood gedetecteerd en toegeleid worden.
- A 04060105 - De dienst mens en maatschappij neemt de regie op van het initiatief Oostende Dementievriendelijke Stad.
- A 04060106 - De directie zorg ontwikkelt op de site van woonzorgcentrum De Boarebreker een nieuw dagverzorgingscentrum voor personen met dementie.
- A 04060107 - De directie zorg vraagt erkenning bij de hogere overheid voor de uitbreiding van het aantal plaatsen in dagverzorgingscentrum De Kust.
- A 04060108 - De directie zorg bouwt de werking van het meldpunt 'senioren in nood' uit en koppelt daaraan een promotiecampagne bij de brede bevolking.
- A 04060109 - De directie zorg monitort permanent het aantal vrije plaatsen binnen de residentiële woonzorg en bekijkt daarbij samen met de private partners het correct afstemmen van vraag en aanbod.
- A 040601012 - De directie zorg voorziet een omgeving waarin mensen zoveel mogelijk het eigenaarschap over het eigen zorgtraject kunnen opnemen.

AP 040602 - De stad Oostende voorziet een gespecialiseerd zorgaanbod.

- A 04060201 - Binnen de woonzorgcentra ontwikkelt de directie zorg een werking voor palliatief kortverblijf.
- A 04060202 - Binnen de woonzorgcentra ontwikkelt de directie zorg een werking voor ouderen met verhoogde psychische kwetsbaarheid.
- A 04060203 - De directie zorg onderzoekt de nood en mogelijkheden van een werking voor personen met jongdementie.
- A 04060204 - De dienst jeugdzorg versterkt de methodiek van trajectwerking, verankerd in een duidelijke visie en beleid, en uitgewerkt in bijhorende werkvormen.
- A 04060205 - De dienst jeugdzorg onderzoekt de gevolgen van het nieuwe decreet jeugddelinquentie en voorziet waar nodig acties om dit in de eigen werking te verankeren.

OD 0407 – P – IN OOSTENDE KUNNEN BURGERS EN ONDERNEMERS TERECHT BIJ OPLOSSINGSGERICHTE, DESKUNDIGE EN KLANTVRIENDELIJKE STADSDIENSTEN.



De overheid en de diensten staat ten dienste van de burgers en de bedrijven en werken oplossingsgericht. Ze vervullen de rol van adviseurs en werken constructief mee met de burger. Deskundigheid en klantvriendelijkheid zijn de sleutels..



 SDG 16 – Vrede, veiligheid en sterke publieke diensten

AP 040701 - De stad Oostende is toegankelijk voor alle vragen, meldingen en klachten van de burger en geeft er een tijdig en passend gevolg aan.

- A 04070101 - De stad Oostende stelt een onafhankelijke ombudspersoon aan, die periodiek de ervaren knelpunten aan het College rapporteert.
- A 04070102 - De stad Oostende behandelt elk bezwaarschrift dat, volgens de geldende afspraken, door de burger wordt ingediend.
- A 04070103 - De directie toegangspoort zet samen met de andere stadsdiensten organisatiebreed in op het geïntegreerd breed onthaal in samenwerking met partners.
- A 04070104 - De directie welzijn voorziet een basisdienstverlening voor personen die wel over een eigen inkomen beschikken maar af en toe nood hebben aan ondersteuning, informatie, administratieve hulp.

AP 040702 – P – De stad Oostende organiseert een gecentraliseerd, multichannel en klantgerichte toegangspoort met de burger als primaire focus.



Dankzij de integratie van alle stadsdiensten die een eerstelijnsdienstverlening aan de burger en ondernemer leveren, zal Stad Oostende hen op een efficiënte manier verder helpen of doorverwijzen.

- A 04070201 - De directie toegangspoort organiseert een fysiek gecentraliseerd klantgerichte toegangspoort met als primaire focus de burger en met een maximale nabijheid tussen front office en back office.
- A 04070202 - De directie toegangspoort organiseert het publiek contact zo dat er opnieuw tijd en ruimte is voor interpersoonlijk contact met de burger.
- A 04070203 - De directie toegangspoort organiseert in samenwerking met de directie externe communicatie en de IT-dienst een telefonische en maximale gedigitaliseerde gecentraliseerde toegangspoort met als primaire focus de burger.
- A 04070204 - De directie toegangspoort onderzoekt in samenwerking met de betrokken diensten de opportuniteit naar het organiseren van decentrale toegangspoorten en implementeert de opportune projecten.
- A 04070205 - De directie toegangspoort organiseert in samenwerking met de dienst ontwerp en beheer gebouwen een vernieuwd onthaal voor de schepenkabinetten met extra aandacht voor toegankelijkheid, maximale permanentie en beheersbaarheid van de fysieke toegang.
- A 04070206 - De directie toegangspoort onderzoekt de opportuniteit om gericht en waar mogelijk meer outreachend te werken.

- A 04070207 - De directie toegangspoort ontwikkelt verbetersuggesties met betrekking tot de dienstverlening van de stadsdiensten in het kader van administratieve vereenvoudiging.
- A 04070208 - De directie toegangspoort ontplooit het "werken op afspraak" zo ruim mogelijk.
- A 04070209 - De directie toegangspoort ontwikkelt een beleid met betrekking tot de toeleidende en informerende rol en taak van de stadsmedewerkers die met het publiek in contact komen.
- A 040702010 - De directie toegangspoort schrijft in samenwerking met de HR-dienst een specifiek profiel uit voor medewerkers die een onthaalfunctie vervullen.
- A 040702011 - De directie toegangspoort zoekt naar aansluitings- of afstemmingsmogelijkheden met de verzelfstandige entiteiten van de stad Oostende.
- A 040702012 - De directie toegangspoort onderzoekt een efficiënte en toegankelijke doorverwijzing naar gelieerde externe diensten en organisaties.
- A 040702013 - De directie toegangspoort zet in samenwerking met de IT-dienst een CRM-systeem op dat de burger moet toelaten diens dienstverleningsdossiers bij de stad Oostende vlot en efficiënt op te volgen.
- **A 040702014 - P - De directie externe relaties zet een centraal multichannel systeem op voor het capteren, registreren, beantwoorden en opvolgen van meldingen, signalen en eerstelijnsklachten, dat zowel voor het invoeren als behandelen van items op de andere stadsdiensten een beroep doet.**



De overheid staat ten dienste van de burgers. Er komt een centraal contactpunt voor alle vragen, meldingen, ideeën ... dat zowel telefonisch als digitaal bereikbaar is. Via datzelfde meldpunt komt er ook een gestructureerde en gecentraliseerde klachtenbehandeling. Wanneer de burger of ondernemer geen genoegen neemt met het antwoord staat de onafhankelijke ombudsman in voor de verdere opvolging.

- A 040702015 - De directie externe relaties analyseert de ontvangen meldingen, signalen en klachten en rapporteert hierover.

AP 040703 - P - De stad Oostende hanteert een toegankelijke communicatie naar de burger.



We kiezen voor een helder taalgebruik in zowel geschreven als mondelinge communicatie van de stad. We maken gebruik van visuele stappenplannen, sensorische kaarten, afsprakenfiches etc.

- A 04070301 - De directie externe communicatie garandeert dat het stadsbestuur in alle communicatie een helder taalgebruik hanteert.
- **A 04070302 - P - De directie toegangspoort zorgt dat de stadsdiensten gebruik kunnen maken van visuele stappenplannen, sensorische kaarten, afsprakenfiches en andere hulpmiddelen die de toegankelijkheid vergroten.**



We kiezen voor een helder taalgebruik in zowel geschreven als mondelinge communicatie van de stad. We maken gebruik van visuele stappenplannen, sensorische kaarten, afsprakenfiches etc.

AP 040704 - De stad Oostende neemt maatregelen om elke burger toegang te verlenen en op weg te helpen in de digitale wereld.

- A 04070401 - De directie toegangspoort helpt burgers om de weg naar de digitale wereld te ontdekken.
- A 04070402 - De dienst mens en maatschappij ontwikkelt een app die het plannen van een bezoek aan de stad voor mensen met een beperking rimpelloos laat verlopen.

- A 04070403 - De stedelijke bibliotheek faciliteert een toegang tot een digitale basisinfrastructuur voor de burger in alle vestigingen.
- A 04070404 - De stedelijke bibliotheek verzamelt, bestudeert en implementeert goede praktijkvoorbeelden rond e-inclusie en mediawijsheid uit binnen- en buitenland en inspireert en stimuleert andere stadsdiensten om ermee aan de slag te gaan.
- A 04070405 - De stedelijke bibliotheek zet digi-animatoren in bij diverse e-inclusie acties.
- A 04070406 - De stedelijke bibliotheek voorziet in de lokalen van de ontmoetingscentra acties rond e-inclusie.

OD 0408 – P – OOSTENDE HEEFT TOEGANKELIJKE FACILITEITEN EN OPENBARE RUIMTES VOOR BURGER, BEZOEKER EN ONDERNEMER.



Toegankelijkheid is een uitdaging, ook voor de inrichting van het stedelijk patrimonium en het openbaar domein. Stad Oostende neemt de nodige maatregelen om de stadsgebouwen en het openbaar domein zoveel mogelijk in te richten op een toegankelijke manier. Datzelfde geldt voor de dienstverlening van de stadsdiensten. Elke burger moet, los van enige beperking, van dezelfde kwalitatieve dienstverlening kunnen genieten.



-  SDG 9 – Industrie, innovatie en infrastructuur
-  SDG 10 – Ongelijkheid verminderen
-  SDG 11 – Duurzame steden en gemeenschappen

AP 040801 – P – De stad Oostende verzekert de toegankelijkheid van de eigen dienstverlening en infrastructuur voor personen met een beperking.



Stad Oostende voert aanpassingen aan de eigen gebouwen en aan de dienstverlening door, om deze toegankelijk te maken voor elke Oostendenaar.

- A 04080101 – De dienst ontwerp en beheer gebouwen verzekert dat alle stadsgebouwen toegankelijk zijn voor personen met een beperking.
- **A 04080102 – P – De directie toegangspoort ontwikkelt maatregelen en hulpmiddelen om de toegankelijkheid en klantgerichtheid van de diensten ten aanzien van personen met autisme en gelijkaardige beperkingen te vergroten.**



Personen met autisme en gelijkaardige beperkingen kunnen van dezelfde dienstverlening genieten als elke andere Oostendenaar. Daartoe ontwikkelen we methodieken en instrumenten die rekening houden met hun uitdagingen.

AP 040802 – De stad Oostende voorziet een openbare ruimte waarin ook minder mobiele personen makkelijk toegang vinden.

- A 04080201 – P – De dienst mens en maatschappij voorziet gratis gebruik van voldoende rolstoelfietsen en strandrolstoelen.
- A 04080202 – De directie openbaar domein voorziet voldoende openbare genderneutrale toiletten, die toegankelijk zijn voor minder mobiele personen.
- A 04080203 – De directie openbaar domein voorziet verzorgingsruimtes voor personen met een beperking en voor kleine kinderen.
- A 04080204 – De dienst jeugd onderzoekt de mogelijkheden van en plaatst een toegankelijk speelterrein voor jonge rolstoelgebruikers.

AP 040803 – P – De stad Oostende voorziet een strand dat toegankelijk is voor alle bezoekers.



We kiezen voor toegankelijke stranden zodat ook minder mobiele mensen kunnen genieten van zon, zee en strand.

- A 04080301 – De dienst mens en maatschappij richt met ondersteuning van de directie openbaar domein bepaalde onderdelen van het strand zo in dat minder mobiele personen ervan gebruik kunnen maken.

- A 04080302 – De dienst economie verzekert samen met de uitbaters de toegankelijkheid van strandbars en surfclubs.
- **A 04080303 – P – De dienst mens en maatschappij verzekert samen met de directies openbaar domein en facility dat de publieke en private toiletten op het strand toegankelijk zijn voor mensen met een beperking.**



Stad Oostende wil dat personen met een beperking toegang hebben tot toegankelijke toiletten op het strand. Dat geldt zowel voor de openbare toiletten als voor het sanitair van de private actoren, zoals strandclubs en strandbars.

OD 0409 - OOSTENDE STIMULEERT EN ONDERSTEUNT PRIVATE ACTOREN EN VERENIGINGEN OM HUN TOEGANKELIJKHEID VOOR ALLE GEBRUIKERS TE VERGROTEN.



- SDG 10 – Ongelijkheid verminderen
- SDG 11 – Duurzame steden en gemeenschappen
- SDG 17 – Partnerschap om doelstellingen te bereiken

AP 040901 - De stad Oostende stimuleert en ondersteunt private actoren en verenigingen om hun toegankelijkheid voor alle gebruikers te vergroten.

- A 04090101 - De dienst economie overlegt met de taxisector om minstens één taxi toegankelijk te maken voor rolstoelgebruikers.
- A 04090102 - De dienst mens en maatschappij volgt op dat het Economisch Huis goede voorbeelden bundelt van zelfstandigen die hun zaak toegankelijker maken, hierover communiceert en wie een inspanning levert in de kijker zet.
- A 04090103 - De sportdienst stimuleert en ondersteunt sportclubs bij de aankoop van aangepast sportmateriaal en de inrichting van aangepaste sportinfrastructuur.

OD 0410 - OOSTENDE IS EEN STAD IN DE WERELD.



- SDG 1 – Geen armoede
- SDG 16 – Vrede, veiligheid en sterke publieke diensten
- SDG 17 – Partnerschap om doelstellingen te bereiken

AP 041001 - De stad Oostende voert een internationaal samenwerkingsbeleid dat dicht bij de burger staat.

- A 040100101 - Samen met Oostende Mondiaal en de verenigingen legt de dienst mens en maatschappij jaarlijks de focus op een centraal thema rond internationale samenwerking, waaraan een grote zichtbaarheid wordt gegeven.
- A 040100102 - De dienst mens en maatschappij benadert internationale samenwerking op een inclusieve manier waarbij andere beleidsthema's actief betrokken worden
- A 040100103 - De dienst mens en maatschappij sensibiliseert actief de Oostendse bevolking en legt linken met de diaspora om het draagvlak rond mondiale thema's te verbreden

- A 040100104 - De dienst mens en maatschappij werkt samen met lokale actoren die zich inzetten op vlak van internationale samenwerking en wereldburgerschap.
- A 040100105 - De dienst mens en maatschappij ondersteunt de stedelijke adviesraad Oostende Mondiaal en erkent zijn expertise en rol als forum van internationale samenwerking.
- A 040100106 - De dienst mens en maatschappij zorgt dat Oostende aansluit bij nationale en internationale campagnes rond mondiale thema's (bv. Fair Trade campagne, 11.11.11, Youca Action Day, Klimaatdag, ...)
- A 040100107 - De directie externe relaties verzekert samen met de dienst strategische coördinatie de planning, monitoring en evaluatie van de verschillende projecten en processen van de stedenband met Banjul.
- A 040100108 - De directie externe relaties neemt maatregelen om in de stedenband met Banjul het wederkerig respect voor de principes uit de Universele Verklaring van de Rechten van de Mens te waarborgen.
- A 040100109 - De directie externe relaties ondersteunt projecten ter bevordering en versterking van de publieke dienstverlening in Banjul in samenwerking met relevante actoren met een specifieke aandacht voor ownership.
- A 0401001010 - De directie externe relaties en de dienst strategische coördinatie versterken in multistakeholderverband lokale structurele initiatieven in Banjul door middel van Europe Aid en andere subsidiemiddelen.

AP 041002 - De stad Oostende heeft op vlak van duurzaamheid en de duurzame ontwikkelingsdoelen een voorbeeldfunctie ten aanzien van burgers en ondernemers.

- A 040100201 - De stad Oostende implementeert de duurzame ontwikkeldoelen (SDG's) in het eigen beleid.
- A 040100202 - De dienst mens en maatschappij neemt samen met alle stadsdiensten concrete initiatieven om de titel van 'Fairtrade Gemeente' invulling te geven, zoals het invoeren van een duurzaam aankoopbeleid gebaseerd op duurzame ontwikkeling, eerlijke handel en waardig werk dat in alle overheidsaankopen, contracten en aanbestedingen wordt meegenomen.

AP 041003 - De stad Oostende versterkt de band met andere steden in de regio, in het land en in de wereld.

- A 040100301 - De directie externe relaties onderhoudt bestaande jumelages met andere steden en ontplooit verdere jumelages met steden en gemeenten in binnen- en buitenland.

SD 05



OOSTENDE IS EEN DYNAMISCHE STAD

Oostende biedt individuen en verenigingen alle kansen om actief te participeren aan cultuur, jeugd en sport. Dat kan binnen een kwaliteitsvolle en aangepaste, waar mogelijk multifunctionele infrastructuur.

Oostende is een onderwijsstad, waar alle Oostendenaars, en zeker de laagste leeftijdsgroepen, aangezet worden om deel te nemen aan onderwijs en vorming.

Oostende faciliteert en organiseert een vraaggestuurd en flexibel aanbod aan kinderopvang. Oostende speelt troeven op het vlak van kunst en cultuur, ontspanning, topsport en watersport maximaal uit.

Thema's die onder dit strategisch doel passen: jeugd, sport, cultuur, onderwijs en vorming, kinderopvang.

OD 0501 - P - OOSTENDE IS EEN BRUISENDE STAD VAN EN VOOR JONGEREN.



Oostende wordt een bruisende stad van en voor jongeren. Oostende trekt met een positief en ambitieus beleid jonge mensen aan. We geven hen ruimte in onze stad en we zorgen voor een uitgebreid aanbod.



- SDG 11 – Duurzame steden en gemeenschappen
- SDG 16 – Vrede, veiligheid en sterke publieke diensten
- SDG 17 – Partnerschap om doelstellingen te bereiken

AP 050101 - De stad Oostende creëert kind- en jongerenvriendelijke ruimte in de stad.

- A 05010101 - De directie openbaar domein voorziet veilige ontmoetingsplekken voor jongeren binnen het openbaar domein.
- A 05010102 - De jeugddienst onderzoekt in overleg met de jeugd(werk) de mogelijkheid tot het ontwikkelen van een polyvalente, multifunctionele ontmoetingsruimte met fuif- en concertzaal.
- A 05010103 - De dienst cultuur en de jeugddienst experimenteren met creatieve ruimtes, waaronder repetitieruimtes, waar jongeren hun eigen talenten kunnen ontdekken.
- A 05010104 - De jeugddienst implementeert samen met de dienst ontwerp en beheer gebouwen het masterplan Duin en Zee om het gebouw te optimaliseren naar de diverse doelgroepen van het vormings- en vrijetijdscentrum.

AP 050102 - P - De stad Oostende organiseert een toegankelijk en eigentijds aanbod in samenwerking met een breed netwerk van vrijetijdspartners



Stad Oostende wil kinderen en jongeren een activiteitenaanbod bieden dat hen aanspreekt en engageert. De stad kiest resoluut om dat te doen in samenwerking met partnerorganisaties en jeugdorganisaties, die dicht bij de beleving van kinderen en jongeren staan.

- A 05010201 - P - De jeugddienst evalueert de speelpleinwerking en implementeert verbeteracties en een nieuw reglement.



Stad Oostende neemt het geheel van de speelpleinwerking onder de loep, met de bedoeling om het aanbod aan de Oostendse jeugd te versterken en tegelijk ook de efficiëntie van de werking te verhogen.

- A 05010202 - De dienst mens en maatschappij vult samen met de diensten onderwijs en jeugd het huidige aanbod aan met kampen met een focus op taal (Nederlands) voor nieuwe Oostendse kinderen en jongeren.
- A 05010203 - De jeugddienst en de dienst buurten en wijken nemen maatregelen om in de ontmoetingscentra ook een aanbod voor jongeren op te zetten. Ook het zaalverhuurreglement wordt in functie van de toegang tot jeugdverenigingen aangepast.
- A 05010204 - De jeugddienst maakt de speel-o-theek mobiel en toegankelijker.
- A 05010205 - De directie vrije tijd integreert de werking van de Entreepas in de UITpas.

AP 050103 - De stad Oostende schept een positief en ondersteunend kader waardoor de ondernemingszin en de zelforganisatie van individuele jongeren en verenigingen gestimuleerd wordt

- A 05010301 - De directie externe communicatie ondersteunt samen met de jeugddienst de promotie en communicatie van de Oostendse jeugdinitiatieven en -projecten.

AP 050104 - De stad Oostende neemt initiatieven om de participatie van kinderen en jongeren aan het beleid te versterken.

- A 05010401 - De jeugddienst waardeert de Jeugdraad als adviesorgaan en geeft de raad een belangrijkere rol. Via een participatietraject kan de Jeugdraad zelf keuzes maken en een toegewezen budget beheren.
- A 05010402 - De jeugddienst ontwikkelt voorstellen zodat het beleid kinderen een adviserende rol kan geven bij belangrijke beslissingen in Oostende.
- A 05010403 - Het jeugddienst laat de niet-georganiseerde jeugd aan het beleid participeren via diverse (nieuwe) participatievormen in ad hoc trajecten.

AP 050105 - De stad Oostende faciliteert het jeugdwerk inhoudelijk, communicatief, infrastructureel, materieel en/of financieel

- A 05010501 - De jeugddienst maakt samen met de dienst ontwerp en beheer gebouwen een screening van de lokalen van Oostendse jeugdverenigingen en gaat over de screening in overleg met alle verenigingen om zo de noden in kaart te brengen.
- A 05010502 - De jeugddienst maakt met operationele ondersteuning van de dienst ontwerp en beheer gebouwen alle jeugdlokalen in eigen beheer brandveilig, inbraakveilig en energiezuinig.
- A 05010503 - De directie vrije tijd zorgt dat kansengroepen kunnen deelnemen aan het jeugdwerk door financiële ondersteuning via UITpas
- A 05010504 - De jeugddienst begeleidt het professioneel jeugdwerk om hun toegankelijkheid verder te versterken en geeft het jeugdwerkoverleg via de jeugdraad een adviserende rol in het jeugdbeleid.
- A 05010505 - De directie externe communicatie verzekert dat Toerisme Oostende een mascotte naar de figuur van James Ensor realiseert, die in alle facetten van de stad terug te vinden is en die kinderen in blije en moeilijke momenten een vertrouwd gezicht kan bieden.
- A 05010506 - De dienst mens en maatschappij bouwt samen met de eigen (welzijns-)diensten sterke partnerschappen uit met het jeugdwelzijnswerk om tegemoet te komen aan de psychische kwetsbaarheid van heel wat Oostendse jongeren.
- A 05010507 - De jeugddienst evalueert de ondersteuning vanuit de stad aan de jeugthuizen en past die aan in functie van een transparante en doelgerichte werking.

OD 0502 – P – OOSTENDE IS EEN SPORTSTAD MET ALLE KANSSEN VOOR DE RECREATIEVE EN COMPETITIEVE SPORTBEOEFENAAR.



We stimuleren elke Oostendenaar om aan sport te doen. Hetzij op competitief niveau hetzij op recreatief niveau. We ondersteunen de werking van sportclubs, investeren in infrastructuur – ook in de buurten en wijken – en werken tekorten weg waar nodig.



- SDG 3 – Goede gezondheid en welzijn
- SDG 11 – Duurzame steden en gemeenschappen
- SDG 16 – Vrede, veiligheid en sterke publieke diensten
- SDG 17 – Partnerschap om doelstellingen te bereiken

AP 050201 - De stad Oostende voorziet de nodige infrastructuur en open ruimte om het beweeg- en sportaanbod kwalitatief te faciliteren en te ontsluiten.

- A 05020101 - De sportdienst ontwikkelt en implementeert in dialoog met de individuele sportbeoefenaars en gebruikers een masterplan voor toegankelijke sportinfrastructuur en -beleving, ook in de buurten en wijken.
- A 05020102 - De directie openbaar domein en de sportdienst voorzien vrij toegankelijke, openbare multisportvelden.
- A 05020103 - De directie openbaar domein verzekert het goede onderhoud van de aangeboden buitensportinfrastructuur.
- A 05020104 - De dienst ontwerp en beheer gebouwen verzekert het goede onderhoud van de aangeboden sportinfrastructuur.
- A 05020105 - De sportdienst organiseert en faciliteert in de lokalen van de ontmoetingscentra ruimte voor sportbeoefening en sportclubs. Het zaalverhuurreglement wordt in functie hiervan aangepast.
- A 05020106 - De sportdienst breidt in samenwerking met de sportverenigingen de actie Sport aan Zee onder meer uit naar de ontmoetingscentra.
- A 05020107 - De sportdienst optimaliseert het gedeeld en efficiënt gebruik van de bestaande infrastructuur (multifunctionaliteit).

AP 050202 – P – De stad Oostende ondersteunt het beweeg- en sportaanbod van de buitenschoolse kinderopvang, de scholen en verenigingen.



Stad Oostende wil sporten en bewegen in het leven van elke Oostendenaar brengen. Dat gaat vaak via sportverenigingen, waarvoor de sportdienst actief promotie voert, maar ook via scholen, opvang en andere verenigingen. Via al deze sporen stimuleert Stad Oostende initiatief.

- A 05020201 – P – De sportdienst heroriënteert de eigen werking, waarbij de dienst meer optreedt als regisseur en facilitator en minder als organisator.**



Het stadsbestuur speelt een ondersteunende rol. In de eerste plaats zijn de sportverenigingen organisator van het sportaanbod. We werken ook aan administratieve vereenvoudiging in sport.

- A 05020202 - De sportdienst organiseert in samenwerking met de sportverenigingen lessenreeksen (proeflessen) sport.
- A 05020203 - De sportdienst ontwikkelt in samenwerking met de Oostendse huisartsen een promotiecampagne voor sport bij personen met bewegingsbeperkingen (Bewegen op Verwijzing).

- A 05020204 - De directie vrije tijd coördineert samen met de directie externe communicatie de informatieverstrekking vanuit de Oostendse vrijetijdsverenigingen naar de scholen.
- A 05020205 - De sportdienst organiseert samen met de Oostendse sportclubs de Sportmarkt, in het kader van de maand van de sportclubs. Op die dag kunnen alle Oostendenaars kennismaken met nieuwe sporten.
- A 05020206 - De sportdienst ontwikkelt in samenwerking met de lokale sportverenigingen een beweeg- en sportaanbod op wijkniveau.
- A 05020207 - De sportdienst organiseert fietslessen voor kleuters, jongeren en volwassenen.
- A 05020208 - De sportdienst ontwikkelt in samenwerking met de scholen en verenigingen een uniforme methodiek en didactiek zwemlessen.

AP 050203 - De stad Oostende stimuleert iedereen in Oostende om wekelijks en levenslang te bewegen en te sporten.

- A 05020301 - De sportdienst gaat op zoek naar een digitale oplossing om niet georganiseerde sporters met elkaar in contact te brengen.
- A 05020302 - De sportdienst stimuleert bedrijven, organisaties en ondernemers om hun werknemers te motiveren om te bewegen en aan sport te doen.
- A 05020303 - De directie HR ontwikkelt en implementeert initiatieven om de eigen medewerkers toe te leiden naar sportactiviteiten, zoals een sportdag en sportlessen.
- A 05020304 - De sportdienst stimuleert in samenwerking met de Oostendse sportverenigingen het bewegen en de sportbeoefening van elke Oostendenaar, los van talenten en prestaties, met bijzondere aandacht voor 12- tot 16-jarigen.
- A 05020305 - De sportdienst ondersteunt de sportclubs die omnisport aanbieden.
- A 05020306 - De sportdienst onderzoekt de mogelijkheid om nichesporten te faciliteren.

AP 050204 - De stad Oostende zet Oostende als watersportstad op de kaart.

- A 05020401 - De sportdienst organiseert voor alle 12-jarigen een informatiemoment over de gevaren van de zee via de introductie van brandingssporten.
- A 05020402 - De sportdienst stimuleert het sporten op zee.
- A 05020403 - De sportdienst wijzigt de openingsuren van het zwembad, zodat gebruikers er ook vroeg 's morgens terecht kunnen.
- A 05020404 - De sportdienst ontwikkelt een sportstrand, met alle bijhorende faciliteiten.
- A 05020405 - De stad Oostende faciliteert een betere sportaccommodatie op het strand.

AP 050205 - De stad Oostende zet Oostende als topsportstad op de kaart.

- A 05020501 - De sportdienst inventariseert de noden van de topsporters en ontwikkelt waar mogelijk oplossingen om hieraan tegemoet te komen.
- A 05020502 - De sportdienst profileert Oostende als stagestad voor topsporters.
- A 05020503 - De sportdienst gaat met topsporters en sportclubs in dialoog om topsporters als ambassadeurs met een voorbeeldfunctie in te zetten, in de eerste plaats voor de jeugd.
- A 05020504 - De dienst sport volgt op dat Toerisme Oostende de mogelijkheden onderzoekt om topsportevenementen aan te trekken naar Oostende en zich daarvoor kandidaat stelt.

AP 050206 - De stad Oostende versterkt de strand- en zeeveiligheid voor bezoekers en sporters.

- A 05020601 - De dienst integrale veiligheid faciliteert een structureel contact en een vlotte operationele samenwerking tussen de strandreddingsdienst en de lokale hulpdiensten.
- A 05020602 - De dienst ontwerp en beheer gebouwen voorziet op het strand een nieuwe hoofdpst voor de strandreddingsdienst en voor de hulpdiensten, waarin alle nodige, hedendaagse uitrusting aanwezig is.
- A 05020603 - De stad Oostende verhoogt de capaciteit van de reddingsdienst om kwalitatieve dienstverlening en veiligheid op het strand te garanderen.

OD 0503 - OOSTENDE IS EEN CULTUURSTAD WAAR ELKE KUNSTVORM ALLE KANSEN KRIJGT.



-  SDG 11 – Duurzame steden en gemeenschappen
-  SDG 16 – Vrede, veiligheid en sterke publieke diensten
-  SDG 17 – Partnerschap om doelstellingen te bereiken

AP 050301 - De stad Oostende heeft een aantrekkelijk, divers, complementair vrijetijdsaanbod voor zowel bewoner als bezoeker en waar elke cultuuruiting en alle partners en spelers alle kansen krijgen.

- A 05030101 - De dienst cultuur stuurt het cultuuroverleg aan, waarbij alle relevante cultuur- en vrijetijdspartners betrokken zijn.
- A 05030102 - De dienst cultuur realiseert een transversaal en integraal aanbod in samenwerking met diverse partners en maakt verbindingen met burgerinitiatieven.
- A 05030103 - De dienst cultuur anticipeert op noden binnen de stad en het veld, en pakt blinde vlekken in het aanbod aan, met bijzondere aandacht voor lokaal Oostends talent en organiseert culturele activiteiten en projecten.
- A 05030104 - De dienst cultuur ondersteunt (socio-) culturele activiteiten van derdenorganisaties en moedigt samenwerking aan.
- A 05030105 - De dienst cultuur ondersteunt de professionele Oostendse cultuurhuizen en spelers en werkt nauw met hen samen.
- A 05030106 - De dienst cultuur werkt samen met De Grote Post om ruimte te creëren voor lokale initiatieven, onder meer door een budgetvriendelijk verhuurbeleid.
- A 05030107 - De dienst cultuur ondersteunt de werking van de vzw Mu-Zee-Um en zoekt extra ruimte in de nabijheid van Mu.Zee aan.
- A 05030108 - De dienst cultuur en de stedelijke bibliotheek organiseren, coördineren of participeren aan bovenlokale, nationale en internationale culturele netwerken en programma's.
- A 05030109 - De dienst cultuur onderzoekt de mogelijkheid van bovenlokale cultuurwerking en neemt daarin de regie op.

AP 050302 - De stad Oostende voorziet de nodige infrastructuur en openbare ruimte om het cultuuraanbod te faciliteren en ontsluiten.

- A 05030201 - De dienst cultuur coördineert het project pop-upateliers voor kunstenaars, om de creatieve toekomst van de stad vorm te geven als actieve kunst- en cultuurstad, waar creatievelingen kunnen creëren, co-creëren en kunnen ontmoeten.
- A 05030202 - De dienst cultuur onderzoekt de bouw van een nieuw museum, samen met private investeerders, om de collecties die momenteel niet aan het publiek worden getoond te ontsluiten. Binnen het museum onderzoeken we de implantatie van een maritieme vleugel.
- A 05030203 - De directie vrije tijd neemt een regierol om het aanbod aan infrastructuur in de gehele stad maximaal open te stellen. Dit aanbod wordt geïnventariseerd en door middel van afspraken met alle partners via één kanaal aan de gebruikers gecommuniceerd.
- A 05030204 - De dienst cultuur verhoogt samen met de directie openbaar domein en de dienst ontwerp en beheer gebouwen de zichtbaarheid van Mu.Zee door de installatie van gevelvlaggen, door het verbeteren van de bewegwijzering en het faciliteren van een museumcafé.

- A 05030206 - De dienst ontwerp en beheer gebouwen begeleidt een grondige renovatie van de Nieuwe en Venetiaanse Gaanderijen op de zeedijk.

AP 050303 - De stad Oostende ontwikkelt een strategisch en gedragen evenementen- en cultuurbeleid in de publieke ruimte.

- A 05030301 - De dienst cultuur en de directie openbaar domein ontwikkelen samen met andere relevante partners een doordacht en proactief beeldenbeleid in de publieke ruimte waarbij ingezet wordt op preservatie, conservatie, restauratie, aankoop en afstoting.
- A 05030302 - De dienst cultuur brengt alle kunstwerken in de openbare ruimte in kaart en zoekt opportuniteiten voor projecten inzake publiekswerking.
- A 05030303 - De dienst cultuur ontwikkelt samen met de andere stadsdiensten een beeldenparcours binnen de openbare ruimte, waarbij kwaliteitsvol en excellent werk via een rotatiesysteem dicht bij de Oostendenaar en de bezoeker wordt gebracht.
- A 05030304 - De dienst cultuur onderzoekt de inplanting van een beeldentuin waarin kunstwerken worden ondergebracht die fragiel of vandalismegevoelig zijn.
- A 05030305 - De dienst cultuur stelt elk jaar een stadsfotograaf aan die de stad op een eigenzinnige wijze in beeld brengt.

AP 050304 - De stad Oostende legt de focus op literatuur en maakt van Oostende een literatuurstad aan zee.

- A 05030401 - De dienst cultuur en de stedelijke bibliotheek voeren een integraal en geïntegreerd letterenbeleid samen met alle relevante actoren van Oostende een literatuurstad aan zee. Samen met particulieren en handelaars brengt de stad literatuur in het straatbeeld.

AP 050305 - De stad Oostende zet samen met relevante partners maximaal in op het behoud, beheer en de ontsluiting van het roerend en immaterieel erfgoed van de Oostendse erfgoedgemeenschap en slaat bruggen naar het onroerend erfgoed.

- A 05030501 - De dienst erfgoed herkent, verzamelt, borgt en ontsluit het cultureel erfgoed van de Oostendse erfgoedgemeenschap en werkt hiervoor nauw samen met de erfgoedcel Kusterfgoed, de dienst Cultuur, de Bibliotheek en andere relevante stadsdiensten en partners en houdt hierbij rekening met huidige werven en toekomstige tendensen en uitdagingen.
- A 05030502 - De dienst erfgoed ontwikkelt publieksgerichte erfgoedprojecten en -initiatieven in samenwerking met de Oostendse erfgoedgemeenschappen en -instellingen.
- A 05030503 - De dienst erfgoed maakt samen met de erfgoedcel Kusterfgoed, de dienst Cultuur, de bibliotheek en andere relevante stadsdiensten en partners een plan op om het erfgoeddepot in de Oudstationstraat kwaliteitsvol in te richten in functie van een haalbaar behoud en beheer van collecties in complementariteit met andere depotopties.
- A 05030504 - De dienst erfgoed stimuleert het onderzoek naar het cultureel erfgoed van de Oostendse erfgoedgemeenschap en werkt hiervoor nauw samen met de erfgoedcel Kusterfgoed en partners.
- A 05030505 - De dienst erfgoed faciliteert de presentatie en ontsluiting van, de toeleiding naar en de participatie aan het cultureel erfgoed van de Oostendse erfgoedgemeenschap en werkt hiervoor nauw samen met de erfgoedcel Kusterfgoed.
- A 05030506 - De dienst erfgoed zet een onderzoekstraject op om het Stadsmuseum op 21ste eeuwse leest te schoeien en werkt hiervoor nauw samen met de dienst Cultuur en andere relevante stadsdiensten en partners.

AP 050306 - De stad Oostende zet maximaal in op de toeleiding naar en de toegankelijkheid van het vrijetijdsaanbod

- A 05030601 - De directie vrije tijd en het UITloket vergroten de participatiegraad via de UITPAS, onder meer door het integreren van Kunstkans, andere kortingssystemen en het promoten van het spaar- en ruilprogramma binnen UITPAS.
- A 05030602 - De directie vrije tijd en het UITloket onderzoeken de automatische toekenning van sociale kortingen binnen UITPAS.
- A 05030603 - De directie vrije tijd en het UITloket breiden het aanbod van UITPAS verder uit in overleg met intermediaire organisaties.
- A 05030604 - De directie vrije tijd, de Wegwijzer, Toerisme Oostende en andere relevante stadsdiensten en partners zetten in op het nog beter bekendmaken van de UITdatabank en UITpas en gebruiken deze instrumenten om het vrijetijdsaanbod breed en doelgroepgericht te communiceren, te promoten en te vermarkten.
- A 05030605 - De dienst cultuur ontwikkelt samen met relevante partners en in dialoog met de scholen educatieve pakketten en projecten om de brug te slaan tussen cultuur en jeugd.
- A 05030606 - De dienst cultuur neemt het voortouw om samen met de scholen en andere relevante diensten en partners het project 'cultuurambassadeurs' te ontwikkelen.
- A 05030607 - De dienst cultuur maakt alle Oostendse musea iedere eerste zondag van de maand gratis toegankelijk.
- A 05030608 - De stedelijke bibliotheek herbekijkt de openingstijden.
- A 05030609 - De stedelijke bibliotheek onderzoekt de introductie van de UITpas als extra volkaart en als tool voor een positief kansenbeleid in het kader van de overstap naar het EBS.

AP 050307 - De stad Oostende coördineert en organiseert evenementen, vieringen en andere activiteiten die het culturele erfgoed versterken.

- A 05030701 - De directie externe relaties coördineert de organisatie van de jaarlijkse carnavalfestiviteiten.
- A 05030702 - De directie externe relaties coördineert en organiseert de 11-juliviering.
- A 05030703 - De directie externe relaties coördineert en organiseert de 21-juliviering.

OD 0504 - OOSTENDE VERSTERKT DE ROL VAN DE BIB ALS LAAGDREMPELIGE PLAATS VOOR ONTMOETEN, CREËREN, LEREN EN DELEN.



-  SDG 4 – Kwaliteitsonderwijs
-  SDG 11 – Duurzame steden en gemeenschappen
-  SDG 16 – Vrede, veiligheid en sterke publieke diensten

AP 050401 - De stad Oostende speelt in op het vernieuwen en aanscherpen van de functie en rollen van de stedelijke bibliotheek in de samenleving.

- A 05040101 - De stedelijke bibliotheek bouwt een digitaal platform voor de verhalencollectie van de stad.
- A 05040102 - De stedelijke bibliotheek onderzoekt vernieuwende vormen van dienstverlening op maat van de wijken.
- A 05040103 - De stedelijke bibliotheek onderzoekt scenario's voor een makeovertraject van de hoofdbibliotheek in functie van de evoluties van een transactionele naar een relationele dienstverlening.
- A 05040104 - De stedelijke bibliotheek registreert via een kwalitatief toeleidingstraject verhalen van personen met dementie en deelt die op een digitaal platform.
- A 05040105 - De stedelijke bibliotheek bouwt een biblab uit in het kader van STEAM-acties.
- A 05040106 - De stedelijke bibliotheek zet in op STEAM-activiteiten samen met diverse partners.
- A 05040107 - De stedelijke bibliotheek onderzoekt de mogelijkheden om een subsidie voor vernieuwende projecten en trajecten te verkrijgen binnen het decreet bovenlokale cultuurwerking, dat sinds 1 januari 2019 van kracht is.

AP 050402 - De stad Oostende versterkt het hefboomeffect van lezen en leesplezier binnen de stad.

- A 05040201 - De stedelijke bibliotheek is de referentiedienst rond lezen en leesbevordering en bouwt samen met andere diensten en actoren aan een sterke en brede leescultuur en een inspirerend leesklimaat.
- A 05040202 - De stedelijke bibliotheek werkt een integraal leesbevorderingsplan uit.
- A 05040203 - De stedelijke bibliotheek neemt deel aan het early literacy traject in samenwerking met Iedereen Leest en gefinancierd door het Fonds Wetenschappelijk Onderzoek van de Vlaamse Overheid en onderzoekt hoe bibliotheken ouders inhoudelijk kunnen steunen bij de meertalige opvoeding van jonge kinderen tussen 0 en 3 jaar.
- A 05040204 - De stedelijke bibliotheek versterkt de kennis en expertise van onthaalouders, kinderverzorgers, vrijwilligers in consultatiebureaus en begeleiders in opvoedingsondersteunende initiatieven bij de uitbouw van een prikkelende leesomgeving voor de baby's en peuters.
- A 05040205 - De stedelijke bibliotheek bouwt een aangepast collectie- en activiteiten aanbod uit om actieve participatie aan de leesbevorderingsprojecten te stimuleren in het kader van het onderzoekstraject naar 'early literacy'.
- A 05040206 - De stedelijke bibliotheek onderzoekt in samenspraak met de scholen naar zinvolle alternatieven voor de klassikale ontleningen.
- A 05040207 - De stedelijke bibliotheek onderzoekt de uitbouw van innovatieve leescommunities op maat van jongeren en (jong)volwassenen.

- A 05040208 - De stedelijke bibliotheek organiseert en ondersteunt leesbevorderende activiteiten buiten de muren van de bib.
- A 05040209 - De stedelijke bibliotheek biedt toegang tot een Vlaams gemeenschappelijk uitleenplatform voor e-boeken, ingericht door Cultuurconnect.
- A 050402010 - De stedelijke bibliotheek werkt, op basis van de methodologie ontwikkeld bij ODILE, samen met andere actoren aan een kwalitatief toeleidingstraject rond digitaal lenen en lezen op maat van ouderen van zodra het e-boeken platform operationeel is.

OD 0505 - P - IN OOSTENDE HEBBEN ALLE KINDEREN RECHT OP ONDERWIJS EN OPVANG, ONDERSTEUND DOOR EEN EFFICIËNT FLANKEREND BELEID.



Stad Oostende neemt een regierol op zich en stimuleert netoverschrijdend samenwerkingen rond thema's als spijbelen, schoolmoeheid en kansarmoedebestrijding. Onderwijs is immers de basis voor de toekomst en de sleutel tot het doorbreken van generatiearmoede. We evalueren en versterken het flankerend onderwijsbeleid waar nodig in lijn met het nieuwe decreet leerlingbegeleiding.



- SDG 4 – Kwaliteitsonderwijs
- SDG 17 – Partnerschap om doelstellingen te bereiken

AP 050501 - P - De stad Oostende ontwikkelt en implementeert samen met de andere actoren in het onderwijs een actieplan dat kleuterparticipatie moet verhogen, schooluitval moet aanpakken en op een doeltreffende manier spijbelen tegengaat.



Kleuterparticipatie is een sleutel voor de toekomst. Dit is een must voor de sociale en de cognitieve ontwikkeling van een kind. Vooral voor de ontwikkeling van de taal is cruciaal. We moedigen ouders actief aan om hun kinderen school te laten lopen. Er komt een concreet actieplan om schoolmoeheid en spijbelen aan te pakken. Dit vraagt een geïntegreerde aanpak die vooral motiverend en stimulerend werkt. We brengen actoren samen per zorgniveau.

- A 05050101 - De dienst onderwijs rolt vanuit de proeftuin de werking van KleuterKla(p)s netoverschrijdend uit om de kleuterparticipatie op school te verhogen. KleuterKla(p)s wordt georganiseerd voor ouders met kinderen vanaf 18 maanden die meer informatie willen omtrent het kleuteronderwijs. We werken a.d.h.v. gespreksmomenten, waar vragen en ervaringen rond de kleuterklas uitgewisseld kunnen worden. We hopen zo ouders te versterken bij de schoolkeuze, -instap en hun netwerkuitbreiding.
- **A 05050102 - P - De dienst onderwijs zet netoverstijgend in op intervisie, lerende netwerken, studiedagen en casusbesprekingen in functie van verschillende onderwijs- en welzijnsgerelateerde thema's.**



Stad Oostende wil netwerkversterkend werken in het onderwijs. De stad ontwikkelt een flankerend beleid dat niet enkel op ouders en kinderen is gericht, maar ook de professionelen binnen het onderwijs wil samenbrengen om kennis en ervaringen te delen en te versterken.

- A 05050103 - De dienst onderwijs implementeert brugfiguren in het secundair onderwijs.
- A 05050104 - De dienst onderwijs stimuleert innoverende onderwijsprojecten en voorziet hiervoor ondersteuning.

- A 05050106 - De dienst jeugdzorg verankert het project Ambrajaze in Oostende, waarbij jongeren die schoolmoe zijn of uitvallen bij maatschappelijke systemen een alternatieve dagbesteding wordt aangeboden.

AP 050502 - De stad Oostende voert een efficiënt flankerend onderwijsbeleid.

- A 05050202 - De dienst onderwijs digitaliseert het gebruik van de onderwijscheques.
- A 05050203 - De dienst onderwijs brengt de groep Oostendse leerlingen in kaart die buiten Oostende school lopen, en analyseert de oorzaken en mogelijke oplossingen.
- A 05050204 - De dienst mens en maatschappij faciliteert een aanbod omtrent wereldburgerschap en internationale samenwerking voor de scholen in Oostende

AP 050503 – De stad Oostende heeft een sterk aanbod aan deeltijds kunstonderwijs, dat tegemoet komt aan de noden en verwachtingen van de leerlingen en cursisten.

- A 05050301 - Het Deeltijds Kunstonderwijs aan Zee bouwt vanuit zijn specifieke werking samenwerkingen met het leerplichtonderwijs uit. Leerkrachten DKO delen in de klas hun expertise rond muzische vorming met de collega's uit het leerplichtonderwijs.
- A 05050302 – Het Deeltijds Kunstonderwijs aan Zee maakt een actieplan op om de Kunstencampus infrastructureel te ontwikkelen.
- A 05050304 – De directie vrije tijd stemt de Kunstkanstarieven op de UITpas tarieven af.

OD 0506 - OOSTENDE HEEFT EEN BETAALBAAR EN KWALITEITSVOL AANBOD AAN KINDEROPVANG DAT TEGEMOET KOMT AAN DE NODEN VAN DE SAMENLEVING.



-  SDG 1 – Geen armoede
-  SDG 3 – Goede gezondheid en welzijn
-  SDG 4 – Kwaliteitsonderwijs
-  SDG 8 – Eerlijk werk en economische groei
-  SDG 10 – Ongelijkheid verminderen
-  SDG 11 – Duurzame steden en gemeenschappen
-  SDG 16 – Vrede, veiligheid en sterke publieke diensten
-  SDG 17 – Partnerschap om doelstellingen te bereiken

AP 050601 - De stad Oostende ontwikkelt, in samenwerking met de partners, een aanbod kinderopvangplaatsen dat in de vraag kan voorzien.

- A 05060101 - De dienst kinderopvang analyseert de nood aan kinderopvang voor kinderen van ouders die werken of willen werken, en voorziet het aanbod daaraan aan te passen.
- A 05060102 - De dienst kinderopvang onderzoekt en implementeert een flexibel aanbod aan opvangplaatsen, door de toepassing van innovatieve oplossingen.
- A 05060103 - De dienst kinderopvang werkt grote prijsverschillen tussen kinderopvanginitiatieven weg door opvanginitiatief-neutrale tegemoetkomingen zoals het verder ondersteunen van initiatieven die niet inkomensgerelateerd werken.
- A 05060104 - De dienst kinderopvang stimuleert een goede spreiding van kinderopvangplaatsen over het grondgebied.
- A 05060105 - De dienst kinderopvang versterkt de samenwerking tussen de buitenschoolse opvang, de kinderopvanginitiatieven en de onthaalouders.
- A 05060107 - De buitenschoolse kinderopvang streeft naar een combinatie van opvangmomenten en vrijetijdsaanbod van partners door het transport vanuit opvanginitiatieven naar sportclubs te faciliteren.

AP 050602 - De stad Oostende optimaliseert de dienstverlening van de dienst kinderopvang, buitenschoolse kinderopvang en van de kinderopvanginitiatieven van de stad.

- A 05060201 - De directie toegangspoort evalueert en heroriënteert het kinderloket zodat het, zoveel mogelijk digitaal, toegankelijk is voor ouders en opvanginitiatieven. Daarbij neemt het loket ook niet-stedelijke initiatieven op, verruimen de openingsuren en wordt het systeem voor toezeggingen herbekeken.
- A 05060202 - De directie vrije tijd evalueert en optimaliseert het systeem van buitenschoolse kinderopvang.
- A 05060203 - De dienst kinderopvang bouwt voor de kinderopvangdiensten een volwaardig onthaal uit, ook digitaal.

AP 050603 - De stad Oostende verzekert de toegankelijkheid en nabijheid van het kinderopvangaanbod, om zo de strijd tegen kinderarmoede te versterken.

- A 05060301 - De dienst kinderopvang ontwikkelt maatregelen, zoals de inzet van brugfiguren, om moeilijk bereikbare ouders toe te leiden naar de kinderopvanginitiatieven.

- A 05060302 - De buitenschoolse kinderopvang organiseert een evenwichtige geografische spreiding van locaties op het grondgebied van Oostende.
- A 05060303 - De dienst kinderopvang zet een campagne op om het vertrouwen bij kwetsbare ouders op te bouwen.

AP 050604 - De stad Oostende optimaliseert de kwaliteit van de dienstverlening van de dienst buitenschoolse kinderopvang door het voorzien van een hedendaagse infrastructuur.

- A 05060401 - De dienst ontwerp en beheer gebouwen investeert in vernieuwing van de bestaande infrastructuur van de buitenschoolse kinderopvang.

BUDGETTAIRE VERTALING VAN DE PRIORITAIRE DOELSTELLINGEN EN ACTIES

SD 01 - OOSTENDE IS EEN SLIMME STAD

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	503.100	308.128	389.040	106.120	108.243	110.408
Uitgaven	799.407	397.951	99.734	31.000	31.000	31.000
Saldo	-296.307	-89.823	289.306	75.120	77.243	79.408
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	300.000	200.000	0	0	0	0
Uitgaven	903.500	2.230.000	4.568.000	5.303.000	4.483.000	1.600.000
Saldo	-603.500	-2.030.000	-4.568.000	-5.303.000	-4.483.000	-1.600.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

OD 0101 - OOSTENDE IS EEN EFFICIËNT BESTUURDE STAD.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	24.000	20.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Saldo	-24.000	-20.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	10.000	0	0	0	0	0
Saldo	-10.000	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan 010102 (Prioritair) De stad Oostende zet in op administratieve vereenvoudiging en interne digitalisering.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	24.000	20.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Saldo	-24.000	-20.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	10.000	0	0	0	0	0
Saldo	-10.000	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025

Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

OD 0102 - OOSTENDE IS EEN FINANCIËEL GEZONDE STAD.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	100.000	102.000	104.040	106.120	108.243	110.408
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	100.000	102.000	104.040	106.120	108.243	110.408
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	100.000	102.000	104.040	106.120	108.243	110.408
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	100.000	102.000	104.040	106.120	108.243	110.408
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

OD 0103 - OOSTENDE VOERT EEN HEDENDAAGS, INCLUSIEF PERSONEELSBELEID EN HR-MANAGEMENT

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	16.000	16.000	16.000	16.000	16.000	16.000
Saldo	-16.000	-16.000	-16.000	-16.000	-16.000	-16.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0

Saldo	0	0	0	0	0	0
-------	---	---	---	---	---	---

Totaal niet prioritaire actieplannen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	16.000	16.000	16.000	16.000	16.000	16.000
Saldo	-16.000	-16.000	-16.000	-16.000	-16.000	-16.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

OD 0104 - OOSTENDE VOERT EEN UNIEKE, EENGEMAAKTE STADSCOMMUNICATIE.

Geen financiële gegevens

OD 0105 - OOSTENDE IS EEN PARTICIPATIEVE STAD MET RUIMTE VOOR INSPRAAK VAN DE BURGER, ALS INSTRUMENT TEGEN KANSARMOEDE EN VOOR GEMEENSCHAPSVORMING, SOCIALE SAMENHANG EN DIVERSITEIT.

Geen financiële gegevens

OD 0106 - OOSTENDE IS EEN STAD VOOR VRIJWILLIGERS EN VERENIGINGEN.

Geen financiële gegevens

OD 0107 - OOSTENDE GROEIT DOOR DE INZET VAN TECHNOLOGIE EN DOOR DATAGESTUURD WERKEN.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	403.100	206.128	285.000	0	0	0
Uitgaven	759.407	361.951	68.734	0	0	0
Saldo	-356.307	-155.823	216.266	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	300.000	200.000	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	125.000	0	0	0
Saldo	300.000	200.000	-125.000	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan 010703 (Prioritair) De stad Oostende faciliteert de ontwikkeling van smart city-toepassingen.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	20.000	20.000	285.000	0	0	0
Uitgaven	46.144	69.257	68.734	0	0	0
Saldo	-26.144	-49.257	216.266	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	125.000	0	0	0
Saldo	0	0	-125.000	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	383.100	186.128	0	0	0	0
Uitgaven	713.263	292.694	0	0	0	0
Saldo	-330.163	-106.566	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	300.000	200.000	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	300.000	200.000	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

OD 0108 - OOSTENDE HEEFT EEN GOED ONDERHOUDEN EN TOEREIKEND STEDELIJK PATRIMONIUM.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	893.500	2.230.000	4.443.000	5.303.000	4.483.000	1.600.000
Saldo	-893.500	-2.230.000	-4.443.000	-5.303.000	-4.483.000	-1.600.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	893.500	2.230.000	4.443.000	5.303.000	4.483.000	1.600.000
Saldo	-893.500	-2.230.000	-4.443.000	-5.303.000	-4.483.000	-1.600.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

SD 02 - OOSTENDE IS EEN ONDERNEMENDE STAD

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	19.000	16.000	0	0	0	0
Uitgaven	80.500	75.500	53.000	53.000	53.000	53.000
Saldo	-61.500	-59.500	-53.000	-53.000	-53.000	-53.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Saldo	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

OD 0201 - OOSTENDE VOERT EEN EFFECTIEF ECONOMISCH BELEID.

Geen financiële gegevens

OD 0202 - OOSTENDE IS EEN DYNAMISCHE, INNOVATIEVE EN CREATIEF ONDERNEMENDE STAD.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000
Saldo	-35.000	-35.000	-35.000	-35.000	-35.000	-35.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025

Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan 020203 (Prioritair) De stad Oostende implementeert en evalueert samen met de sector het actieplan 'positief uitgaansbeleid'.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	34.000	34.000	34.000	34.000	34.000	34.000
Saldo	-34.000	-34.000	-34.000	-34.000	-34.000	-34.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Saldo	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

OD 0203 - OOSTENDE HEEFT STERKE HANDELSKERNEN IN HET CENTRUM EN IN DE ANDERE WIJKEN VAN DE STAD.

Geen financiële gegevens

OD 0204 - OOSTENDE ONDERSTEUNT HANDELAARS, KMO'S EN INDUSTRIEBEDRIJVEN DOOR EEN KLANTGERICHTE DIENSTVERLENING EN EEN POSITIEF ONDERNEMERSKLIMAAT.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Saldo	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000
Investerings						

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan 020401 (Prioritair) De stad Oostende biedt een ondernemersvriendelijke dienstverlening

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Saldo	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

OD 0205 - IN OOSTENDE ZIJN DE HAVEN EN LUCHTHAVEN ECONOMISCHE GROEIPOLEN, MET RESPECT VOOR HET MILIEU EN DE OMWONENDEN.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	19.000	16.000	0	0	0	0
Uitgaven	37.500	32.500	10.000	10.000	10.000	10.000
Saldo	-18.500	-16.500	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	19.000	16.000	0	0	0	0
Uitgaven	37.500	32.500	10.000	10.000	10.000	10.000
Saldo	-18.500	-16.500	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

OD 0206 - OOSTENDE GEBRUIKT OPENBARE RUIMTE OM ECONOMISCHE ONTWIKKELING TE STIMULEREN.

Geen financiële gegevens

OD 0207 - IN OOSTENDE IS TOERISME EEN MOTOR VAN DE STAD, MET EEN FOCUS OP VERBLIJFSTOERISME.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Saldo	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Saldo	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

OD 0208 - OOSTENDE VOERT EEN GEDRAGEN LOKAAL TEWERKSTELLINGSBELEID IN OVERLEG MET DE PARTNERS IN DE LOKALE ECONOMIE.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Saldo	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan 020801 (Prioritair) De stad Oostende regisseert het lokaal tewerkstellingsbeleid en brengt daartoe de betrokken partners bijeen om aan gemeenschappelijke doelstellingen te werken.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Saldo	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan 020804 (Prioritair) De stad Oostende zet in op een activerend beleid ten aanzien van werkzoekenden en personen die zich nog niet op de arbeidsmarkt bevinden.

Geen financiële gegevens

SD 03 - OOSTENDE IS EEN LEEFBARE STAD

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	289.334	171.631	99.756	112.250	0	0
Uitgaven	942.955	608.380	419.128	351.075	268.500	256.500
Saldo	-653.621	-436.748	-319.372	-238.825	-268.500	-256.500
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	327.400	487.700	125.000	125.000	125.000	125.000
Uitgaven	5.442.000	1.159.372	445.000	965.000	265.000	1.505.000

Saldo	-5.114.600	-671.672	-320.000	-840.000	-140.000	-1.380.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

OD 0301 - OOSTENDE IS EEN VEILIGE STAD WAAR DE VEILIGHEIDSDIENSTEN DICHT BIJ DE BURGER STAAN EN GEORGANISEERD ZIJN TOT OP WIJKNIVEAU.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	11.500	9.500	11.500	9.500	11.500	9.500
Saldo	-11.500	-9.500	-11.500	-9.500	-11.500	-9.500
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	11.500	9.500	11.500	9.500	11.500	9.500
Saldo	-11.500	-9.500	-11.500	-9.500	-11.500	-9.500
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

OD 0302 - IN OOSTENDE WERKEN STADSMARINIERS GEBIEDSGERICHT OM DE LEEFBAARHEID EN HET SAMENLEVEN IN DE STAD TE OPTIMALISEREN.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	85.500	75.500	65.500	50.500	50.500	50.500
Saldo	-85.500	-75.500	-65.500	-50.500	-50.500	-50.500
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0

Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan 030201 (Prioritair) De stad Oostende stelt stadsmariniers in, die binnen een geïntegreerd beleid gericht op alle bewoners en actoren om de kwaliteit van het leven, wonen, werken, fysieke inrichting, economie en sociale cohesie te verhogen, samen met andere wijkactoren problemen inzake veiligheid, netheid, overlast en verkeer in kaart brengen en zorgen voor structurele oplossingen.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	85.500	75.500	65.500	50.500	50.500	50.500
Saldo	-85.500	-75.500	-65.500	-50.500	-50.500	-50.500
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

OD 0303 - OOSTENDE HANTEERT DE GEMEENTELIJKE ADMINISTRatieve SANCTIES ALS INTEGRAAL ONDERDEEL VAN HET VEILIGHEIDSBELEID, OM ZO HET GEVOEL VAN STRAFFELOOSHEID BESTRIJDEN.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Saldo	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Saldo	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000
Investerings						

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

OD 0304 - OOSTENDE ZET ALS TOERISTISCHE CENTRUMSTAD IN OP EEN VLOTTE MOBILITEIT EN OP VERKEERSVEILIGHEID DOOR EEN NIEUW MOBILITEITSPLAN.

Geen financiële gegevens

Actieplan 030401 (Prioritair) De stad Oostende ontwikkelt en implementeert een mobiliteitsvisie die vertrekt vanuit het gebruik van de publieke ruimte.

Geen financiële gegevens

OD 0305 - OOSTENDE VOERT EEN INTEGRAAL PARKEERBELEID.

Geen financiële gegevens

OD 0306 - OOSTENDE HEEFT EEN VERKEERSINFRASTRUCTUUR DIE AANGEPAST IS AAN EEN VLOTTE DOORSTROMING, EEN VERHOOGDE VERKEERSVEILIGHEID EN EEN GOEDE INPLANTING IN DE OMGEVING.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	70.000	70.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Saldo	-70.000	-70.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	70.000	70.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Saldo	-70.000	-70.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0

Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

OD 0307 - OOSTENDE IS DÉ FIETSSTAD VAN VLAANDEREN.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000
Saldo	-6.000	-6.000	-6.000	-6.000	-6.000	-6.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	35.000	0	0	0	0	0
Saldo	-35.000	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000
Saldo	-6.000	-6.000	-6.000	-6.000	-6.000	-6.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	35.000	0	0	0	0	0
Saldo	-35.000	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

OD 0308 - OOSTENDE HEEFT EEN KWALITATIEF WONINGAANBOD.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Saldo	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025

Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan 030801 (Prioritair) De stad Oostende ontwikkelt een visie en plan voor de invulling van de beschikbare woonruimte en de woningvraag.

Geen financiële gegevens

Totaal niet prioritaire actieplannen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Saldo	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

OD 0309 - IN OOSTENDE GARANDEREN TOEZICHT EN SAMENWERKING DE KWALITEIT VAN HET WONINGAANBOD.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Saldo	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Saldo	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

OD 0310 - OOSTENDE HEEFT EEN BETAALBAAR EN VOLDOENDE AANBOD AAN SOCIALE WONINGEN.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Saldo	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan 031003 (Prioritair) De stad Oostende evalueert de werking van het Sociaal Verhuurkantoor en stuurt bij om in de actuele noden te voorzien.

Geen financiële gegevens

Totaal niet prioritaire actieplannen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Saldo	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

OD 0311 - OOSTENDE IS EEN ERFGOEDSTAD DIE ZORGVULDIG MET HET PATRIMONIUM OMGAAT.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	300.000	300.000	80.000	0	0	0
Saldo	-300.000	-300.000	-80.000	0	0	0
Financierings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan 031101 (Prioritair) De stad Oostende inventariseert en monitort het erfgoedbestand.

Geen financiële gegevens

Totaal niet prioritaire actieplannen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	300.000	300.000	80.000	0	0	0
Saldo	-300.000	-300.000	-80.000	0	0	0
Financierings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

OD 0312 - OOSTENDE HEEFT EEN EVENWICHTIG STADSLANDSCHAP DOOR DOELGERICHT ONTWERP, ONTWIKKELING EN ONDERHOUD VAN HET OPENBAAR DOMEIN.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	10.000	0	10.000	0
Saldo	0	0	-10.000	0	-10.000	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	50.000	110.000	110.000	110.000	110.000	50.000
Saldo	-50.000	-110.000	-110.000	-110.000	-110.000	-50.000
Financierings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Uitgaven	0	0	10.000	0	10.000	0
Saldo	0	0	-10.000	0	-10.000	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	50.000	110.000	110.000	110.000	110.000	50.000
Saldo	-50.000	-110.000	-110.000	-110.000	-110.000	-50.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

OD 0313 - OOSTENDE IS EEN NETTE STAD.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	56.000	56.000	28.500	28.500	28.500	28.500
Saldo	-56.000	-56.000	-28.500	-28.500	-28.500	-28.500
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	1.355.000	30.000	30.000	30.000	30.000	1.330.000
Saldo	-1.355.000	-30.000	-30.000	-30.000	-30.000	-1.330.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	56.000	56.000	28.500	28.500	28.500	28.500
Saldo	-56.000	-56.000	-28.500	-28.500	-28.500	-28.500
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	1.355.000	30.000	30.000	30.000	30.000	1.330.000
Saldo	-1.355.000	-30.000	-30.000	-30.000	-30.000	-1.330.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

OD 0314 - OOSTENDE IS EEN GROENE EN GEZONDE STAD.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	46.528	70.747	16.508	0	0	0
Uitgaven	120.716	158.541	72.218	45.000	45.000	45.000
Saldo	-74.188	-87.794	-55.710	-45.000	-45.000	-45.000
Investerings						

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	247.400	352.700	125.000	125.000	125.000	125.000
Uitgaven	1.207.000	494.372	225.000	825.000	125.000	125.000
Saldo	-959.600	-141.672	-100.000	-700.000	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan 031403 (Prioritair) De stad Oostende versterkt het aanbod aan natuureducatie en -recreatie.

Geen financiële gegevens

Totaal niet prioritaire actieplannen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	46.528	70.747	16.508	0	0	0
Uitgaven	120.716	158.541	72.218	45.000	45.000	45.000
Saldo	-74.188	-87.794	-55.710	-45.000	-45.000	-45.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	247.400	352.700	125.000	125.000	125.000	125.000
Uitgaven	1.207.000	494.372	225.000	825.000	125.000	125.000
Saldo	-959.600	-141.672	-100.000	-700.000	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

OD 0315 - OOSTENDE IS EEN KLIMAATNEUTRALE STAD.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	242.806	100.884	83.247	112.250	0	0
Uitgaven	584.239	223.839	196.410	182.575	88.000	88.000
Saldo	-341.433	-122.954	-113.162	-70.325	-88.000	-88.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	80.000	135.000	0	0	0	0
Uitgaven	2.495.000	225.000	0	0	0	0
Saldo	-2.415.000	-90.000	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan 031502 (Prioritair) De stad Oostende stimuleert inwoners, bezoekers en ondernemers om te streven naar een klimaatneutrale stad.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	102.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000

Saldo	-102.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	242.806	100.884	83.247	112.250	0	0
Uitgaven	482.239	221.839	194.410	180.575	86.000	86.000
Saldo	-239.433	-120.954	-111.162	-68.325	-86.000	-86.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	80.000	135.000	0	0	0	0
Uitgaven	2.495.000	225.000	0	0	0	0
Saldo	-2.415.000	-90.000	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

OD 0316 - OOSTENDE IS EEN STAD MET EEN HART VOOR DIEREN.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Saldo	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Saldo	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

SD 04 - OOSTENDE IS EEN VERBINDENDE STAD

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	57.700	32.700	32.700	22.000	22.000	22.000
Uitgaven	826.463	835.920	812.920	823.860	835.460	827.460
Saldo	-768.763	-803.220	-780.220	-801.860	-813.460	-805.460
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	50.000	50.000	0	50.000	0	0
Saldo	-50.000	-50.000	0	-50.000	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

OD 0401 - OOSTENDE IS EEN DIVERSE STAD WAAR ELKE OOSTENDENAAR VOLWAARDIG DEEL UITMAAKT VAN DE OOSTENDSE GEMEENSCHAP.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	208.143	199.000	199.000	199.000	199.000	199.000
Saldo	-208.143	-199.000	-199.000	-199.000	-199.000	-199.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan 040101 (Prioritair) Het stadsbestuur heeft een regierol inzake integratiebeleid

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	133.143	124.000	124.000	124.000	124.000	124.000
Saldo	-133.143	-124.000	-124.000	-124.000	-124.000	-124.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0

Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000
Saldo	-75.000	-75.000	-75.000	-75.000	-75.000	-75.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

OD 0402 - OOSTENDE IS EEN STAD WAAR ELKE BURGER MAXIMAAL PARTICIPEERT AAN DE SAMENLEVING.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	120.000	120.000	120.000	120.000	120.000	120.000
Saldo	-120.000	-120.000	-120.000	-120.000	-120.000	-120.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	120.000	120.000	120.000	120.000	120.000	120.000
Saldo	-120.000	-120.000	-120.000	-120.000	-120.000	-120.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025

Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

OD 0403 - IN OOSTENDE IS HULP- EN DIENSTVERLENING AFGESTEMD OP DE EIGENSCHAPPEN EN NODEN VAN ELKE WIJK.

Geen financiële gegevens

Actieplan 040301 (Prioritair) De stad Oostende breidt de werking van de ontmoetingscentra uit, om tegemoet te komen aan de noden en wensen van alle wijkbewoners.

Geen financiële gegevens

OD 0404 - OOSTENDE BESTRIJDT ARMOEDE VANUIT EEN INTEGRALE, TRANSVERSALE EN GEFOCUSTE AANPAK, VERTREKKEND VANUIT SAMENWERKING MET ALLE BETROKKEN ACTOREN.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	47.000	22.000	22.000	22.000	22.000	22.000
Uitgaven	389.410	393.210	385.210	381.610	393.210	385.210
Saldo	-342.410	-371.210	-363.210	-359.610	-371.210	-363.210
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan 040401 (Prioritair) De stad Oostende neemt de regierol inzake armoedebestrijding en lokaal sociaal beleid op en ontwikkelt daartoe een armoedeplan met duidelijke hefbomen.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	22.000	22.000	22.000	22.000	22.000	22.000
Uitgaven	258.400	258.300	258.300	258.300	258.300	258.300
Saldo	-236.400	-236.300	-236.300	-236.300	-236.300	-236.300
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	25.000	0	0	0	0	0
Uitgaven	131.010	134.910	126.910	123.310	134.910	126.910
Saldo	-106.010	-134.910	-126.910	-123.310	-134.910	-126.910
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

OD 0405 - IN OOSTENDE HEBBEN ALLE INWONERS MAXIMAAL TOEGANG TOT GEZONDHEIDSINFORMATIE EN GEZONDHEIDSDIENSTEN.

Geen financiële gegevens

Actieplan 040502 (Prioritair) De stad Oostende versterkt en ondersteunt het gezondheidsaanbod in de stad.

Geen financiële gegevens

OD 0406 - OOSTENDE HEEFT EEN STERK ZORGAANBOD GERICHT OP ALLE OOSTENDENAREN EN HUN SPECIFIEKE ZORGNODEN.

Geen financiële gegevens

OD 0407 - IN OOSTENDE KUNNEN BURGERS EN ONDERNEMERS TERECHT BIJ OPLOSSINGSGERICHTE, DESKUNDIGE EN KLANTVRIENDELIJKE STADSDIENSTEN.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	50.000	50.000	0	0	0	0
Saldo	-50.000	-50.000	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan 040702 (Prioritair) De stad Oostende ontwikkelt een telefonisch en digitaal centraal contactpunt voor de burger.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	50.000	50.000	0	0	0	0
Saldo	-50.000	-50.000	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan 040703 (Prioritair) De stad Oostende hanteert een toegankelijke communicatie naar de burger.

Geen financiële gegevens

OD 0408 - OOSTENDE HEEFT TOEGANKELIJKE FACILITEITEN EN OPENBARE RUIMTES VOOR BURGER, BEZOEKER EN ONDERNEMER.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	50.000	0	0
Saldo	0	0	0	-50.000	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan 040801 (Prioritair) De stad Oostende verzekert de toegankelijkheid van de eigen dienstverlening en infrastructuur voor personen met een beperking.

Geen financiële gegevens

Actieplan 040803 (Prioritair) De stad Oostende voorziet een strand dat toegankelijk is voor alle bezoekers.

Geen financiële gegevens

Totaal niet prioritaire actieplannen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	50.000	0	0
Saldo	0	0	0	-50.000	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

OD 0409 - OOSTENDE STIMULEERT EN ONDERSTEUNT PRIVATE ACTOREN EN VERENIGINGEN OM HUN TOEGANKELIJKHEID VOOR ALLE GEBRUIKERS TE VERGROTEN.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	50.000	65.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Saldo	-50.000	-65.000	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	50.000	65.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Saldo	-50.000	-65.000	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

OD 0410 - OOSTENDE IS EEN STAD IN DE WERELD

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	10.700	10.700	10.700	0	0	0
Uitgaven	58.910	58.710	58.710	73.250	73.250	73.250
Saldo	-48.210	-48.010	-48.010	-73.250	-73.250	-73.250
Investerings						

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	10.700	10.700	10.700	0	0	0
Uitgaven	58.910	58.710	58.710	73.250	73.250	73.250
Saldo	-48.210	-48.010	-48.010	-73.250	-73.250	-73.250
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

SD 05 - OOSTENDE IS EEN DYNAMISCHE STAD

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	251.070	248.490	246.770	246.770	246.770	246.770
Uitgaven	6.366.520	6.472.445	6.476.622	6.546.161	6.595.443	6.651.903
Saldo	-6.115.450	-6.223.955	-6.229.852	-6.299.391	-6.348.673	-6.405.133
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	10.000.000	0	0	0	600.000	1.140.000
Uitgaven	767.896	2.055.000	1.545.000	1.025.000	1.025.000	1.925.000
Saldo	9.232.104	-2.055.000	-1.545.000	-1.025.000	-425.000	-785.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

OD 0501 - OOSTENDE IS EEN BRUISENDE STAD VAN EN VOOR JONGEREN.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	102.000	102.000	102.000	102.000	102.000	102.000
Uitgaven	955.100	884.058	861.158	873.858	866.358	868.958
Saldo	-853.100	-782.058	-759.158	-771.858	-764.358	-766.958
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan 050102 (Prioritair) De stad Oostende organiseert een toegankelijk en eigentijds aanbod in samenwerking met een breed netwerk van vrijetijdspartners

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	102.000	102.000	102.000	102.000	102.000	102.000
Uitgaven	299.600	298.558	300.658	313.358	305.858	308.458
Saldo	-197.600	-196.558	-198.658	-211.358	-203.858	-206.458
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	655.500	585.500	560.500	560.500	560.500	560.500
Saldo	-655.500	-585.500	-560.500	-560.500	-560.500	-560.500
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

OD 0502 - OOSTENDE IS EEN SPORTSTAD MET ALLE KANSSEN VOOR DE RECREATIEVE EN COMPETITIEVE SPORTBEOEFENAAR.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	116.070	113.490	111.770	111.770	111.770	111.770
Uitgaven	163.877	199.337	214.561	213.865	222.124	223.953
Saldo	-47.807	-85.847	-102.791	-102.095	-110.354	-112.183
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan 050202 (Prioritair) De stad Oostende ondersteunt het beweeg- en sportaanbod van de buitenschoolse kinderopvang, de scholen en verenigingen.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	26.770	26.770	26.770	26.770	26.770	26.770
Uitgaven	82.990	118.450	123.674	132.978	141.237	143.066
Saldo	-56.220	-91.680	-96.904	-106.208	-114.467	-116.296
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	89.300	86.720	85.000	85.000	85.000	85.000
Uitgaven	80.887	80.887	90.887	80.887	80.887	80.887
Saldo	8.413	5.833	-5.887	4.113	4.113	4.113
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

OD 0503 - OOSTENDE IS EEN CULTUURSTAD WAAR ELKE KUNSTVORM ALLE KANSEN KRIJGT.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	33.000	33.000	33.000	33.000	33.000	33.000
Uitgaven	4.735.039	4.861.396	4.874.249	4.929.284	4.980.307	5.032.338
Saldo	-4.702.039	-4.828.396	-4.841.249	-4.896.284	-4.947.307	-4.999.338
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	10.000.000	0	0	0	600.000	1.140.000
Uitgaven	676.000	2.000.000	1.500.000	1.000.000	1.000.000	1.900.000
Saldo	9.324.000	-2.000.000	-1.500.000	-1.000.000	-400.000	-760.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025

Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	33.000	33.000	33.000	33.000	33.000	33.000
Uitgaven	4.735.039	4.861.396	4.874.249	4.929.284	4.980.307	5.032.338
Saldo	-4.702.039	-4.828.396	-4.841.249	-4.896.284	-4.947.307	-4.999.338
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	10.000.000	0	0	0	600.000	1.140.000
Uitgaven	676.000	2.000.000	1.500.000	1.000.000	1.000.000	1.900.000
Saldo	9.324.000	-2.000.000	-1.500.000	-1.000.000	-400.000	-760.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

OD 0504 - OOSTENDE VERSTERKT DE ROL VAN DE BIB ALS LAAGDREMPELIGE PLAATS VOOR ONTMOETEN, CREËREN, LEREN EN DELEN.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	57.655	40.305	39.305	41.805	39.305	39.305
Saldo	-57.655	-40.305	-39.305	-41.805	-39.305	-39.305
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	15.896	0	0	0	0	0
Saldo	-15.896	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	57.655	40.305	39.305	41.805	39.305	39.305
Saldo	-57.655	-40.305	-39.305	-41.805	-39.305	-39.305
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	15.896	0	0	0	0	0
Saldo	-15.896	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

OD 0505 - IN OOSTENDE HEBBEN ALLE KINDEREN RECHT OP ONDERWIJS EN OPVANG, ONDERSTEUND DOOR EEN EFFICIËNT FLANKEREND BELEID.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	7.850	40.350	40.350	40.350	40.350	40.350
Saldo	-7.850	-40.350	-40.350	-40.350	-40.350	-40.350
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan 050501 (Prioritair) De stad Oostende ontwikkelt en implementeert samen met de andere actoren in het onderwijs een actieplan dat kleuterparticipatie moet verhogen, schooluitval moet aanpakken en op een doeltreffende manier spijbelen tegengaat.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	3.000	35.500	35.500	35.500	35.500	35.500
Saldo	-3.000	-35.500	-35.500	-35.500	-35.500	-35.500
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	4.850	4.850	4.850	4.850	4.850	4.850
Saldo	-4.850	-4.850	-4.850	-4.850	-4.850	-4.850
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

OD 0506 - OOSTENDE HEEFT EEN BETAALBAAR EN KWALITEITSVOL AANBOD AAN KINDEROPVANG DAT TEGEMOET KOMT AAN DE NODEN VAN DE SAMENLEVING.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	447.000	447.000	447.000	447.000	447.000	447.000
Saldo	-447.000	-447.000	-447.000	-447.000	-447.000	-447.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	76.000	55.000	45.000	25.000	25.000	25.000
Saldo	-76.000	-55.000	-45.000	-25.000	-25.000	-25.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	447.000	447.000	447.000	447.000	447.000	447.000
Saldo	-447.000	-447.000	-447.000	-447.000	-447.000	-447.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	76.000	55.000	45.000	25.000	25.000	25.000
Saldo	-76.000	-55.000	-45.000	-25.000	-25.000	-25.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

DE DUURZAME ONTWIKKELINGSDOELEN

De Stad Oostende draagt duurzaamheid hoog in het vaandel. Dat toont zich in elk aspect van onze beleidsvoering. Zo dienden de duurzame ontwikkelingsdoelen als inspiratie bij de ontwikkeling van onze doelstellingen en beleidsacties, en werken we als stad samen met partnerorganisaties in de stad aan een duurzame samenleving.

De Stad Oostende is pilootgemeente voor de verankering van de duurzame ontwikkelingsdoelen in het beleid. Binnen dat project, onder leiding van de Vlaamse Vereniging voor Steden en Gemeenten, koppelde de Stad Oostende de opmaak van de omgevingsanalyse en de ontwikkeling van voorgaande beleidsnota's telkens aan de duurzame ontwikkelingsdoelen.

De duurzame ontwikkelingsdoelen dienden daarnaast als basis voor de gespreksfiches over een nieuwe missie en strategie voor de Stad Oostende, en als dusdanig ook als basis voor het nieuwe meerjarenplan.

Ook in dit meerjarenplan 2020-2025 geven we bij elke operationele doelstelling aan welke duurzame ontwikkelingsdoelen relevant zijn. Dat doen we in de tekst, maar ook hieronder in een overzicht. Ten slotte hechten we in ons opvolgingssysteem aan iedere actie de SDG-rapporteringscodes, die door de VVSG en door het Agentschap Binnenlands Bestuur zijn opgesteld.



DUURZAME ONTWIKKELINGS DOELSTELLINGEN



Operationele doelstelling	Duurzame Ontwikkelingsdoelen		
OD 0101 - Oostende is een efficiënt bestuurd stad.	9 INDUSTRIE, INNOVATIE EN INFRASTRUCTUUR 	11 DUURZAME STEDEN EN GEMEENSCHAPPEN 	16 VREDE, VEILIGHEID EN STERKE PUBLIEKE DIENSTEN 
OD 0102 - Oostende is een financieel gezonde stad.	16 VREDE, VEILIGHEID EN STERKE PUBLIEKE DIENSTEN 		
OD 0103 - Oostende voert een hedendaags, inclusief personeelsbeleid en HR-management	3 GOEDE GEZONDHEID EN WELZIJN 	8 EERLIJK WERK EN ECONOMISCHE GROEI 	16 VREDE, VEILIGHEID EN STERKE PUBLIEKE DIENSTEN 
OD 0104 - Oostende voert een unieke, eengemaakte stadscommunicatie.	16 VREDE, VEILIGHEID EN STERKE PUBLIEKE DIENSTEN 		
OD 0105 - Oostende is een participatieve stad met ruimte voor inspraak van de burger, als instrument tegen kansarmoede en voor gemeenschapsvorming, sociale samenhang en diversiteit.	16 VREDE, VEILIGHEID EN STERKE PUBLIEKE DIENSTEN 	17 PARTNERSCHAP OM DOELSTELLINGEN TE BEREIKEN 	
OD 0106 - Oostende is een stad voor vrijwilligers en verenigingen.	11 DUURZAME STEDEN EN GEMEENSCHAPPEN 	17 PARTNERSCHAP OM DOELSTELLINGEN TE BEREIKEN 	
OD 0107 - Oostende groeit door de inzet van technologie en door datagestuurd werken.	9 INDUSTRIE, INNOVATIE EN INFRASTRUCTUUR 	16 VREDE, VEILIGHEID EN STERKE PUBLIEKE DIENSTEN 	17 PARTNERSCHAP OM DOELSTELLINGEN TE BEREIKEN 
OD 0108 - Oostende heeft een goed onderhouden en toereikend stedelijk patrimonium.	9 INDUSTRIE, INNOVATIE EN INFRASTRUCTUUR 	11 DUURZAME STEDEN EN GEMEENSCHAPPEN 	

OD 0201 - Oostende voert een effectief economisch beleid.	8 EERLIJK WERK EN ECONOMISCHE GROEI	17 PARTNERSCHAP OM DOELSTELLINGEN TE BEREIKEN	
OD 0202 - Oostende is een dynamische, innovatieve en creatief ondernemende stad.	8 EERLIJK WERK EN ECONOMISCHE GROEI	9 INDUSTRIE, INNOVATIE EN INFRASTRUCTUUR	12 VERANTWOORDE CONSUMPTIE EN PRODUCTIE
OD 0203 - Oostende heeft sterke handelskernen in het centrum en in de andere wijken van de stad.	8 EERLIJK WERK EN ECONOMISCHE GROEI	11 DUURZAME STEDEN EN GEMEENSCHAPPEN	12 VERANTWOORDE CONSUMPTIE EN PRODUCTIE
OD 0204 - Oostende ondersteunt handelaars, KMO's en industriebedrijven door een klantgerichte dienstverlening en een positief ondernemersklimaat.	8 EERLIJK WERK EN ECONOMISCHE GROEI	9 INDUSTRIE, INNOVATIE EN INFRASTRUCTUUR	11 DUURZAME STEDEN EN GEMEENSCHAPPEN
OD 0205 - In Oostende zijn de haven en luchthaven economische groeipolen, met respect voor het milieu en de omwonenden.	6 SCHOON WATER EN SANITAIR	7 BETAALBARE EN DUURZAME ENERGIE	8 EERLIJK WERK EN ECONOMISCHE GROEI
	9 INDUSTRIE, INNOVATIE EN INFRASTRUCTUUR	11 DUURZAME STEDEN EN GEMEENSCHAPPEN	13 KLIMAATACTIE
	14 LEVEN IN HET WATER	15 LEVEN OP HET LAND	

OD 0206 - Oostende gebruikt openbare ruimte om economische ontwikkeling te stimuleren.	8 EERLIJK WERK EN ECONOMISCHE GROEI 	9 INDUSTRIE, INNOVATIE EN INFRASTRUCTUUR 
OD 0207 - In Oostende is toerisme een motor van de stad, met een focus op verblijfstoerisme.	8 EERLIJK WERK EN ECONOMISCHE GROEI 	
OD 0208 - Oostende voert een gedragen lokaal tewerkstellingsbeleid in overleg met de partners in de lokale economie.	8 EERLIJK WERK EN ECONOMISCHE GROEI 	
OD 0301 - Oostende is een veilige stad waar de veiligheidsdiensten dicht bij de burger staan en georganiseerd zijn tot op wijkniveau.	11 DUURZAME STEDEN EN GEMEENSCHAPPEN 	16 VREDE, VEILIGHEID EN STERKE PUBLIEKE DIENSTEN 
OD 0302 - In Oostende werken stadsmariniers gebiedsgericht om de leefbaarheid en het samenleven in de stad te optimaliseren.	11 DUURZAME STEDEN EN GEMEENSCHAPPEN 	
OD 0303 - Oostende hanteert de gemeentelijke administratieve sancties als integraal onderdeel van het veiligheidsbeleid, om zo het gevoel van straffeloosheid bestrijden.	11 DUURZAME STEDEN EN GEMEENSCHAPPEN 	
OD 0304 - Oostende zet als toeristische centrumstad in op een vlotte mobiliteit en op verkeersveiligheid door een nieuw mobiliteitsplan.	9 INDUSTRIE, INNOVATIE EN INFRASTRUCTUUR 	11 DUURZAME STEDEN EN GEMEENSCHAPPEN 
OD 0305 - Oostende voert een integraal parkeerbeleid.	9 INDUSTRIE, INNOVATIE EN INFRASTRUCTUUR 	
OD 0306 - Oostende heeft een verkeersinfrastructuur die aangepast is aan een vlotte doorstroming, een verhoogde verkeersveiligheid en een goede inplanting in de omgeving.	9 INDUSTRIE, INNOVATIE EN INFRASTRUCTUUR 	11 DUURZAME STEDEN EN GEMEENSCHAPPEN 

OD 0307 - Oostende is dé fietsstad van Vlaanderen.	9 INDUSTRIE, INNOVATIE EN INFRASTRUCTUUR 	11 DUURZAME STEDEN EN GEMEENSCHAPPEN 	13 KLIMAATACTIE 
OD 0308 - Oostende heeft een kwalitatief woningaanbod.	11 DUURZAME STEDEN EN GEMEENSCHAPPEN 		
OD 0309 - In Oostende garanderen toezicht en samenwerking de kwaliteit van het woningaanbod.	11 DUURZAME STEDEN EN GEMEENSCHAPPEN 		
OD 0310 - Oostende heeft een betaalbaar en voldoende aanbod aan sociale woningen.	1 GEEN ARMOEDE 	10 ONGELIJKHEID VERMINDEREN 	11 DUURZAME STEDEN EN GEMEENSCHAPPEN 
OD 0311 - Oostende is een erfgoedstad die zorgvuldig met het patrimonium omgaat.	11 DUURZAME STEDEN EN GEMEENSCHAPPEN 		
OD 0312 - Oostende heeft een evenwichtig stadslandschap door doelgericht ontwerp, ontwikkeling en onderhoud van het openbaar domein.	11 DUURZAME STEDEN EN GEMEENSCHAPPEN 	14 LEVEN IN HET WATER 	15 LEVEN OP HET LAND 
OD 0313 - Oostende is een nette stad.	11 DUURZAME STEDEN EN GEMEENSCHAPPEN 	14 LEVEN IN HET WATER 	15 LEVEN OP HET LAND 
OD 0314 - Oostende is een groene en gezonde stad.	11 DUURZAME STEDEN EN GEMEENSCHAPPEN 	14 LEVEN IN HET WATER 	15 LEVEN OP HET LAND 
OD 0315 - Oostende is een klimaatneutrale stad.	2 GEEN HONGER 	7 BETAALBARE EN DUURZAME ENERGIE 	11 DUURZAME STEDEN EN GEMEENSCHAPPEN 

	13 KLIMAATACTIE 		
OD 0316 - Oostende is een stad met een hart voor dieren.	14 LEVEN IN HET WATER 	15 LEVEN OP HET LAND 	
OD 0401 - Oostende is een diverse stad waar elke Oostendenaar volwaardig deel uitmaakt van de Oostendse gemeenschap.	11 DUURZAME STEDEN EN GEMEENSCHAPPEN 		
OD 0402 - Oostende is een stad waar elke burger maximaal participeert aan de samenleving.	11 DUURZAME STEDEN EN GEMEENSCHAPPEN 	16 VREDE, VEILIGHEID EN STERKE PUBLIEKE DIENSTEN 	17 PARTNERSCHAP OM DOELSTELLINGEN TE BEREIKEN 
OD 0403 - In Oostende is hulp- en dienstverlening afgestemd op de eigenschappen en noden van elke wijk.	1 GEEN ARMOEDE 	3 GOEDE GEZONDHEID EN WELZIJN 	10 ONGELIJKHEID VERMINDEREN 
	11 DUURZAME STEDEN EN GEMEENSCHAPPEN 		
OD 0404 - Oostende bestrijdt armoede vanuit een integrale, transversale en gefocuste aanpak, vertrekkend vanuit samenwerking met alle betrokken actoren.	1 GEEN ARMOEDE 	2 GEEN HONGER 	11 DUURZAME STEDEN EN GEMEENSCHAPPEN 
	17 PARTNERSCHAP OM DOELSTELLINGEN TE BEREIKEN 		
OD 0405 - In Oostende hebben alle inwoners maximaal toegang tot gezondheidsinformatie en gezondheidsdiensten.	3 GOEDE GEZONDHEID EN WELZIJN 	10 ONGELIJKHEID VERMINDEREN 	16 VREDE, VEILIGHEID EN STERKE PUBLIEKE DIENSTEN 

OD 0406 - Oostende heeft een sterk zorgaanbod gericht op alle Oostendenaren en hun specifieke zorgnoden.	3 GOEDE GEZONDHEID EN WELZIJN 	16 VREDE, VEILIGHEID EN STERKE PUBLIEKE DIENSTEN 	17 PARTNERSCHAP OM DOELSTELLINGEN TE BEREIKEN 
OD 0407 - In Oostende kunnen burgers en ondernemers terecht bij oplossingsgerichte, deskundige en klantvriendelijke stadsdiensten.	16 VREDE, VEILIGHEID EN STERKE PUBLIEKE DIENSTEN 		
OD 0408 - Oostende heeft toegankelijke faciliteiten en openbare ruimtes voor burger, bezoeker en ondernemer.	9 INDUSTRIE, INNOVATIE EN INFRASTRUCTUUR 	10 ONGELIJKHEID VERMINDEREN 	11 DUURZAME STEDEN EN GEMEENSCHAPPEN 
OD 0409 - Oostende stimuleert en ondersteunt private actoren en verenigingen om hun toegankelijkheid voor alle gebruikers te vergroten.	10 ONGELIJKHEID VERMINDEREN 	11 DUURZAME STEDEN EN GEMEENSCHAPPEN 	17 PARTNERSCHAP OM DOELSTELLINGEN TE BEREIKEN 
OD 0410 - Oostende is een stad in de wereld.	1 GEEN ARMOEDE 	16 VREDE, VEILIGHEID EN STERKE PUBLIEKE DIENSTEN 	17 PARTNERSCHAP OM DOELSTELLINGEN TE BEREIKEN 
OD 0501 - Oostende is een bruisende stad van en voor jongeren.	11 DUURZAME STEDEN EN GEMEENSCHAPPEN 	16 VREDE, VEILIGHEID EN STERKE PUBLIEKE DIENSTEN 	17 PARTNERSCHAP OM DOELSTELLINGEN TE BEREIKEN 
OD 0502 - Oostende is een sportstad met alle kansen voor de recreatieve en competitieve sportbeoefenaar.	3 GOEDE GEZONDHEID EN WELZIJN 	11 DUURZAME STEDEN EN GEMEENSCHAPPEN 	16 VREDE, VEILIGHEID EN STERKE PUBLIEKE DIENSTEN 
	17 PARTNERSCHAP OM DOELSTELLINGEN TE BEREIKEN 		
OD 0503 - Oostende is een cultuurstad waar elke kunstvorm alle kansen krijgt.	11 DUURZAME STEDEN EN GEMEENSCHAPPEN 	16 VREDE, VEILIGHEID EN STERKE PUBLIEKE DIENSTEN 	17 PARTNERSCHAP OM DOELSTELLINGEN TE BEREIKEN 

OD 0504 - Oostende versterkt de rol van de bib als plaats voor ontmoeten, creëren, leren en delen.	4 KWALITEITS-ONDERWIJS 	11 DUURZAME STEDEN EN GEMEENSCHAPPEN 	16 VREDE, VEILIGHEID EN STERKE PUBLIEKE DIENSTEN 
OD 0505 - In Oostende hebben alle kinderen recht op onderwijs en opvang, ondersteund door een efficiënt flankerend beleid.	4 KWALITEITS-ONDERWIJS 	17 PARTNERSCHAP OM DOELSTELLINGEN TE BEREIKEN 	
OD 0506 - Oostende heeft een betaalbaar en kwaliteitsvol aanbod aan kinderopvang dat tegemoet komt aan de noden van de samenleving.	1 GEEN ARMOEDE 	3 GOEDE GEZONDHEID EN WELZIJN 	4 KWALITEITS-ONDERWIJS 
	8 EERLIJK WERK EN ECONOMISCHE GROEI 	10 ONGELIJKHEID VERMINDEREN 	11 DUURZAME STEDEN EN GEMEENSCHAPPEN 
	16 VREDE, VEILIGHEID EN STERKE PUBLIEKE DIENSTEN 	17 PARTNERSCHAP OM DOELSTELLINGEN TE BEREIKEN 	

FINANCIËLE NOTA

TOELICHTING BIJ DE FINANCIËLE NOTA

Werkingsopbrengsten

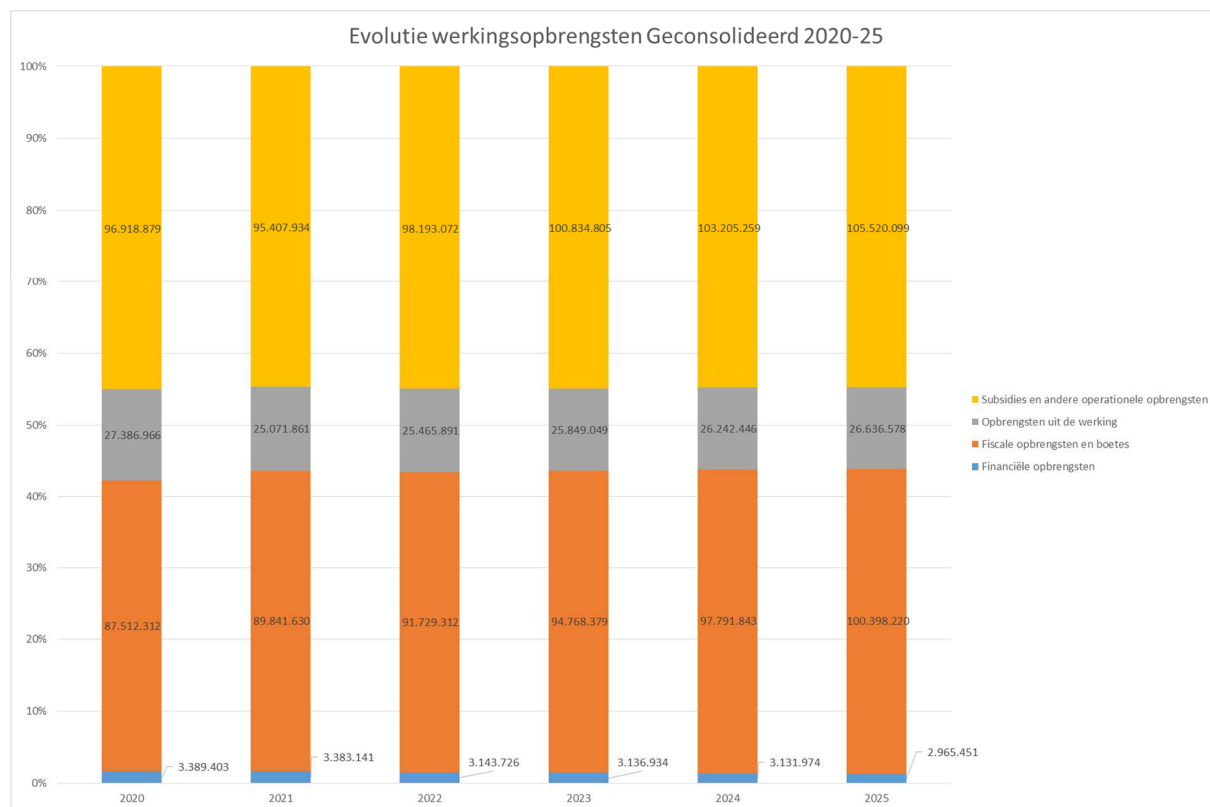
De werkingsopbrengsten van de Stad Oostende (stadsbestuur en OCMW samen) bedragen 215,2 miljoen euro in 2020 en stijgen tot 235,5 miljoen euro in 2025.

De opbrengsten die rechtstreeks voortvloeien uit de werking bedragen 27,4 miljoen euro bij aanvang van dit meerjarenplan. In 2025 worden deze opbrengsten op 26,6 miljoen euro gebudgetteerd. De belangrijkste posten hierin zijn de woonzorgcentra, de parkeeropbrengsten en de opbrengsten uit afvalbeheer.

Daarnaast zijn er opbrengsten uit diverse belastingen die een belangrijke financieringsbron zijn voor de Stad Oostende. Deze inkomsten evolueren van 87,5 miljoen euro in het eerste jaar naar 100,4 miljoen euro op het eind van dit meerjarenplan. De opcentiemen op de onroerende voorheffing en de aanvullende belasting op de personenbelasting vormen samen al 75% van de belastinginkomsten. Daar voorzien we een stijging ingevolge de aangroei van het aantal woongelegenheden. Andere belastinginkomsten zijn de verblijfsbelasting (de Citytax die integraal ten goede komt van Toerisme Oostende), de belastingen op tweede verblijven en de belasting op de verspreiding van kosteloos reclamedrukwerk.

De Gemeentelijke Administratieve Sancties worden geraamd op 2,5 miljoen euro in het eerste jaar van dit meerjarenplan om vervolgens te stijgen naar 3,0 miljoen euro in de daaropvolgende jaren.

Tot slot zijn er de nog de andere werkingsopbrengsten, goed voor een bedrag van 96,9 miljoen euro. Dit zijn hoofdzakelijk werkingssubsidies, tewerkstellingssubsidies of projectmatige subsidies, samen ruim 86,1 miljoen euro. Ook de betoelaging van het leefloon zit hierin vervat. De overige andere werkingsopbrengsten zijn gemaakte kosten die de stad recupereert.



Werkingskosten

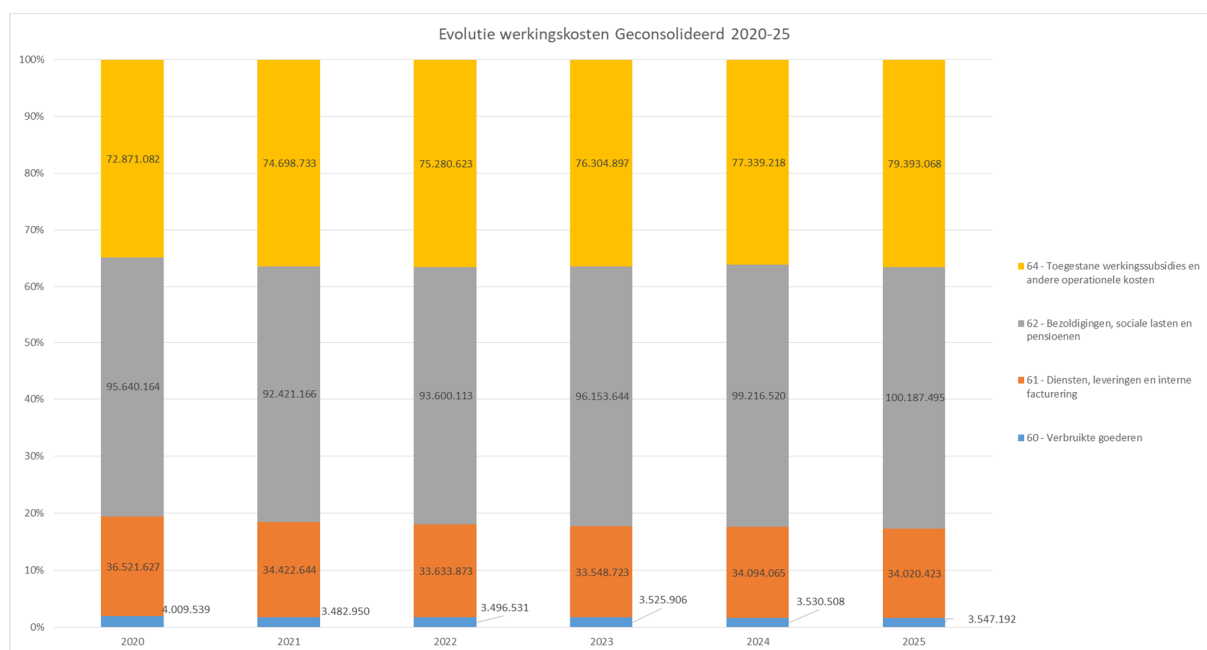
De werkingskosten van de Stad Oostende bedragen 212,0 miljoen euro in het eerste jaar en stijgen tot 219,7 miljoen euro tegen het einde van dit meerjarenplan.

De hoofdmoot in deze kosten zijn uiteraard de bezoldigingen. Ongeveer 45% van alle exploitatiekosten zijn loongerelateerde uitgaven. 82,6 miljoen euro wordt er gespendeerd aan bezoldigingen in 2020. Daarbovenop komen dan nog eens 9,8 miljoen euro aan extra pensioenbijdragen zoals onder andere de responsabiliserings-bijdrage. In 2025 zijn deze uitgaven gestegen tot 86,5 miljoen euro en 13,6 miljoen euro.

Verder worden er in dit meerjarenplan jaarlijks meer dan 37 miljoen euro aan middelen uitgetrokken voor diensten en diverse leveringen, gaande van consultancy en diverse erelonen over verzekeringen en ICT-kosten tot en met de nutsvoorzieningen.

Er worden ook diverse toelagen uitgekeerd. Het belangrijkste aandeel hierin zijn de verbonden entiteiten zoals de politiezone en de brandweerzone maar ook aan diverse stedelijke vzw's en autonome gemeentebedrijven wordt in totaal 41,4 miljoen uitgekeerd, stijgend tot 44,1 miljoen euro tegen het eind van dit meerjarenplan. De lijst met nominatieve subsidies bedraagt jaarlijks ruim 2,6 miljoen euro met uitzondering van het eerste jaar (2,8 miljoen euro) waarin enkele eenmalige toelagen vervat zitten. De niet-nominatieve subsidies bedragen jaarlijks zo'n 2,7 miljoen euro.

De uitgaven in het kader van steunverlening binnen het OCMW bedragen 19,1 miljoen euro, stijgend tot 20,9 miljoen euro tegen het eind van dit meerjarenplan.

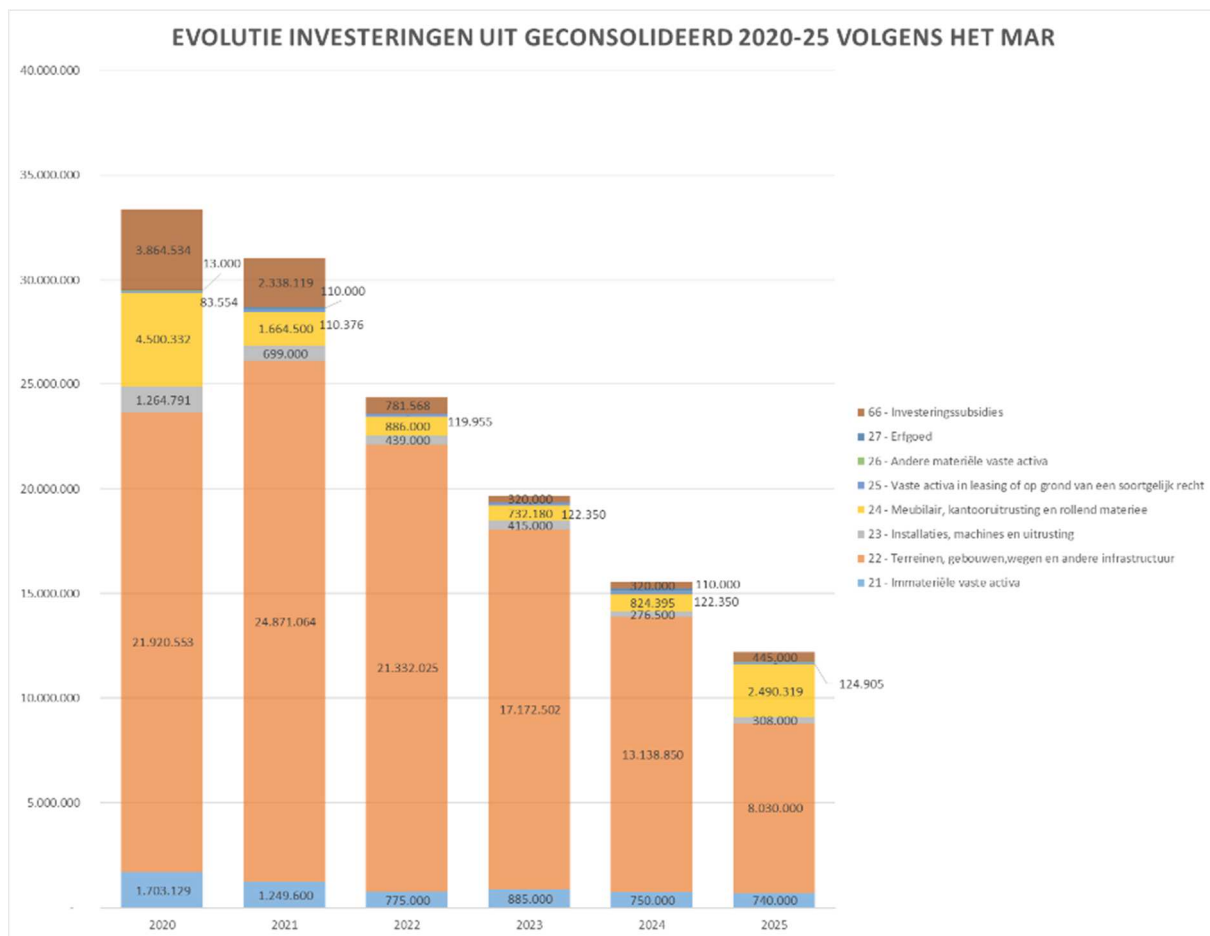


Investeringsuitgaven

In dit meerjarenplan wordt ruim 136 miljoen aan investeringen ingeschreven. Het zwaartepunt van deze investeringen liggen in 2020 en 2021 maar ook in de volgende jaren wordt er verder geïnvesteerd in deze stad.

Over het volledige meerjarenplan wordt er 6,1 miljoen euro geïnvesteerd in immateriële vaste activa. Dit zijn voornamelijk investeringen in software en informatica-licenties. 42,3 miljoen euro gaat naar investeringen in gebouwen en 45,6 miljoen euro wordt er geïnvesteerd in wegen en fietspaden en

daarnaast wordt nog eens 9,6 miljoen euro gepland voor investeringen in terreinen, parken, speelterreinen...



Wanneer de opdeling gemaakt wordt per departement dan bedragen de investeringen in het departement “Ruimte” (investeringen openbaar domein) 70,0 miljoen euro in dit meerjarenplan. De belangrijkste projecten hierin zijn de volgende:

- de heraanleg van de Prins Roselaan (1,0 miljoen euro)
- de heraanleg van het openbaar domein rond de Sky Towers (1,3 miljoen euro)
- de heraanleg van Stene Dorp (2,1 miljoen euro)
- de aanleg van fietspad Stuiverstraat (1,6 miljoen euro)
- de heraanleg van de Steense Dijk (1,6 miljoen euro)
- de heraanleg van de omgeving verkaveling Nieuwe Nest (1,1 miljoen euro)
- de heraanleg van de Mariakerkelaan (1,0 miljoen euro)
- de heraanleg van de Albert-I-promenade (1,9 miljoen euro)
- Wegeniswerken Oosteroeverduinen (1,7 miljoen euro)
- Uitbreiding afvalstraten (2,6 miljoen euro)
- Vergroening Lijnbaanstraat (2,2 miljoen euro)
- Omgevingsaanleg Sandershoeve (1,2 miljoen euro)

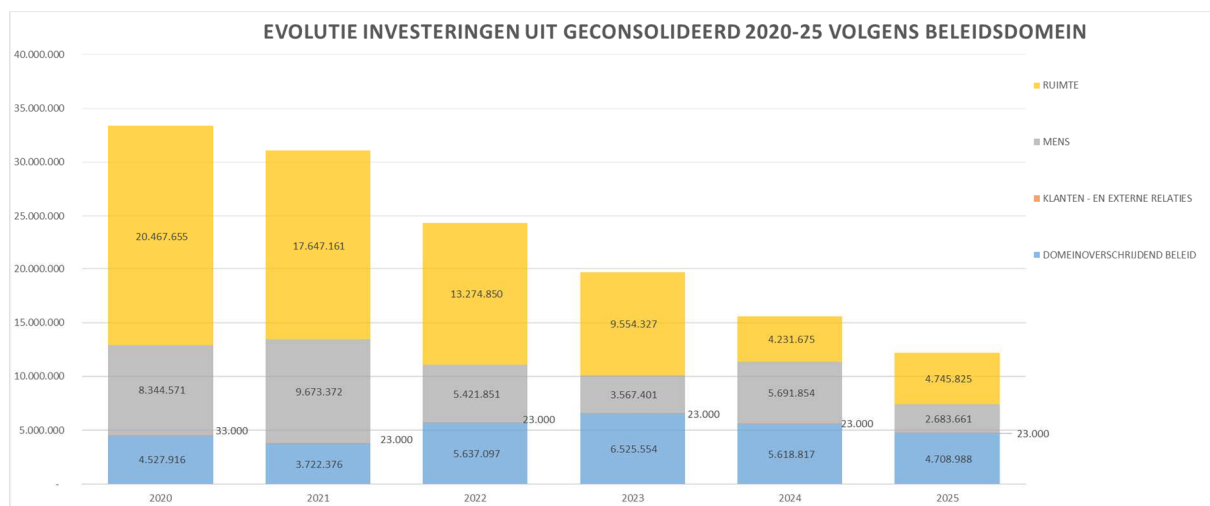
De investeringen in het departement “Mens” bedragen in dit meerjarenplan 35,6 miljoen euro. Het grootste aandeel van deze investeringen (26,3 miljoen euro) situeert zich in binnen de vrijetijdssector:

- Investerings Mu.Zee (1,4 miljoen euro)
- Restauratie Oude Watertoren (2,9 miljoen euro)
- Restauratie Oude Koninklijke Gaanderijen (5 miljoen euro)
- Restauratie Nieuwe Koninklijke Gaanderijen (2,9 miljoen euro)
- Restauratie Koninklijke Stallingen (6,0 miljoen euro)
- Heropbouw schuur kinderboerderij (1,5 miljoen euro)

Deze investeringsprojecten behelzen grote bedragen maar daar staan ook subsidies tegenover.

Andere grote projecten binnen het departement “Mens” zijn de renovatie van het Leopoldcomplex (1,3 miljoen euro) en de investering van 3,7 miljoen op de campus van WZC De Boarebreker.

Tot slot zijn er nog de investeringen in de ondersteunende diensten. Deze worden in het meerjarenplan geraamd op 29,9 miljoen euro. Het gaat dan voornamelijk over investeringen in eigen gebouwen en rollend materieel en outillage. Specifiek gaat er 8,0 miljoen euro naar informatica-investeringen en 6,6 miljoen euro naar de site van de stedelijke werkhuisen.



Investeringsontvangsten

De investeringsontvangsten bedragen 32,7 miljoen euro en zijn qua grootte sterk afhankelijk van gesubsidieerde investeringsprojecten. Daarom dat er moeilijk een trend in deze cijfers waar te nemen is in de verschillende jaren van het meerjarenplan.

De investeringssubsidies die de stad raamt te ontvangen, bedragen 24,9 miljoen euro. De belangrijkste projecten zijn:

- Restauratie Oude Koninklijke Gaanderijen (10 miljoen euro)
- Restauratie Nieuwe Koninklijke Gaanderijen (1,7 miljoen euro)
- Restauratie koninklijke Stallingen (5,9 miljoen euro)

Daarnaast zijn er nog investeringsontvangsten uit de verkoop van patrimonium (gebouwen,...) voor een geraamd bedrag van 7,8 miljoen euro.

Liquiditeiten

Tijdens dit meerjarenplan voorziet de stad om ten bedrage van 85 miljoen euro nieuwe leningen aan te gaan voor de financiering van de investeringen. Daarnaast voorziet de stad ook nog eens 7,9 miljoen euro leningen op te nemen als doorgeeflening. Dit is hoofdzakelijk om de renovaties van de kerkfabrieken te financieren. De leningslasten worden wel teruggevorderd van die kerkfabrieken.

Leningen opnemen, betekent ook dat er leningen afgelost moeten worden. Dit zijn zowel de aflossingstermijnen van bovenstaande nieuwe leningen alsook de aflossingen van de reeds lopende leningen uit het vorig meerjarenplan. In het meerjarenplan is hiervoor een bedrag voorzien van 60,9 miljoen euro.

Besluit

Zoals in het decreet lokaal bestuur voorzien is, beantwoordt deze meerjarenplanning aan de opgelegde evenwichten. Het geconsolideerde beschikbaar budgettair resultaat van Stad en OCMW is elk jaar van de planningsperiode minstens positief. Het beschikbaar budgettair resultaat evolueert van 503.000 EUR in het begin van het meerjarenplan naar 995.000 EUR in het laatste jaar.

De autofinancieringsmarge moet op het eind van de planningsperiode minstens positief zijn. Ook hier beantwoordt dit meerjarenplan aan de verplichtingen met een autofinancieringsmarge van net geen 4 miljoen euro.

Naast de verplichte evenwichten zijn er ook nog enkele indicatoren die opgenomen moeten worden in het meerjarenplan. Deze hoeven echter niet noodzakelijk positief te zijn, maar geven enerzijds een beeld over de financieringswijze van de stad (gecorrigeerde AFM) en het geconsolideerde evenwicht van de stad, inclusief de autonome gemeentebedrijven.

Het AGSO tekent pas in 2025 een positief beschikbaar budgettair resultaat op. Dat valt te verklaren door het feit dat AGSO de financiering van de investeringen in het Kursaal ten bedrage van 50 miljoen euro verder blijft aflossen. Anderzijds is de leasingvergoeding van 1,8 miljoen euro niet langer ten gunste van het AGSO, waardoor het evenwicht tussen investeringsontvangsten en -uitgaven is verdwenen en een historische schuld is opgebouwd.

FINANCIEEL DOELSTELLINGENPLAN (M1)

Prioritaire beleidsdoelstelling OD 0101	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	24.000	20.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-24.000	-20.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000
Investerings						
Uitgaven	10.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.000	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling OD 0107	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	759.407	361.951	68.734	0	0	0
Ontvangsten	403.100	206.128	285.000	0	0	0
Saldo	-356.307	-155.823	216.266	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	125.000	0	0	0
Ontvangsten	300.000	200.000	0	0	0	0
Saldo	300.000	200.000	-125.000	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling OD 0202	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-35.000	-35.000	-35.000	-35.000	-35.000	-35.000
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling OD 0204	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling OD 0208	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling OD 0302	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	85.500	75.500	65.500	50.500	50.500	50.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-85.500	-75.500	-65.500	-50.500	-50.500	-50.500
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling OD 0304	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						

Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling OD 0308	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling OD 0310	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Saldo	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling OD 0311	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	300.000	300.000	80.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-300.000	-300.000	-80.000	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling OD 0314	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	120.716	158.541	72.218	45.000	45.000	45.000
Ontvangsten	46.528	70.747	16.508	0	0	0
Saldo	-74.188	-87.794	-55.710	-45.000	-45.000	-45.000
Investerings						

Uitgaven	1.207.000	494.372	225.000	825.000	125.000	125.000
Ontvangsten	247.400	352.700	125.000	125.000	125.000	125.000
Saldo	-959.600	-141.672	-100.000	-700.000	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling OD 0315	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	584.239	223.839	196.410	182.575	88.000	88.000
Ontvangsten	242.806	100.884	83.247	112.250	0	0
Saldo	-341.433	-122.954	-113.162	-70.325	-88.000	-88.000
Investerings						
Uitgaven	2.495.000	225.000	0	0	0	0
Ontvangsten	80.000	135.000	0	0	0	0
Saldo	-2.415.000	-90.000	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling OD 0401	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	208.143	199.000	199.000	199.000	199.000	199.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-208.143	-199.000	-199.000	-199.000	-199.000	-199.000
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling OD 0403	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling OD 0404	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	389.410	393.210	385.210	381.610	393.210	385.210
Ontvangsten	47.000	22.000	22.000	22.000	22.000	22.000
Saldo	-342.410	-371.210	-363.210	-359.610	-371.210	-363.210
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						

Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling OD 0405	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling OD 0407	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	50.000	50.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-50.000	-50.000	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Saldo	0	0	0	0	0	0
-------	---	---	---	---	---	---

Prioritaire beleidsdoelstelling OD 0408	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	50.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-50.000	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling OD 0501	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	955.100	884.058	861.158	873.858	866.358	868.958
Ontvangsten	102.000	102.000	102.000	102.000	102.000	102.000
Saldo	-853.100	-782.058	-759.158	-771.858	-764.358	-766.958
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling OD 0502	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	163.877	199.337	214.561	213.865	222.124	223.953
Ontvangsten	116.070	113.490	111.770	111.770	111.770	111.770
Saldo	-47.807	-85.847	-102.791	-102.095	-110.354	-112.183
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling OD 0505	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	7.850	40.350	40.350	40.350	40.350	40.350
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-7.850	-40.350	-40.350	-40.350	-40.350	-40.350
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	5.672.604	5.789.411	5.698.264	5.758.339	5.818.862	5.858.893
Ontvangsten	162.700	161.700	147.740	139.120	141.243	143.408
Saldo	-5.509.904	-5.627.711	-5.550.524	-5.619.219	-5.677.619	-5.715.485
Investerings						
Uitgaven	3.151.396	4.475.000	6.178.000	6.518.000	5.698.000	4.955.000
Ontvangsten	10.000.000	0	0	0	600.000	1.140.000
Saldo	6.848.604	-4.475.000	-6.178.000	-6.518.000	-5.098.000	-3.815.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	140451 491	141560 055	142185 411	144602 457	148241 079	150170 217
Ontvangsten	163519 730	165884 588	169917 178	175443 305	180570 376	185015 089
Saldo	23068 239	24324 533	27731 767	30840 849	32329 297	34844 872
Investerings						
Uitgaven	25020 374	22147 765	17359 026	12254 510	9719 573	7058 702
Ontvangsten	3960 313	3403 349	6109 903	1900 000	3400 000	0
Saldo	-21060 061	-18744 416	-11249 123	-10354 510	-6319 573	-7058 702
Financiering						
Uitgaven	8986 679	7991 612	9598 725	9524 107	10578 447	11621 332

Ontvangsten	8937 962	30652 840	19371 879	16909 588	10650 926	8624 849
Saldo	-48 717	22661 228	9773 154	7385 481	72 479	-2996 483

Totalen	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	149.467.337	149.950.250	150.046.815	152.407.553	156.024.482	157.990.080
Ontvangsten	164.639.935	166.661.537	170.685.444	175.930.445	180.947.389	185.394.267
Saldo	15.172.598	16.711.287	20.638.629	23.522.893	24.922.907	27.404.187
Investerings						
Uitgaven	32.233.770	27.692.137	23.967.026	19.647.510	15.542.573	12.138.702
Ontvangsten	14.587.713	4.091.049	6.234.903	2.025.000	4.125.000	1.265.000
Saldo	-17.646.057	-23.601.088	-17.732.123	-17.622.510	-11.417.573	-10.873.702
Financiering						
Uitgaven	8.986.679	7.991.612	9.598.725	9.524.107	10.578.447	11.621.332
Ontvangsten	8.937.962	30.652.840	19.371.879	16.909.588	10.650.926	8.624.849
Saldo	-48.717	22.661.228	9.773.154	7.385.481	72.479	-2.996.483

DE STAAT VAN HET FINANCIËEL EVENWICHT (M2)

Stad Oostende

Budgettair resultaat		2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Exploitatiesaldo	(a-b)	15.172.597,79 €	16.711.286,76 €	20.638.629,22 €	23.522.892,76 €	24.922.906,81 €	27.404.187,14 €
a. Ontvangsten		164.639.934,54 €	166.661.536,81 €	170.685.443,73 €	175.930.445,34 €	180.947.388,60 €	185.394.266,76 €
b. Uitgaven		149.467.336,75 €	149.950.250,05 €	150.046.814,51 €	152.407.552,58 €	156.024.481,79 €	157.990.079,62 €
II. Investeringsaldo	(a-b)	- 17.646.057,25 €	- 23.601.087,71 €	- 17.732.123,18 €	- 17.622.509,53 €	- 11.417.573,10 €	- 10.873.702,24 €
a. Ontvangsten		14.587.713,00 €	4.091.049,47 €	6.234.903,00 €	2.025.000,00 €	4.125.000,00 €	1.265.000,00 €
b. Uitgaven		32.233.770,25 €	27.692.137,18 €	23.967.026,18 €	19.647.509,53 €	15.542.573,10 €	12.138.702,24 €
III. Saldo exploitatie en investeringen	(I+II)	- 2.473.459,46 €	- 6.889.800,95 €	2.906.506,04 €	5.900.383,23 €	13.505.333,71 €	16.530.484,90 €
IV. Financieringsaldo	(a-b)	- 48.717,36 €	22.661.227,88 €	9.773.153,58 €	7.385.480,81 €	72.479,44 €	- 2.996.482,94 €
a. Ontvangsten		8.937.961,52 €	30.652.839,89 €	19.371.879,05 €	16.909.587,84 €	10.650.926,33 €	8.624.848,77 €
b. Uitgaven		8.986.678,88 €	7.991.612,01 €	9.598.725,47 €	9.524.107,03 €	10.578.446,89 €	11.621.331,71 €
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	(III+IV)	- 2.522.176,82 €	15.771.426,93 €	12.679.659,62 €	13.285.864,04 €	13.577.813,15 €	13.534.001,96 €
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar		2.889.535,25 €	367.358,43 €	16.138.785,36 €	28.818.444,98 €	42.104.309,02 €	55.682.122,17 €
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	(V+VI)	367.358,43 €	16.138.785,36 €	28.818.444,98 €	42.104.309,02 €	55.682.122,17 €	69.216.124,13 €
VIII. Onbeschikbare gelden		- €	- €	- €	- €	- €	- €
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	(VII-VIII)	367.358,43 €	16.138.785,36 €	28.818.444,98 €	42.104.309,02 €	55.682.122,17 €	69.216.124,13 €

Autofinancieringsmarge		2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Exploitatiesaldo		15.172.597,79 €	16.711.286,76 €	20.638.629,22 €	23.522.892,76 €	24.922.906,81 €	27.404.187,14 €
II. Netto periodieke aflossingen	(a-b)	6.048.717,36 €	6.338.772,12 €	7.726.846,42 €	8.614.519,19 €	9.427.520,56 €	9.996.482,94 €
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen		6.480.939,11 €	6.759.367,01 €	8.129.375,47 €	8.959.007,03 €	9.749.576,89 €	10.276.352,71 €
b. Periodieke terugvordering leningen		432.221,75 €	420.594,89 €	402.529,05 €	344.487,84 €	322.056,33 €	279.869,77 €
III. Autofinancieringsmarge	(I-II)	9.123.880,43 €	10.372.514,64 €	12.911.782,80 €	14.908.373,57 €	15.495.386,25 €	17.407.704,20 €

Gecorrigeerde autofinancieringsmarge		2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Autofinancieringsmarge		9.123.880,43 €	10.372.514,64 €	12.911.782,80 €	14.908.373,57 €	15.495.386,25 €	17.407.704,20 €
II. Correctie op de periodieke aflossingen	(a-b)	-1.720.759,89 €	- 1.604.315,99 €	- 2.112.137,53 €	- 2.149.703,97 €	- 1.967.622,11 €	- 1.487.189,29 €
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen		6.480.939,11 €	6.759.367,01 €	8.129.375,47 €	8.959.007,03 €	9.749.576,89 €	10.276.352,71 €
b. Aangewezen aflossingen o.b.v. de financiële schulden		8.201.699,00 €	8.363.683,00 €	10.241.513,00 €	11.108.711,00 €	11.717.199,00 €	11.763.542,00 €
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	(I+II)	7.403.120,54 €	8.768.198,65 €	10.799.645,27 €	12.758.669,60 €	13.527.764,14 €	15.920.514,91 €

Geconsolideerd financieel evenwicht		2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Beschikbaar budgettair resultaat							
- Gemeente en OCMW		502.920,75 €	662.450,14 €	274.441,21 €	556.938,70 €	902.041,13 €	994.989,29 €
- AGSO		-10.078.399,18 €	-10.400.228,96 €	- 9.038.906,71 €	- 7.698.418,54 €	- 351.604,67 €	26.624,33 €
- AG EOS		791.315,38 €	744.587,42 €	708.743,83 €	672.366,39 €	626.564,15 €	580.087,06 €
- AGGB		6.915.984,38 €	6.915.984,38 €	6.915.984,38 €	6.915.984,38 €	6.915.984,38 €	6.915.984,38 €
- Mobil'O		554.100,00 €	1.107.700,00 €	843.300,00 €	586.359,00 €	479.419,00 €	417.478,00 €
Totaal beschikbaar budgettair resultaat		- 1.314.078,67 €	- 969.507,02 €	- 296.437,29 €	1.033.229,93 €	8.572.403,99 €	8.935.163,06 €
II. Autofinancieringsmarge							
- Gemeente en OCMW		- 4.646.197,24 €	- 2.165.610,90 €	233.886,25 €	1.927.779,02 €	2.285.447,53 €	3.989.422,40 €
- AGSO		- 2.904.903,88 €	- 3.921.829,78 €	- 3.638.677,75 €	- 3.659.511,83 €	- 3.653.186,13 €	- 3.621.771,00 €
- AG EOS		- 108.157,03 €	- 27.727,96 €	- 31.843,59 €	- 32.377,44 €	- 41.802,24 €	- 42.486,00 €
- AGGB		5.823.361,79 €	- €	- €	- €	- €	- €
- Mobil'O		554.100,00 €	553.600,00 €	563.600,00 €	- 256.941,00 €	- 106.940,00 €	- 61.941,00 €
Totale autofinancieringsmarge		- 1.281.796,36 €	- 5.561.568,64 €	- 2.873.035,09 €	- 2.021.051,25 €	- 1.516.480,84 €	263.224,40 €
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge							
- Gemeente en OCMW		- 7.169.110,46 €	- 4.545.794,35 €	- 2.515.314,73 €	- 715.431,40 €	- 7.662,86 €	2.363.880,91 €
- AGSO		- 1.908.650,75 €	- 2.595.975,00 €	- 2.297.038,31 €	- 1.988.885,18 €	- 1.757.810,35 €	- 1.505.626,54 €
- AG EOS		556.569,30 €	504.700,13 €	361.494,11 €	301.607,96 €	285.569,19 €	302.671,95 €
- AGGB		6.273.815,95 €					
- Mobil'O		554.100,00 €	553.600,00 €	563.600,00 €	520.093,00 €	662.871,00 €	700.588,00 €
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge		- 1.693.275,96 €	- 6.083.469,22 €	- 3.887.258,93 €	- 1.882.615,62 €	- 817.033,02 €	1.861.514,32 €

Geconsolideerd Stad en OCMW Oostende

Budgettair resultaat		2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Exploitatiesaldo	(a-b)	3.239.235,10 €	5.889.224,79 €	9.678.315,38 €	12.266.030,44 €	13.466.820,72 €	15.786.585,72 €
a. Ontvangsten		215.207.559,90 €	213.704.566,06 €	218.532.000,61 €	224.589.167,97 €	230.371.521,92 €	235.520.348,79 €
b. Uitgaven		211.968.324,80 €	207.815.341,27 €	208.853.685,23 €	212.323.137,53 €	216.904.701,20 €	219.733.763,07 €
II. Investeringsaldo	(a-b)	- 18.739.429,25 €	- 26.674.859,71 €	- 18.121.895,18 €	- 17.645.281,53 €	- 11.440.345,10 €	- 10.896.474,24 €
a. Ontvangsten		14.633.713,00 €	4.391.049,47 €	6.234.903,00 €	2.025.000,00 €	4.125.000,00 €	1.265.000,00 €
b. Uitgaven		33.373.142,25 €	31.065.909,18 €	24.356.798,18 €	19.670.281,53 €	15.565.345,10 €	12.161.474,24 €
III. Saldo exploitatie en investeringen	(I+II)	- 15.500.194,15 €	- 20.785.634,92 €	- 8.443.579,80 €	- 5.379.251,09 €	2.026.475,62 €	4.890.111,48 €
IV. Financieringsaldo	(a-b)	- 1.885.432,34 €	20.945.164,31 €	8.055.570,87 €	5.661.748,58 €	- 1.681.373,19 €	- 4.797.163,32 €
a. Ontvangsten		8.937.961,52 €	30.652.839,89 €	19.371.879,05 €	16.909.587,84 €	10.650.926,33 €	8.624.848,77 €
b. Uitgaven		10.823.393,86 €	9.707.675,58 €	11.316.308,18 €	11.247.839,26 €	12.332.299,52 €	13.422.012,09 €
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	(III+IV)	- 17.385.626,49 €	159.529,39 €	- 388.008,93 €	282.497,49 €	345.102,43 €	92.948,16 €
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar		17.888.547,24 €	502.920,75 €	662.450,14 €	274.441,21 €	556.938,70 €	902.041,13 €
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	(V+VI)	502.920,75 €	662.450,14 €	274.441,21 €	556.938,70 €	902.041,13 €	994.989,29 €
VIII. Onbeschikbare gelden							
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	(VII-VIII)	502.920,75 €	662.450,14 €	274.441,21 €	556.938,70 €	902.041,13 €	994.989,29 €

Autofinancieringsmarge		2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Exploitatiesaldo		3.239.235,10 €	5.889.224,79 €	9.678.315,38 €	12.266.030,44 €	13.466.820,72 €	15.786.585,72 €
II. Netto periodieke aflossingen	(a-b)	7.885.432,34 €	8.054.835,69 €	9.444.429,13 €	10.338.251,42 €	11.181.373,19 €	11.797.163,32 €
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen		8.317.654,09 €	8.475.430,58 €	9.846.958,18 €	10.682.739,26 €	11.503.429,52 €	12.077.033,09 €
b. Periodieke terugvordering leningen		432.221,75 €	420.594,89 €	402.529,05 €	344.487,84 €	322.056,33 €	279.869,77 €
III. Autofinancieringsmarge	(I-II)	- 4.646.197,24 €	- 2.165.610,90 €	233.886,25 €	1.927.779,02 €	2.285.447,53 €	3.989.422,40 €

Gecorrigeerde autofinancieringsmarge		2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Autofinancieringsmarge		- 4.646.197,24 €	- 2.165.610,90 €	233.886,25 €	1.927.779,02 €	2.285.447,53 €	3.989.422,40 €
II. Correctie op de periodieke aflossingen	(a-b)	- 2.522.912,91 €	- 2.380.183,42 €	- 2.749.200,82 €	- 2.643.210,74 €	- 2.293.109,48 €	- 1.625.540,91 €
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen		8.317.654,09 €	8.475.430,58 €	9.846.958,18 €	10.682.739,26 €	11.503.429,52 €	12.077.033,09 €
b. Aangewezen aflossingen o.b.v. de financiële schulden		10.840.567,00 €	10.855.614,00 €	12.596.159,00 €	13.325.950,00 €	13.796.539,00 €	13.702.574,00 €
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	(I+II)	- 7.169.110,15 €	- 4.545.794,32 €	- 2.515.314,57 €	- 715.431,72 €	- 7.661,95 €	2.363.881,49 €

HET OVERZICHT VAN DE KREDIETEN (M3)

Alle bepalingen met betrekking tot de kredietbewaking zijn in het organisatiebeheersingssysteem opgenomen.

Kredieten Stad Oostende	2020	
	Uitgaven	Ontvangsten
Exploitatie	149.467.337	164.639.935
Investerings	32.233.770	14.587.713
Financiering	8.986.679	8.937.962
<i>Leningen en leasings</i>	<i>6.480.939</i>	<i>8.505.740</i>
<i>Toegestane leningen en betalingsuitstel</i>	<i>2.505.740</i>	<i>432.222</i>
<i>Overige financieringstransacties</i>	<i>0</i>	<i>0</i>

TOELICHTING

BELANGRIJKSTE ASSUMPTIES EN GRONDSLAGEN

VOOR WAT BETREFT DE TOTSTANDKOMING VAN DE STRATEGISCHE NOTA

De strategische nota van dit meerjarenplan komt tot stand op basis van een uitgebreid proces waarin we beroep doen op insteken vanuit het beleid, feitelijke rapportages, bevestigingen in de diensten, directies en departementen, en een participatieoefening met alle personeelsleden.

De basis voor de strategische nota bestaat uit twee elementen. In een strategische oefening bepaalt het college van burgemeester en schepenen een nieuwe missie voor de stad en stelt men vijf strategische doelstellingen voorop. Daarbij gaat men uit het bestuursakkoord, maar evenzeer van gegevens uit de omgevingsanalyse, het geheel van duurzame ontwikkelingsdoelen en het vorige meerjarenplan. Deze informatie stellen we ook ter beschikking van de diensten, directies en departementen voor het verdere verloop van de oefening.



Om verder tot een doelenboom te komen volgen we enkele fasen.

1. Het bestuursakkoord wordt vertaald in acties, die we van onderuit clusteren in actieplannen en operationele doelstellingen. Via de thematische koppeling aan elk van de strategische doelstellingen vindt elke actie een plaats.
2. Op verschillende momenten passeren voorstellen en ontwerpen van de strategische nota bij de departementen, directies en diensten, die de nota verder verfijnen vanuit de eigen praktijkervaringen en vanuit de noden die zij in het werkveld opmerken. In heel wat diensten gaat men ook met het middenveld in dialoog.
3. In het voorjaar van 2019 organiseren we een grote participatieoefening voor de medewerkers, waarbij men op basis van de 18 thema's uit het bestuursakkoord suggesties kan aanbrengen. Deze suggesties verdelen we nadien in twee groepen: een groep beleidsinsteken wordt meegenomen in de strategische nota, terwijl een groep voorstellen met betrekking tot personeelsbeleid voorwerp zal uitmaken van een HR-actieplan.
4. In een laatste fase gaan diensten, directies en departementen extensief in overleg met de bevoegde schepenen om de acties uit het ontwerp van strategische nota verder te finaliseren. Het is ook in deze fase dat de diensten die hiertoe decretaal verplicht zijn aan de stedelijke

adviesraden een advies met betrekking tot de strategische nota vragen. Het betreft hier de cultuurraad, bibliotheekraad, sportraad en jeugdraad.

Bij de indeling van de strategische nota kiest het college bewust voor een thematische indeling, die zich noch op de organisatiestructuur, noch op de bevoegdheidsverdeling binnen het college baseert. Dat zorgt voor een grotere samenhang en motiveert samenwerking binnen de organisatie (op ambtelijk en bestuurlijk vlak) en met de externe partners. Elke dienst en elke schepen vindt zichzelf terug binnen elk van de vijf strategische doelstellingen en binnen een veelheid van operationele doelstellingen en actieplannen.

VOOR WAT BETREFT DE TOTSTANDKOMING VAN DE FINANCIËLE NOTA

De personeelsuitgaven

Bij de raming van de personeelskosten gaan we uit van de huidige personeelsbezetting. Naast de anciënniteitsverhogingen passen we een loonindexatie van 2% toe in 2020. Daarna houden we rekening met een jaarlijkse groei van 1%. We houden daarbij rekening met een feitelijke bezetting van 96%.

De personeelsuitgaven zullen op korte termijn opnieuw worden ingeschat als gevolg van de opmaak van een personeelsplan, waarin de bezetting van de verschillende diensten opnieuw wordt vastgesteld. Om ruimte te maken voor dergelijke analyse houden we de personeelsuitgaven tot 2021 stabiel.

Het bedrag van de maaltijdcheques verhogen we gefaseerd: vanaf 2020 verhogen we het bedrag naar 5,00 euro voor alle reguliere personeelsleden. In 2022 volgt opnieuw een verhoging naar 6,00 euro. Daarnaast houden we rekening met een meerkost bij de overname van de geldelijke anciënniteit uit privésector bij nieuwe aanstellingen.

Voor de raming van de bijdragen voor de 2e pensioenpijler hanteren we volgend principe: 3 % + 8,86 % sociale zekerheidsbijdrage op dit bedrag.

Op basis van de inschatting van RSZ-Brussel nemen we de responsabiliseringsbijdrage voor de helft ten laste, gezien de tussenkomst van Vlaanderen in deze bijdrage. Dat geeft voor volgende jaren deze bedragen.

- 2020 : 5.908.770,00 euro Stad en 683.775,60 euro OCMW;
- 2021 : 6.052.429,00 euro Stad en 777.952,80 euro OCMW;
- 2022 : 6.277.661,00 euro Stad en 1.066.630,80 euro OCMW;
- 2023 : 7.533.193,00 euro Stad en 1.396.776,00 euro OCMW;
- 2024 : 9.532.913,00 euro Stad en 1.565.800,80 euro OCMW en
- 2025 : 9.532.913,00 euro Stad en 1.565.800,80 euro OCMW.

De RSZ maakt jaarlijks meerdere updates van de geraamde responsabiliseringsbijdrage. Deze updates dienen dan ook nauwgezet opgevolgd en in voorkomend geval verwerkt in een aanpassing van het meerjarenplan.

We verwijzen verder naar de documentatie 'overzicht van de personeelsinzet'.

De aankoop van goederen en diensten

Ingevolge de invoering van een centrale aankoopdienst vanaf 1 januari 2020 werken we aan kostenbeheersing en efficiëntieverhoging. Voor de werkingsuitgaven, met de budgetgroepen verzekeringen, kantoor- en administratiekosten, technische kosten en aankopen van voedingswaren en dranken, betekent dit een efficiëntiewinst van 5% in 2020 en 10% in 2021 en de daaropvolgende jaren (eind 2025), ook rekening houdend met de jaarlijkse indexstijging.

Voor de werkingsuitgaven van de budgetgroep nutsvoorzieningen brengen we een efficiëntiewinst van 2% in 2020 en 5% in 2021 en de daaropvolgende jaren (eind 2025) in rekening. Daartoe lichten we de energiehuishouding en de energielevering voor onze gebouwen door in samenwerking met het Energiehuis EOS.

De toegestane subsidies

De evolutie van de toegestane werkingssubsidies volgt deels uit de planning van een aantal externe besturen, met name voor de stad : de politiezone, de hulpverleningszone, de kerkfabrieken en de extern verzelfstandigde agentschappen.

De voorziene stijging van de toelage aan de politiezone bedraagt jaarlijks 1,5% vanaf 2020, terwijl de toelage voor de hulpverleningszone voor 2020 en volgende jaren met 2% per jaar stijgt. De voorziene stijging van de toelagen aan de politiezone en de hulpverleningszone moeten we nauwgezet opvolgen gezien het grote aandeel van de personeelskosten in het totaal van de exploitatie-uitgaven.

Voor wat betreft de investeringskosten van de kerkfabrieken schrijven we jaarlijks een budget van 1.000.000,00 euro in, rekening houdend met de investeringen aan kerkgebouwen, die vertraagd uitgevoerd zullen worden gelet op de complexiteit van de erfgoed dossiers.

In het meerjarenplan berekenen we de exploitatietoelage van de kerkfabrieken op basis van de exploitatie-uitgaven en exploitatie-ontvangsten en het gecorrigeerd overschot/tekort van twee jaar terug (n-2). Dit moeten we dan ook jaarlijks op basis van de ingediende budgetten herbekijken. Dit kan leiden tot een stijging of daling van de reeds voorziene werkingstoelagen.

In de werkingssubsidies aan de autonome gemeentebedrijven en stedelijke verenigingen indexeren we jaarlijks het looncomponent.

De toegestane subsidie voor AG EOS bedraagt 581.200,00 euro en wordt jaarlijks geïndexeerd. Het bestuur kent in 2020 een projectsubsidie van 100.000,00 euro toe aan AG EOS voor de ontwikkeling van een klimaatneutraal plan.

De toegestane subsidies voor de autonome gemeentebedrijven in privaatrechtelijke vorm bedragen in 2020 voor Economisch Huis Oostende vzw 1.900.000,00 euro en voor Cultuurcentrum De Grote Post vzw 2.800.000,00 euro. De toegestane subsidie aan Toerisme Oostende vzw bedraagt 5.509.821,00 euro en valt in drie elementen uit te splitsen.

- De doorstorting van de city taks ten belope van 1.100.003,00 euro
- De werkingstoelage ten belope van 4.064.818,00 euro
- De toelage voor specifieke evenementen ten belope van 345.000,00 euro

Tenslotte voorzien we bij zowel de stad als het OCMW ook toelagen aan particulieren en instellingen. We houden daarbij rekening met nieuwe toelagereglementen en nieuwe berekeningswijzen. De impact van de aangepaste toelagereglementen zal in de loop van 2020 echt duidelijk blijken en eventueel tot aanpassing van de toelagebedragen aanleiding kunnen geven.

De financiële uitgaven

De Stad en het OCMW hebben op 1 januari 2019 een gezamenlijke uitstaande schuld van 138.799.150,25 euro, nl. 104.110.952,25 euro voor de Stad en 34.688.198,00 euro voor het OCMW.

Er werden in het vorige meerjarenplan doorgeefleningen toegestaan voor de kerkfabrieken, voor de nv KVO en de vzw Oostendse Petanque Club. Deze leningen sloten we af met een vaste rentevoet en nemen we op in de uitgaven en in de ontvangsten.

De rente-uitgaven voor de nieuwe leningen die het bestuur zal opnemen bedraagt 0,80 % intrest gedurende 20 jaar.

In 2020 neemt het bestuur voor 6 miljoen euro nieuwe leningen op. Voor de jaren 2021 tot en met 2025 bedraagt dit 79 miljoen euro. Tegelijk bouwen we de schuld bij het afronden van het meerjarenplan af.

We verwijzen verder naar de toelichting 'T4 Evolutie van de financiële schulden'.

De ontvangsten

De Stad heeft de geraamde ontvangsten 2020 voor de APB, zoals die van FOD Financiën werd bekomen, ingeschreven, rekening houdend met de verwachte impact van de tax shift. Voor de aanvullende personenbelasting wordt 16.806.269 euro voor 2020 ingeschreven en daarna een indexatie van 1,5 % toegepast.

De geraamde ontvangsten voor de OOV wijken af van deze van Vlaamse Belastingdienst enerzijds door het substantieel hogere aantal bijkomende nieuwe woonentiteiten en anderzijds door de snellere inning van de meeropbrengsten dan geraamd door de Vlaamse Belastingdienst. Deze toestand blijkt uit de jaarlijkse rekeningcijfers van de Stad. We houden rekening met een jaarlijkse indexering van 2% en bijkomende nieuwe woonentiteiten, voor een bedrag van 1.000.000,00 euro in 2023, 2.000.000,00 euro in 2024 en 3.000.000,00 euro in 2025.

De jaarlijkse realisatiegraad ten opzichte van de ingeschreven bedragen van zowel de APB als de OV zijn een op te volgen indicator gezien het belang van de jaarlijkse ontvangst en vooral de onzekerheid omtrent de tijdige inkohiering en de doorstorting van de aanvullende personenbelasting door FOD Financiën. Zowel voor de OV als voor de APB wordt met een systeem van voorschotten gewerkt.

Het zijn evenwel enkel de effectief gerealiseerde ontvangsten die budgettair mogen worden geboekt.

De overige stedelijke belastingen waar de stad zelf voor instaan, worden tijdig ingekohierd.

De stad ontvangt verder nog dividenden uit intercommunales. Vooral de ontvangen bedragen van IMEWO voor elektriciteit en gas zijn substantieel. Als gevolg van het instappen in het project van Fluvius 'Licht als dienst' wordt jaarlijks het voorziene dividend voor elektriciteit wel verlaagd met een bedrag voor de financiering van de verledning van het openbaar verlichtingsnet.

De budgettaire verwerking

Het bestuur draagt geen niet-aangewende transactiekredieten over van 2019 naar 2020. Het budgettair resultaat vorig boekjaar wordt negatief beïnvloed door investeringen die voorzien zijn in het budget van 2019 maar waarvan gekend is dat deze niet meer zullen worden uitgevoerd in 2019. Deze info is pas gekend na goedkeuring van de tweede budgetwijziging van de stad.

Als het bestuur niet-aangewende investeringskredieten niet overdraagt, maar voor de investeringen in kwestie wel nieuwe bedragen inschrijft in het meerjarenplan 2020-2025, kan het met het niet-aangewende bedrag rekening houden bij de raming van het gecumuleerd budgettair resultaat van 2019 in het meerjarenplan 2020-2025. De achtergrond en de impact hiervan wordt hieronder beschreven.

Het gecumuleerde budgettair resultaat van de stad Oostende volgens de beleidsrapporten budgetwijziging 2019/2:	494.261,25
Rest patrimonium AP-21235/0200-00/22000700/BESTUUR/CBS/IE-3	+ 26.332,00
Sproeiwagen AP-21235/0309-00/24400400/BESTUUR/CBS/IE-3	+ 222.600,00
Onkruidborstelmachines en asbakken AP-21235/0309-00/23000000/BESTUUR/CBS/IE-3	+ 75.300,00
Studie Lijnbaanstraat AP-1311/ACT-314/0200-00/22400000/IE-3	+ 55.001,00
Veegwagen AP-21235/0200-00/24400400/IE-3	+ 222.820,80
Rest opgeleverde vrachtwagens AP-21235/0309-00/24400300/IE-3	+ 786,87
Patrimonium Zone Duinenkerk	+ 120.000,00

AP-1332/ACT-625/0680-00/22400000/IE-3	
Rest opdracht grafkelders AP-21235/0990-00/22000500/IE-3	+ 881,20
Fietspad Zandvoordestraat AP-21235/AP-21235/0200-00/22400000/IE-3	+ 390.000,00
Erelonen fietspad Zandvoordestraat AP-21235/AP-21235/0200-00/22400000/IE-3	+ 15.537,89
Erelonen Stuiverstraat AP-21235/AP-21235/0200-00/22400000/IE-3	+ 3.932,35
1 ^e aanleg en vernieuwen troittoirs AP-21235/AP-21235/0200-00/22400000/IE-3	+ 1.083,42
Stadhuis ereloon ACT-15/0119-00/22100100/BESTUUR/CBS/IE-2	+ 40.000
Watertoren en klimzaal - restauratie ACT-444/0740-00/26100000/BESTUUR/CBS/IE-4	+ 200.000,00
De Pelicaan: vernieuwen van de ramen in de voorgevel ACT-550/0945-06/22910000/BESTUUR/CBS/IE-4	+ 23.000,00
CAZ - F2c - Okselgebouw afwerking: P10 - Hefplateaulift ACT-945/0820-01/22100200/BESTUUR/CBS/IE-4	+ 19.000,00
CAZ - F3d - Hoogspanningscabine ACT-945/0820-01/22100200/BESTUUR/CBS/IE-4	+ 20.000,00
Stadhuis: vervangen airco's gr-zaal, erehal eerste verdieping AP-21234/0119-00/22100000/BESTUUR/CBS/IE-2	+ 70.000,00
Stadhuis: Lift aan de eretrap AP-21234/0119-00/22100100/BESTUUR/CBS/IE-2	+ 42.000,00
Dr L Colenstr - VVVF - restauratie gevel AP-21234/0119-03/22100100/BESTUUR/CBS/IE-2	+ 1.000,00
Leopoldcomplex - vervangen stookinstallatie, deel Ieperstraat AP-21234/0119-03/22100200/BESTUUR/CBS/IE-2	+ 60.000,00
Werkhuizen Molendorpkaai: Hoogspanning AP-21234/0119-04/22100100/BESTUUR/CBS/IE-2	+ 83.750,00
Brandweer: vervangen aansturing verwarming en koeling - ereloon AP-21234/0410-00/22100300/BESTUUR/CBS/IE-4	+ 104.909,75
De Post: buitengewoon onderhoud gebouw AP-21234/0701-00/22100400/BESTUUR/CBS/IE-4	+ 142.500,00
Bibliotheek - vernieuwen en aanpassen verlichting AP-21234/0703-00/22100400/BESTUUR/CBS/IE-4	+ 100.000,00
Venetiaanse Gaanderijen - vernieuwen verwarmingsketel AP-21234/0720-00/26100000/BESTUUR/CBS/IE-3	+ 16.000,00
Venetiaanse Gaanderijen - vernieuwen Airco AP-21234/0720-00/26100000/BESTUUR/CBS/IE-3	+ 70.000,00
Venetiaanse Gaanderijen -Opfriswerken en noodzakelijke herstellingen AP-21234/0720-00/26100000/BESTUUR/CBS/IE-3	+ 90.000,00
Koninklijke Stallingen AP-21234/0740-00/22910000/BESTUUR/CBS/IE-4	+ 70.738,72
Bosjoenk - leveren en plaatsen voetpadkast AP-21234/0750-00/22100400/BESTUUR/CBS/IE-4	+ 4.100,00
Bosjoenk - verplaatsen trap JAC AP-21234/0750-00/22100400/BESTUUR/CBS/IE-4	+ 8.000,00
Stuiverstraat - begraafplaats - elektrische installatie vernieuwen: werken AP-21234/0990-00/22000500/BESTUUR/CBS/IE-3	+ 40.000,00
Zon Zee Zorgeloos container AP-21244/0911-00/23000000/BESTUUR/CBS/IE-4	+ 50.000,00
Verzorgingstafels voor Zon Zee Zorgeloos AP-21244/0911-00/23000000/BESTUUR/CBS/IE-4	+ 6.000,00
Gecorrigeerd gecumuleerd budgettaire resultaat van de stad Oostende	2.889.535,25

OVERZICHT ONTVANGSTEN EN UITGAVEN NAAR FUNCTIONELE AARD (T1)

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
ALGEMENE FINANCIERING						
Exploitatie						
Uitgaven	2.546.970,26 €	2.458.675,29 €	2.554.903,95 €	2.550.654,37 €	2.527.914,93 €	2.438.380,62 €
Ontvangsten	137.417.739,08 €	141.334.879,71 €	145.420.964,01 €	150.742.366,90 €	155.647.404,12 €	160.008.041,30 €
Saldo	134.870.768,82 €	138.876.204,42 €	142.866.060,06 €	148.191.712,53 €	153.119.489,19 €	157.569.660,68 €
Investerings						
Uitgaven	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Ontvangsten	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Saldo	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Financiering						
Uitgaven	6.480.939,11 €	6.759.367,01 €	8.129.375,47 €	8.959.007,03 €	9.749.576,89 €	10.276.352,71 €
Ontvangsten	8.505.739,77 €	30.232.245,00 €	18.969.350,00 €	16.565.100,00 €	10.328.870,00 €	8.344.979,00 €
Saldo	2.024.800,66 €	23.472.877,99 €	10.839.974,53 €	7.606.092,97 €	579.293,11 €	- 1.931.373,71 €
DOMEINOVERSCHRIJDEND BELEID						
Exploitatie						
Uitgaven	75.620.232,07 €	76.170.182,95 €	75.922.997,10 €	77.846.675,25 €	80.578.967,91 €	82.350.387,88 €
Ontvangsten	9.648.938,07 €	7.915.419,99 €	7.444.746,88 €	7.494.047,91 €	7.421.276,51 €	7.299.825,95 €
Saldo	- 65.971.294,00 €	- 68.254.762,96 €	- 68.478.250,22 €	- 70.352.627,34 €	- 73.157.691,40 €	- 75.050.561,93 €
Investerings						
Uitgaven	4.527.916,06 €	3.722.376,00 €	5.637.097,00 €	6.525.554,00 €	5.618.816,60 €	4.708.988,12 €

Ontvangsten	1.709.332,00 €	962.000,00 €	3.000.000,00 €	900.000,00 €	- €	- €
Saldo	- 2.818.584,06 €	- 2.760.376,00 €	- 2.637.097,00 €	- 5.625.554,00 €	- 5.618.816,60 €	- 4.708.988,12 €
Financiering						
Uitgaven	2.505.739,77 €	1.232.245,00 €	1.469.350,00 €	565.100,00 €	828.870,00 €	1.344.979,00 €
Ontvangsten	432.221,75 €	420.594,89 €	402.529,05 €	344.487,84 €	322.056,33 €	279.869,77 €
Saldo	- 2.073.518,02 €	- 811.650,11 €	- 1.066.820,95 €	- 220.612,16 €	- 506.813,67 €	- 1.065.109,23 €
RUIJTE						
Exploitatie						
Uitgaven	27.227.241,19 €	26.642.152,19 €	26.600.306,19 €	26.640.557,19 €	26.771.551,19 €	26.873.854,19 €
Ontvangsten	3.439.883,00 €	3.154.305,00 €	3.438.504,00 €	3.172.880,00 €	3.192.441,00 €	3.222.388,00 €
Saldo	- 23.787.358,19 €	- 23.487.847,19 €	- 23.161.802,19 €	- 23.467.677,19 €	- 23.579.110,19 €	- 23.651.466,19 €
Investerings						
Uitgaven	20.467.655,42 €	17.647.161,18 €	13.274.850,18 €	9.554.326,53 €	4.231.675,00 €	4.745.825,00 €
Ontvangsten	1.927.321,00 €	1.613.729,00 €	1.984.903,00 €	125.000,00 €	125.000,00 €	125.000,00 €
Saldo	- 18.540.334,42 €	- 16.033.432,18 €	- 11.289.947,18 €	- 9.429.326,53 €	- 4.106.675,00 €	- 4.620.825,00 €
Financiering						
Uitgaven	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Ontvangsten	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Saldo	- €	- €	- €	- €	- €	- €
MENS						
Exploitatie						
Uitgaven	38.313.827,23 €	38.812.877,62 €	39.055.901,27 €	39.422.211,77 €	39.775.439,76 €	40.129.281,93 €
Ontvangsten	14.052.799,24 €	14.176.356,96 €	14.300.653,69 €	14.440.575,38 €	14.605.691,82 €	14.783.436,36 €

Saldo	- 24.261.027,99 €	- 24.636.520,66 €	- 24.755.247,58 €	- 24.981.636,39 €	- 25.169.747,94 €	- 25.345.845,57 €
Investerings						
Uitgaven	7.205.198,77 €	6.299.600,00 €	5.032.079,00 €	3.544.629,00 €	5.669.081,50 €	2.660.889,12 €
Ontvangsten	10.951.060,00 €	1.515.320,47 €	1.250.000,00 €	1.000.000,00 €	4.000.000,00 €	1.140.000,00 €
Saldo	3.745.861,23 €	- 4.784.279,53 €	- 3.782.079,00 €	- 2.544.629,00 €	- 1.669.081,50 €	- 1.520.889,12 €
Financiering						
Uitgaven	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Ontvangsten	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Saldo	- €	- €	- €	- €	- €	- €
KLANTEN- & EXTERNE RELATIES						
Exploitatie						
Uitgaven	5.759.066,00 €	5.866.362,00 €	5.912.706,00 €	5.947.454,00 €	6.370.608,00 €	6.198.175,00 €
Ontvangsten	80.575,15 €	80.575,15 €	80.575,15 €	80.575,15 €	80.575,15 €	80.575,15 €
Saldo	- 5.678.490,85 €	- 5.785.786,85 €	- 5.832.130,85 €	- 5.866.878,85 €	- 6.290.032,85 €	- 6.117.599,85 €
Investerings						
Uitgaven	33.000,00 €	23.000,00 €	23.000,00 €	23.000,00 €	23.000,00 €	23.000,00 €
Ontvangsten	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Saldo	- 33.000,00 €	- 23.000,00 €	- 23.000,00 €	- 23.000,00 €	- 23.000,00 €	- 23.000,00 €
Financiering						
Uitgaven	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Ontvangsten	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Saldo	- €	- €	- €	- €	- €	- €

OVERZICHT ONTVANGSTEN EN UITGAVEN NAAR ECONOMISCHE AARD (T2)

I. Exploitatie-uitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Operationele uitgaven	147.330.766,05 €	147.908.261,61 €	147.913.680,72 €	150.285.459,84 €	153.930.088,89 €	155.989.891,59 €
1. Goederen en diensten	32.972.895,47 €	31.424.837,85 €	30.589.900,80 €	30.595.151,62 €	31.084.317,51 €	30.980.174,09 €
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	60.900.393,00 €	61.572.041,00 €	62.160.704,00 €	63.838.745,00 €	66.301.375,00 €	66.758.792,00 €
a. Politiek personeel	51.951.623,00 €	52.579.612,00 €	53.043.043,00 €	53.565.552,00 €	54.128.462,00 €	54.685.879,00 €
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	5.908.770,00 €	6.052.429,00 €	6.277.661,00 €	7.533.193,00 €	9.532.913,00 €	9.532.913,00 €
c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	- €	- €	- €	- €	- €	- €
d. Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur	- €	- €	- €	- €	- €	- €
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	- €	- €	- €	- €	- €	- €
f. Andere personeelskosten	- €	- €	- €	- €	- €	- €
g. Pensioenen	3.040.000,00 €	2.940.000,00 €	2.840.000,00 €	2.740.000,00 €	2.640.000,00 €	2.540.000,00 €
3. Individuele hulpverlening door het OCMW	- €	- €	- €	- €	- €	- €
4. Toegestane werkingssubsidies	46.872.875,58 €	46.973.423,76 €	47.488.251,92 €	48.095.802,22 €	48.708.751,38 €	49.332.284,50 €
- aan de districten	- €	- €	- €	- €	- €	- €
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)	- €	- €	- €	- €	- €	- €
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	- €	- €	- €	- €	- €	- €
- aan welzijnsverenigingen	- €	- €	- €	- €	- €	- €
- aan andere OCMW-verenigingen	- €	- €	- €	- €	- €	- €
- aan de politiezone	- €	- €	- €	- €	- €	- €
- aan de hulpverleningszone	- €	- €	- €	- €	- €	- €
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	- €	- €	- €	- €	- €	- €
- aan besturen van de eredienst	- €	- €	- €	- €	- €	- €

- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	- €	- €	- €	- €	- €	- €
- aan andere begunstigen	46.872.875,58 €	46.973.423,76 €	47.488.251,92 €	48.095.802,22 €	48.708.751,38 €	49.332.284,50 €
5. Andere operationele uitgaven	6.584.602,00 €	7.937.959,00 €	7.674.824,00 €	7.755.761,00 €	7.835.645,00 €	8.918.641,00 €
B. Financiële uitgaven	2.136.570,70 €	2.041.988,44 €	2.133.133,79 €	2.122.092,74 €	2.094.392,90 €	2.000.188,03 €
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	2.136.487,51 €	2.041.930,25 €	2.133.075,60 €	2.122.034,55 €	2.094.334,71 €	2.000.129,84 €
- aan financiële instellingen	2.136.487,51 €	2.041.930,25 €	2.133.075,60 €	2.122.034,55 €	2.094.334,71 €	2.000.129,84 €
- aan andere entiteiten	- €	- €	- €	- €	- €	- €
2. Andere financiële uitgaven	83,19 €	58,19 €	58,19 €	58,19 €	58,19 €	58,19 €
C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	- €	- €	- €	- €	- €	- €

II. Exploitatieontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Operationele ontvangsten	161.252.031,20 €	163.279.895,76 €	167.543.217,99 €	172.795.011,07 €	177.816.914,73 €	182.430.315,45 €
1. Ontvangsten uit de werking	9.553.436,20 €	9.715.125,36 €	9.827.058,47 €	9.944.739,65 €	10.060.173,22 €	10.177.749,86 €
2. Fiscale ontvangsten en boetes	87.512.311,99 €	89.841.629,62 €	91.729.311,92 €	94.768.378,81 €	97.791.843,03 €	100.398.220,21 €
a. Aanvullende belastingen	66.846.873,30 €	68.095.501,34 €	69.367.776,79 €	71.789.154,37 €	74.110.093,66 €	76.456.067,08 €
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	48.585.000,00 €	49.556.700,00 €	50.547.834,00 €	52.558.791,00 €	54.589.966,00 €	56.641.766,00 €
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	16.806.269,30 €	17.058.363,34 €	17.314.238,79 €	17.573.952,37 €	17.837.561,66 €	18.105.125,08 €
- Andere aanvullende belastingen	1.455.604,00 €	1.480.438,00 €	1.505.704,00 €	1.656.411,00 €	1.682.566,00 €	1.709.176,00 €
b. Andere belastingen en boetes	20.665.438,69 €	21.746.128,28 €	22.361.535,13 €	22.979.224,44 €	23.681.749,37 €	23.942.153,13 €
3. Werkingssubsidies	58.738.663,01 €	59.875.048,78 €	62.078.149,60 €	64.108.516,61 €	65.924.999,48 €	67.727.362,38 €
a. Algemene werkingssubsidies	51.157.762,77 €	52.326.310,57 €	54.485.576,53 €	56.471.232,03 €	58.242.109,03 €	59.997.954,03 €
- Gemeentefonds	44.512.471,00 €	46.040.436,00 €	47.621.852,00 €	49.258.576,00 €	50.952.545,00 €	52.706.805,00 €
- Andere algemene werkingssubsidies	6.645.291,77 €	6.285.874,57 €	6.863.724,53 €	7.212.656,03 €	7.289.564,03 €	7.291.149,03 €
- van de federale overheid	192.812,00 €	192.812,00 €	192.812,00 €	192.812,00 €	192.812,00 €	192.812,00 €

- van de Vlaamse overheid	5.642.929,03 €	5.684.592,03 €	6.554.632,03 €	6.901.769,03 €	7.090.927,03 €	7.092.512,03 €
- van de provincie	25.000,00 €	- €	- €	- €	- €	- €
- van de gemeente	- €	- €	- €	- €	- €	- €
- van het OCMW	- €	- €	- €	- €	- €	- €
- van andere entiteiten	784.550,74 €	408.470,54 €	116.280,50 €	118.075,00 €	5.825,00 €	5.825,00 €
b. Specifieke werkingssubsidies	7.580.900,24 €	7.548.738,21 €	7.592.573,07 €	7.637.284,58 €	7.682.890,45 €	7.729.408,35 €
- van de federale overheid	150.000,00 €	150.000,00 €	150.000,00 €	150.000,00 €	150.000,00 €	150.000,00 €
- van de Vlaamse overheid	7.430.900,24 €	7.398.738,21 €	7.442.573,07 €	7.487.284,58 €	7.532.890,45 €	7.579.408,35 €
- van de provincie	- €	- €	- €	- €	- €	- €
- van de gemeente	- €	- €	- €	- €	- €	- €
- van het OCMW	- €	- €	- €	- €	- €	- €
- van andere entiteiten	- €	- €	- €	- €	- €	- €
4. Recuperatie individuele hulpverlening	- €	- €	- €	- €	- €	- €
5. Andere operationele ontvangsten	5.447.620,00 €	3.848.092,00 €	3.908.698,00 €	3.973.376,00 €	4.039.899,00 €	4.126.983,00 €
B. Financiële ontvangsten	3.387.903,34 €	3.381.641,05 €	3.142.225,74 €	3.135.434,27 €	3.130.473,87 €	2.963.951,31 €
C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar	- €	- €	- €	- €	- €	- €
III. Exploitatiesaldo	15.172.597,79 €	16.711.286,76 €	20.638.629,22 €	23.522.892,76 €	24.922.906,81 €	27.404.187,14 €

I. Investeringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Investeringsuitgaven in financiële vaste activa	- €	- €	- €	- €	- €	- €
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	- €	- €	- €	- €	- €	- €
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	- €	- €	- €	- €	- €	- €
3. OCMW-verenigingen	- €	- €	- €	- €	- €	- €

4. Andere financiële vaste activa	- €	- €	- €	- €	- €	- €
B. Investerings in materiële vaste activa	26.681.107,57 €	24.104.418,18 €	22.410.458,18 €	18.442.509,53 €	14.472.573,10 €	10.953.702,24 €
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	26.657.857,57 €	24.081.168,18 €	22.387.208,18 €	18.419.259,53 €	14.449.323,10 €	10.930.452,24 €
a. Terreinen en gebouwen	11.146.790,50 €	9.736.350,00 €	10.178.000,00 €	8.764.000,00 €	9.353.000,00 €	3.730.000,00 €
b. Wegen en andere infrastructuur	10.110.162,24 €	12.124.714,18 €	10.804.025,18 €	8.408.501,53 €	3.785.850,00 €	4.300.000,00 €
c. Roerende goederen	5.317.122,83 €	2.012.500,00 €	1.298.000,00 €	1.137.180,00 €	1.090.895,10 €	2.788.319,24 €
d. Leasing en soortgelijke rechten	70.782,00 €	97.604,00 €	107.183,00 €	109.578,00 €	109.578,00 €	112.133,00 €
e. Erfgoed	13.000,00 €	110.000,00 €	- €	- €	110.000,00 €	- €
2. Andere materiële vaste activa	23.250,00 €	23.250,00 €	23.250,00 €	23.250,00 €	23.250,00 €	23.250,00 €
a. Onroerende goederen	23.250,00 €	23.250,00 €	23.250,00 €	23.250,00 €	23.250,00 €	23.250,00 €
b. Roerende goederen	- €	- €	- €	- €	- €	- €
C. Investerings in immateriële vaste activa	1.688.129,04 €	1.249.600,00 €	775.000,00 €	885.000,00 €	750.000,00 €	740.000,00 €
D. Toegestane investeringssubsidies	3.864.533,64 €	2.338.119,00 €	781.568,00 €	320.000,00 €	320.000,00 €	445.000,00 €
- aan de districten	- €	- €	- €	- €	- €	- €
- aan autonome provinciebedrijven (APB)	- €	- €	- €	- €	- €	- €
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	- €	- €	- €	- €	- €	- €
- aan welzijnsverenigingen	- €	- €	- €	- €	- €	- €
- aan andere OCMW-verenigingen	- €	- €	- €	- €	- €	- €
- aan de politiezone	- €	- €	- €	- €	- €	- €
- aan de hulpverleningszone	- €	- €	- €	- €	- €	- €
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden	- €	- €	- €	- €	- €	- €
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	- €	- €	- €	- €	- €	- €
- aan besturen van de eredienst	- €	- €	- €	- €	- €	- €

- aan andere begunstigten	3.864.533,64 €	2.338.119,00 €	781.568,00 €	320.000,00 €	320.000,00 €	445.000,00 €
---------------------------	----------------	----------------	--------------	--------------	--------------	--------------

I. Investeringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Verkoop van financiële vaste activa	- €	- €	- €	- €	- €	- €
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	- €	- €	- €	- €	- €	- €
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	- €	- €	- €	- €	- €	- €
3. OCMW-verenigingen	- €	- €	- €	- €	- €	- €
4. Andere financiële vaste activa	- €	- €	- €	- €	- €	- €
B. Verkoop van materiële vaste activa	2.642.500,00 €	962.000,00 €	3.000.000,00 €	900.000,00 €	- €	- €
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	2.642.500,00 €	962.000,00 €	3.000.000,00 €	900.000,00 €	- €	- €
a. Terreinen en gebouwen	1.642.500,00 €	962.000,00 €	3.000.000,00 €	900.000,00 €	- €	- €
b. Wegen en andere infrastructuur	1.000.000,00 €	- €	- €	- €	- €	- €
c. Roerende goederen	- €	- €	- €	- €	- €	- €
d. Leasing en soortgelijke rechten	- €	- €	- €	- €	- €	- €
e. Erfgoed	- €	- €	- €	- €	- €	- €
2. Andere materiële vaste activa	- €	- €	- €	- €	- €	- €
a. Onroerende goederen	- €	- €	- €	- €	- €	- €
b. Roerende goederen	- €	- €	- €	- €	- €	- €
C. Investerings in immateriële vaste activa	- €	- €	- €	- €	- €	- €
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	11.945.213,00 €	3.129.049,47 €	3.234.903,00 €	1.125.000,00 €	4.125.000,00 €	1.265.000,00 €
- van de federale overheid	- €	- €	- €	- €	- €	- €
- van de Vlaamse overheid	11.292.813,00 €	2.283.449,47 €	3.234.903,00 €	1.125.000,00 €	4.125.000,00 €	1.265.000,00 €
- van de provincie	- €	- €	- €	- €	- €	- €

- van de gemeente	- €	- €	- €	- €	- €	- €
- van het OCMW	- €	- €	- €	- €	- €	- €
- van andere entiteiten	652.400,00 €	845.600,00 €	- €	- €	- €	- €
III. Investeringsaldo	- 17.646.057,25 €	- 23.601.087,71 €	- 17.732.123,18 €	- 17.622.509,53 €	- 11.417.573,10 €	- 10.873.702,24 €

Saldo exploitatie en investeringen	- 2.473.459,46 €	- 6.889.800,95 €	2.906.506,04 €	5.900.383,23 €	13.505.333,71 €	16.530.484,90 €
---	-------------------------	-------------------------	-----------------------	-----------------------	------------------------	------------------------

I. Financieringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Vereffening van financiële schulden	6.480.939,11 €	6.759.367,01 €	8.129.375,47 €	8.959.007,03 €	9.749.576,89 €	10.276.352,71 €
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	6.480.939,11 €	6.759.367,01 €	8.129.375,47 €	8.959.007,03 €	9.749.576,89 €	10.276.352,71 €
2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	- €	- €	- €	- €	- €	- €
B. Vereffening van niet-financiële schulden	- €	- €	- €	- €	- €	- €
C. Toegestane leningen en betalingsuitstel	2.505.739,77 €	1.232.245,00 €	1.469.350,00 €	565.100,00 €	828.870,00 €	1.344.979,00 €
1. Toegestane leningen	2.505.739,77 €	1.232.245,00 €	1.469.350,00 €	565.100,00 €	828.870,00 €	1.344.979,00 €
- aan autonome provinciebedrijven (APB)	- €	- €	- €	- €	- €	- €
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	- €	- €	- €	- €	- €	- €
- aan welzijnsverenigingen	- €	- €	- €	- €	- €	- €
- aan andere OCMW-verenigingen	- €	- €	- €	- €	- €	- €
- aan de politiezone	- €	- €	- €	- €	- €	- €
- aan de hulpverleningzone	- €	- €	- €	- €	- €	- €
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	- €	- €	- €	- €	- €	- €
- aan besturen van de eredienst	- €	- €	- €	- €	- €	- €

- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	- €	- €	- €	- €	- €	- €
- aan andere begunstigden	2.505.739,77 €	1.232.245,00 €	1.469.350,00 €	565.100,00 €	828.870,00 €	1.344.979,00 €
2. Toegestaan betalingsuitstel	- €	- €	- €	- €	- €	- €
D. Vooruitbetalingen	- €	- €	- €	- €	- €	- €
E. Kapitaalsverminderingen	- €	- €	- €	- €	- €	- €

II. Financieringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Aangaan van financiële schulden	8.505.739,77 €	30.232.245,00 €	18.969.350,00 €	16.565.100,00 €	10.328.870,00 €	8.344.979,00 €
- opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	8.505.739,77 €	30.232.245,00 €	18.969.350,00 €	16.565.100,00 €	10.328.870,00 €	8.344.979,00 €
- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	- €	- €	- €	- €	- €	- €
B. Aangaan van niet-financiële schulden	- €	- €	- €	- €	- €	- €
C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel	432.221,75 €	420.594,89 €	402.529,05 €	344.487,84 €	322.056,33 €	279.869,77 €
1. Terugvordering van toegestane leningen	432.221,75 €	420.594,89 €	402.529,05 €	344.487,84 €	322.056,33 €	279.869,77 €
a. Periodieke terugvorderingen	432.221,75 €	420.594,89 €	402.529,05 €	344.487,84 €	322.056,33 €	279.869,77 €
b. Niet-periodieke terugvorderingen	- €	- €	- €	- €	- €	- €
2. Vereffening van betalingsuitstel	- €	- €	- €	- €	- €	- €
D. Vereffening van vooruitbetalingen	- €	- €	- €	- €	- €	- €
E. Kapitaalsvermeerderingen	- €	- €	- €	- €	- €	- €
F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten of aan de verwerving van vaste activa	- €	- €	- €	- €	- €	- €
III. Financieringssaldo	- 48.717,36 €	22.661.227,88 €	9.773.153,58 €	7.385.480,81 €	72.479,44 €	- 2.996.482,94 €

Budgettair resultaat van het boekjaar	- 2.522.176,82 €	15.771.426,93 €	12.679.659,62 €	13.285.864,04 €	13.577.813,15 €	13.534.001,96 €
---------------------------------------	------------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------

INVESTERINGSPROJECTEN (T3)

INVESTERINGSPROJECT: 2020-016: PRIO - INVESTERINGEN ICT (ACTIEPLAN 010102)

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	- €	- €	- €	- €	- €	- €
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	- €	- €	- €	- €	- €	- €
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	- €	- €	- €	- €	- €	- €
3. OCMW-verenigingen	- €	- €	- €	- €	- €	- €
4. Andere financiële vaste activa	- €	- €	- €	- €	- €	- €
B. Investerings in materiële vaste activa	- €	- €	- €	- €	- €	- €
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	- €	- €	- €	- €	- €	- €
a. Terreinen en gebouwen	- €	- €	- €	- €	- €	- €
b. Wegen en andere infrastructuur	- €	- €	- €	- €	- €	- €
c. Roerende goederen	- €	- €	- €	- €	- €	- €
d. Leasing en soortgelijke rechten	- €	- €	- €	- €	- €	- €
e. Erfgoed	- €	- €	- €	- €	- €	- €
2. Andere materiële vaste activa	- €	- €	- €	- €	- €	- €
a. Onroerende goederen	- €	- €	- €	- €	- €	- €
b. Roerende goederen	- €	- €	- €	- €	- €	- €

C. Investerings in immateriële vaste activa	- €	- €	- €	10.000,00 €	- €	10.000,00 €
D. Toegestane investeringssubsidies	- €	- €	- €	- €	- €	- €
II. ONTVANGSTEN						
A. Verkoop van financiële vaste activa	- €	- €	- €	- €	- €	- €
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	- €	- €	- €	- €	- €	- €
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	- €	- €	- €	- €	- €	- €
3. OCMW-verenigingen	- €	- €	- €	- €	- €	- €
4. Andere financiële vaste activa	- €	- €	- €	- €	- €	- €
B. Verkoop van materiële vaste activa	- €	- €	- €	- €	- €	- €
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	- €	- €	- €	- €	- €	- €
a. Terreinen en gebouwen	- €	- €	- €	- €	- €	- €
b. Wegen en andere infrastructuur	- €	- €	- €	- €	- €	- €
c. Roerende goederen	- €	- €	- €	- €	- €	- €
d. Leasing en soortgelijke rechten	- €	- €	- €	- €	- €	- €
e. Erfgoed	- €	- €	- €	- €	- €	- €
2. Andere materiële vaste activa	- €	- €	- €	- €	- €	- €
a. Onroerende goederen	- €	- €	- €	- €	- €	- €
b. Roerende goederen	- €	- €	- €	- €	- €	- €
C. Verkoop van immateriële vaste activa	- €	- €	- €	- €	- €	- €
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	- €	- €	- €	- €	- €	- €

INVESTERINGSPROJECT: 2020-019: PRIO - INVESTERINGEN ICT (ACTIEPLAN 040702)

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	- €	- €	- €	- €	- €	- €
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	- €	- €	- €	- €	- €	- €
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	- €	- €	- €	- €	- €	- €
3. OCMW-verenigingen	- €	- €	- €	- €	- €	- €
4. Andere financiële vaste activa	- €	- €	- €	- €	- €	- €
B. Investerings in materiële vaste activa	- €	- €	- €	- €	- €	- €
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	- €	- €	- €	- €	- €	- €
a. Terreinen en gebouwen	- €	- €	- €	- €	- €	- €
b. Wegen en andere infrastructuur	- €	- €	- €	- €	- €	- €
c. Roerende goederen	- €	- €	- €	- €	- €	- €
d. Leasing en soortgelijke rechten	- €	- €	- €	- €	- €	- €
e. Erfgoed	- €	- €	- €	- €	- €	- €
2. Andere materiële vaste activa	- €	- €	- €	- €	- €	- €
a. Onroerende goederen	- €	- €	- €	- €	- €	- €
b. Roerende goederen	- €	- €	- €	- €	- €	- €
C. Investerings in immateriële vaste activa	- €	- €	- €	100.000,00 €	- €	100.000,00 €
D. Toegestane investeringssubsidies	- €	- €	- €	- €	- €	- €

II. ONTVANGSTEN						
A. Verkoop van financiële vaste activa	- €	- €	- €	- €	- €	- €
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	- €	- €	- €	- €	- €	- €
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	- €	- €	- €	- €	- €	- €
3. OCMW-verenigingen	- €	- €	- €	- €	- €	- €
4. Andere financiële vaste activa	- €	- €	- €	- €	- €	- €
B. Verkoop van materiële vaste activa	- €	- €	- €	- €	- €	- €
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	- €	- €	- €	- €	- €	- €
a. Terreinen en gebouwen	- €	- €	- €	- €	- €	- €
b. Wegen en andere infrastructuur	- €	- €	- €	- €	- €	- €
c. Roerende goederen	- €	- €	- €	- €	- €	- €
d. Leasing en soortgelijke rechten	- €	- €	- €	- €	- €	- €
e. Erfgoed	- €	- €	- €	- €	- €	- €
2. Andere materiële vaste activa	- €	- €	- €	- €	- €	- €
a. Onroerende goederen	- €	- €	- €	- €	- €	- €
b. Roerende goederen	- €	- €	- €	- €	- €	- €
C. Verkoop van immateriële vaste activa	- €	- €	- €	- €	- €	- €
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	- €	- €	- €	- €	- €	- €

INVESTERINGSPROJECT: 2020-021: PRIO – MAAS (MOBILITY AS A SERVICE) (ACTIEPLAN 010703)

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	- €	- €	- €	- €	- €	- €
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	- €	- €	- €	- €	- €	- €
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	- €	- €	- €	- €	- €	- €
3. OCMW-verenigingen	- €	- €	- €	- €	- €	- €
4. Andere financiële vaste activa	- €	- €	- €	- €	- €	- €
B. Investerings in materiële vaste activa	- €	- €	- €	125.000,00 €	- €	125.000,00 €
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	- €	- €	- €	125.000,00 €	- €	125.000,00 €
a. Terreinen en gebouwen	- €	- €	- €	- €	- €	- €
b. Wegen en andere infrastructuur	- €	- €	- €	- €	- €	- €
c. Roerende goederen	- €	- €	- €	125.000,00 €	- €	125.000,00 €
d. Leasing en soortgelijke rechten	- €	- €	- €	- €	- €	- €
e. Erfgoed	- €	- €	- €	- €	- €	- €
2. Andere materiële vaste activa	- €	- €	- €	- €	- €	- €
a. Onroerende goederen	- €	- €	- €	- €	- €	- €
b. Roerende goederen	- €	- €	- €	- €	- €	- €
C. Investerings in immateriële vaste activa	- €	- €	- €	- €	- €	- €
D. Toegestane investeringssubsidies	- €	- €	- €	- €	- €	- €

II. ONTVANGSTEN						
A. Verkoop van financiële vaste activa	- €	- €	- €	- €	- €	- €
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	- €	- €	- €	- €	- €	- €
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	- €	- €	- €	- €	- €	- €
3. OCMW-verenigingen	- €	- €	- €	- €	- €	- €
4. Andere financiële vaste activa	- €	- €	- €	- €	- €	- €
B. Verkoop van materiële vaste activa	- €	- €	- €	- €	- €	- €
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	- €	- €	- €	- €	- €	- €
a. Terreinen en gebouwen	- €	- €	- €	- €	- €	- €
b. Wegen en andere infrastructuur	- €	- €	- €	- €	- €	- €
c. Roerende goederen	- €	- €	- €	- €	- €	- €
d. Leasing en soortgelijke rechten	- €	- €	- €	- €	- €	- €
e. Erfgoed	- €	- €	- €	- €	- €	- €
2. Andere materiële vaste activa	- €	- €	- €	- €	- €	- €
a. Onroerende goederen	- €	- €	- €	- €	- €	- €
b. Roerende goederen	- €	- €	- €	- €	- €	- €
C. Verkoop van immateriële vaste activa	- €	- €	- €	- €	- €	- €
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	- €	- €	- €	- €	- €	- €

EVOLUTIE VAN DE FINANCIËLE SCHULDEN (T4)

Financiële schulden op 31 december	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Financiële schulden op lange termijn (1+2+3+4)	104.413.364,61 €	126.516.234,14 €	136.526.577,11 €	143.342.100,22 €	143.394.617,51 €	151.739.596,51 €
1. Financiële schulden op 1 januari (Totale Fin Schuld op LT X-1)	102.666.991,85 €	104.413.364,61 €	126.516.234,14 €	136.526.577,11 €	143.342.100,22 €	143.394.617,51 €
2. Nieuwe leningen (Leningen + Doorgeefleningen)	8.505.739,77 €	30.232.245,00 €	18.969.350,00 €	16.565.100,00 €	10.328.870,00 €	8.344.979,00 €
3. Aflossingen	- €	- €	- €	- €	- €	- €
4. Overboekingen (Naar Overboekingen X)	- 6.759.367,01 €	- 8.129.375,47 €	- 8.959.007,03 €	- 9.749.576,89 €	- 10.276.352,71 €	- €
5. Andere mutaties	- €	- €	- €	- €	- €	- €
B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen (1+2+3+4)	6.759.367,01 €	8.129.375,47 €	8.959.007,03 €	9.749.576,89 €	10.276.352,71 €	- €
1. Financiële schulden op 1 januari (Overboeking X-1)	6.480.939,11 €	6.759.367,01 €	8.129.375,47 €	8.959.007,03 €	9.749.576,89 €	10.276.352,71 €
2. Aflossingen	- 6.480.939,11 €	- 6.759.367,01 €	- 8.129.375,47 €	- 8.959.007,03 €	- 9.749.576,89 €	- 10.276.352,71 €
3. Overboekingen (Overboeking X)	6.759.367,01 €	8.129.375,47 €	8.959.007,03 €	9.749.576,89 €	10.276.352,71 €	- €
4. Andere mutaties	- €	- €	- €	- €	- €	- €
C. Financiële schulden op korte termijn	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Totaal financiële schulden (A+B+C)	111.172.731,62 €	134.645.609,61 €	145.485.584,14 €	153.091.677,11 €	153.670.970,22 €	151.739.596,51 €

DE FINANCIËLE RISICO'S

Het stadsbestuur Oostende ziet na geactualiseerde risicoanalyse volgende fundamentele financiële risico's. Deze waarborgen zijn opgenomen in de klasse 0 van de balans.

OVERZICHT WAARBORGEN, TEN VOORDELE VAN DERDEN

		Gewaarborgde leningen	Gewaarborgde schuld
1	AZ Sint-Jan	460.896,83euro	149.531,98 euro
2	AGSO	37.500.000,00 euro	26.320.386,95 euro
3	AGGB	25.000.000,00 euro	14.010.731,05 euro
4	Imewo	353.517,46 euro	353.517,46 euro
5	Fluvius	1.500.000,00 euro	1.500.000,00 euro
6	AG EOS	2.000.000,00 euro	2.000.000,00 euro
7	OVCO	3.489.590,30 euro	1.513.387,35 euro
8	EKO NV	1.807.500,00 euro	1.807.500,00 euro
9	Zefier cvba	Algemene borgstelling Strategische participaties	0,00 euro

De gewaarborgde leningen voor het AZ Sint-Jan hebben als eindvervaldag 1 juli 2024 en zijn opgenomen in het normale afbetalingsplan van het fusie ziekenhuis AZ Sint-Jan Brugge-Oostende tot op eindvervaldag. De gewaarborgde schuld bedraagt 149.531,98 euro en behoeft geen verdere afdekking.

Wat de mogelijke tekorten in de exploitatie van het openbaar ziekenhuis betreft, blijft de stad wel verantwoordelijk voor de mogelijke tekorten pro rata de inbreng in het geheel (cf. Ziekenhuiswet). In 2018 had het AZ Sint-Jan Brugge-Oostende a.v. een winst van 950.947,07 euro door de uitzonderlijke positieve resultaten op de vorige dienstjaren.

Bij de berekening door het FOD van het definitief resultaat 2018 kan dit mogelijks verlieslatend zijn. De evolutie in deze wordt nauwlettend opgevolgd.

In het kader van de fusieovereenkomst in 2008 werd bepaald dat de Stad Oostende verantwoordelijk bleef voor de betaling van de meerkost van de pensioenen van het Oostendse statutair personeel na uitputting van de opgebouwde reserves (op 31 december 2018 5.375.182 euro). Verwacht wordt dat de pensioenreserve in de periode 2014-2015 zal opgebruikt zijn.

Sedert 2015 betaalt het fusieziekenhuis responsabiliseringbijdragen. In 2019 heeft het ziekenhuis beslist om de 2de pensioenpijler voor de contractuele personeelsleden in te voeren vanaf 1 januari 2019.

De oorspronkelijke globale borgstelling van het AGSO bedroeg 65 miljoen euro in 2002. Inmiddels werd aan schuldafbouw gewerkt en kan het plafondbedrag verminderd worden. De gewaarborgde schuld bedraagt 26.320.386,95 euro.

Door de verdere realisatie van activa door het AGSO is het de bedoeling om de schuld van het AGSO verder te verlagen naar de toekomst toe.

De gewaarborgde leningen bij het AGGB belopen intussen 25.000.000,00 euro. De Gemeenteraad, in zitting van 25 maart 2019, keurde de borgtochtakte voor 3 miljoen euro tussen de Stad en ING goed voor langetermijnleningen op basis van de vaste rentevoeten tot eind vervaldag met een looptijd van 20 jaar.

Ter vergelijking, de gewaarborgde schuld van het Bedrijf voor Grond- en Bouwbeleid bedroeg op 31 december 2012 59.942.708,00 euro. De openstaande gewaarborgde schuld bedraagt 14.010.731,05 euro.

Op 1 januari 2019 werden 4.879.506,05 euro schulden aan hoofdsom overgenomen door de Stad.

De gewaarborgde lening van Finiwo werd in 2015 in het kader van de kapitaalverhoging Publi-T aangewend als waarborg voor een lening bij ING. Het risico hiervan mag als beperkt omschreven worden, te meer daar slechts 55% van de aangekocht Publi-T aandelen gefinancierd werden met de gewaarborgde lening. Deze financiering is inmiddels ingekanteld in Imewo na ontbinding van de financieringsverenigingen.

De rentevoet is vast voor de volledige looptijd. Vermits de gemeenten de aandeelhouders vormen van Imewo, Imewo zich in een gereguleerde context bevindt, er een vlotte toegang is tot de schuldenmarkt mede door de gunstige rating en de aanwezigheid van een cashpool en werkkapitaallijnen is het kredietrisico beperkt en behoeft geen verdere afdekking.

De gewaarborgde lening van 1.500.000,00 euro van Eandis Assets (intussen Fluvius geworden) handelt over de kader- en projectovereenkomst Energie tussen AG EOS en Eandis Assets zoals beslist in de Gemeenteraad van 27 juni 2016.

De gewaarborgde lening ten bedrage van 2.000.000,00 euro handelt over de kader- en projectovereenkomst Energie tussen AG EOS en Eandis Assets zoals beslist in de Gemeenteraad van 27 juni 2016. Aansluitend werd de gewaarborgde schuld van AG Eos voor de realisatie van het energiezorgplan aangewend en bedraagt eind 2018 1.626.811,63 euro.

Op 25 september 2017 besliste de Gemeenteraad tot principiële instemming met betrekking tot het verlenen van een waarborg voor 3.489.590,30 euro voor het OVCO in het kader van de bouw van het crematorium.

Op 27 november 2017 besliste de Gemeenteraad principieel tot verlenen van een waarborg op het eerste verzoek voor een geraamd bedrag van 1.807.500,00 euro voor EKO nv in het kader van de bouw voor een James Ensor bezoekerscentrum en de opwaardering van het Ensorhuis.

Op 26 augustus 2019 besliste de Gemeenteraad principieel tot verlenen van een onvoorwaardelijke en onherroepelijke borg voor de verwerving van Strategische Participaties die Zefier cvba voor rekening van de Stad Oostende aanhoudt. De uitstaande schuld op 31 december 2018 is 0,00 euro.

SAMENWERKINGEN MET PRIVATE PARTNERS

Concessies

repertoriumnr	contractant	naam eigendom	ligging	type ok
3.22.1	Oswherlu bvba	Oswherlu - tenniscomplex	Lijsterbeslaan 65-67	concessie
3.23.1	Tikur bvba	Stedelijk Zwembad Cafetaria	Koningin Astridlaan 1	concessie
3.24.1	Indigo nv	Parkeerhaven Europacentrum	Christinastraat	concessie
3.29.1	Kaap	rotonde oost - Koninklijke Gaanderijen - Club +3	Zeedijk 10 / Koninginnelaan	concessie
3.3.2	Rec XIX + Rec XII	Northlaan / Leopold Van Tyghemlaan - totempaal	Northlaan	concessie
3.33.1	Kurt Van Eyck	openbaar toilet Marie- Joséplein	Marie-Joséplein	concessie
3.33.3	Anna Deurwaerder	Openbaar toilet "Noordzeeaquarium"	Visserskaai	concessie

3.33.4	Fabienne Billiet	Openbaar toilet "Albertuspaviljoen"	Zeedijk	concessie
3.33.5	Kaap	openbaar toilet "Droge Coo - 3 Gapers"	Zeedijk / Koninginnelaan	concessie
3.33.6	Marie Thérèse Schelck	Openbaar toilet "IJzer straat"	Zeedijk	concessie
3.33.7	Corinne Ost	Openbaar toilet "Parijsstraat"	Albert I-Promenade	concessie
3.33.8	Kurt Van Eyck	Openbaar toilet "Klein Strand"	Montgomerykaai / Klein Strand	concessie
3.38.1-2	Indigo nv	beheer v/h betalend parkeren	openbaar domein Stad Oostende	concessie
3.38.3	Indigo nv	Parking Visserskaai	Visserskaai	concessie
3.57.1 - 3.88.1-14.-	Buitengoed cvba	Hoeve Cobbaert	Polderdijk 10	concessie
3.64.1	Schietstand aan Zee vzw	schietstand	Klokhofstraat	concessie
3.75.5	Thomas Van Leirsberghe	leescafé POB Stadsbibliotheek	Koningin Astridlaan	concessie
3.88.1 (14.-) - 3.57	Buitengoed cvba	Kinderboerderij De Lange Schuur	Stuiverstraat 599	concessie
4.1.1.2	Venetiaanse Gaanderijen bvba	Venetiaanse Gaanderijen restaurant-cafetaria	Zeedijk	concessie
4.1.4.1	Brouwerijen Alken-Maes nv	Sportcentrum Noorse Stallingen cafetaria	Koninginnelaan 76	concessie
4.1.7.1	OTC nv	Tenniscomplex Citypark	Koninginnelaan 73	concessie
4.32.0	Vlaams Gewest - Internationale Luchthaven Brugge - Oostende	grond Schoolstraat	Schoolstraat	concessie
4.38.0	Vlaams Gewest	grond Montgomerykaai	Montgomerykaai	concessie
4.5.3	Hermes Omnisportclub Oostende vzw	Jozef Verhellestadion Cafetaria	Torhoutsesteenweg 584	concessie
5.2.2.4	Iglo-Ola Division of Unilever NV	noodstrand - leurhandel consumptie-ijs	noodstrand	concessie
5.8.2	VVW Inside-Outside vzw	Beach House	Onder de zeedijk - sportstrand	concessie
5.9.2.1	V.O.F. Vandeveld	tearoom onder de zeedijk + strandzone	Albert I-Promenade	concessie
5.9.2.2	VMMa nv	Tearoom onder de zeedijk	Albert I-Promenade	concessie
5.9.2.3	V.O.F. Vandeveld	Bar onder de zeedijk	Albert I-Promenade	concessie

repertoriumnr	eigenaar	ligging	contractanten	type ok
4.21	Afdeling Waterwegen Kust	Montgomerykaai	fietsenberging	concessie
4.23.0	afdeling Waterwegen Kust	Hendrik Baelskaai – Nieuwe Werfkaai	Reinigingsdienst	concessie
4.22.0	Afdeling Waterwegen Kust	Spuiikom – Ed. Moreauxlaan	Dienst Sport – Sportraad – petanqueclub	concessie
4.38.0	Afdeling Waterwegen Kust	Gewestgrond Montgomerykaai	RNSYC	Concessie
5.8.1	Agentschap Maritieme Dienstverlening en Kust	Zeedijk z/n ter hoogte van rotonde west	VVW Inside Outside vzw	concessie

Publiek-private samenwerkingen

repertoriumnr	Contractant PPS	ligging		type ok
Via AGGB	NV Belfort	Albert I-Promenade	Zeeparking	PPS
Via AGGB	AZ St Monica – Tuinhier vzw	Nieuwpoortsesteenweg 759	Park en parkeerplaatsen	PPS
Via AGGB	THV Willemen - Democo	Zinnialaan - Veerbootstraat	Ontwikkelingscombinatie Bootsman Jonson	PPS
Via AGGB	THV Willemen - Democo	Lijndraaiersstraat	Politiecommissariaat Oostende	PPS

DOCUMENTATIE BIJ HET MEERJARENPLAN

De informatie op deze en volgende pagina's maakt geen onderdeel uit van het geconsolideerde meerjarenplan 2020-2025 van de Stad Oostende, noch van de versies betreffende de verschillende entiteiten.

OMGEVINGSANALYSE

De omgevingsanalyse van de Stad Oostende kan geraadpleegd worden op www.oostende.be.

TOEGESTANE WERKINGS- EN INVESTERINGSSUBSIDIES

TOTAAL	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	50.872.949,22 €	49.424.952,76 €	48.383.644,02 €	48.530.044,56 €	49.143.416,14 €	49.892.375,91 €

WERKINGSSUBSIDIES	47.008.415,58 €	47.086.833,76 €	47.602.076,02 €	48.210.044,56 €	48.823.416,14 €	49.447.375,91 €
TOEGESTANE WERKINGSSUBSIDIES EN DOTATIES AAN VERBONDEN ENTITEITEN	41.401.106,00 €	41.687.583,44 €	42.229.096,60 €	42.830.822,90 €	43.442.939,06 €	44.065.632,18 €
Dotatie aan de Politiezone (STAD)	21.258.853,00 €	21.577.735,80 €	21.901.401,83 €	22.229.922,86 €	22.563.371,70 €	22.901.822,28 €
Dotatie aan de Brandweerzone (STAD)	7.831.232,00 €	7.987.856,64 €	8.147.613,77 €	8.310.566,04 €	8.476.777,36 €	8.646.312,90 €
Toegestane werkingssubsidie aan Toerisme Oostende (STAD)	4.064.818,00 €	4.099.097,00 €	4.134.062,00 €	4.169.727,00 €	4.206.104,00 €	4.243.209,00 €
Toegestane werkingssubsidie aan CC De Grote Post (STAD)	2.800.000,00 €	2.847.467,00 €	2.895.884,00 €	2.945.269,00 €	2.995.642,00 €	3.047.023,00 €
Toegestane werkingssubsidie aan het Economisch Huis Oostende (STAD)	1.900.000,00 €	1.912.600,00 €	1.925.452,00 €	1.938.561,00 €	1.951.932,00 €	1.965.571,00 €
Toegestane werkingssubsidie aan Toerisme Oostende - Citytax (STAD)	1.100.003,00 €	1.100.003,00 €	1.100.003,00 €	1.100.003,00 €	1.100.003,00 €	1.100.003,00 €
Toegestane werkingssubsidies aan de Kerkfabrieken (STAD)	1.000.000,00 €	1.000.000,00 €	1.000.000,00 €	1.000.000,00 €	1.000.000,00 €	1.000.000,00 €
Toegestane werkingssubsidie aan het AG EOS (STAD)	581.200,00 €	592.824,00 €	604.680,00 €	616.774,00 €	629.109,00 €	641.691,00 €

Toegestane werkingssubsidie aan Toerisme Oostende - Events (STAD)	345.000,00 €	150.000,00 €	100.000,00 €	100.000,00 €	100.000,00 €	100.000,00 €
Toegestane werkingssubsidie aan SVK Bredene-Oostende (STAD)	210.000,00 €	210.000,00 €	210.000,00 €	210.000,00 €	210.000,00 €	210.000,00 €
Toegestane werkingssubsidie aan Schietstand politiezone (STAD)	210.000,00 €	210.000,00 €	210.000,00 €	210.000,00 €	210.000,00 €	210.000,00 €
Toegestane werkingssubsidie aan het AG EOS (STAD)	100.000,00 €	- €	- €	- €	- €	- €
NOMINATIEVE SUBSIDIES	2.844.563,26 €	2.665.894,00 €	2.639.209,00 €	2.640.033,00 €	2.640.866,00 €	2.641.706,00 €
Mu.Zee (STAD)	390.000,00 €	390.000,00 €	390.000,00 €	390.000,00 €	390.000,00 €	390.000,00 €
KV Oostende- jeugdwerking (STAD)	365.000,00 €	365.000,00 €	365.000,00 €	365.000,00 €	365.000,00 €	365.000,00 €
Buitengoed Oostende vzw (STAD)	170.000,00 €	170.000,00 €	170.000,00 €	170.000,00 €	170.000,00 €	170.000,00 €
Mu-Zee-um vzw (STAD)	155.000,00 €	155.000,00 €	155.000,00 €	155.000,00 €	155.000,00 €	155.000,00 €
Habbekrats (STAD)	150.000,00 €	150.000,00 €	150.000,00 €	150.000,00 €	150.000,00 €	150.000,00 €
Arktos (STAD)	150.000,00 €	150.000,00 €	150.000,00 €	150.000,00 €	150.000,00 €	150.000,00 €
Groep Intro vzw (STAD)	120.244,00 €	120.244,00 €	120.244,00 €	120.244,00 €	120.244,00 €	120.244,00 €
De Katrol (STAD)	112.100,00 €	112.100,00 €	112.100,00 €	112.100,00 €	112.100,00 €	112.100,00 €
Astropolis (STAD)	100.000,00 €	- €	- €	- €	- €	- €
CAW Noord West-Vlaanderen (STAD)	97.000,00 €	- €	- €	- €	- €	- €
Kinderboerderij (STAD)	88.575,00 €	88.575,00 €	88.575,00 €	88.575,00 €	88.575,00 €	88.575,00 €
Horizon Educatief (STAD)	86.000,00 €	86.000,00 €	86.000,00 €	86.000,00 €	86.000,00 €	86.000,00 €
Dyade (STAD)	75.000,00 €	75.000,00 €	75.000,00 €	75.000,00 €	75.000,00 €	75.000,00 €
Vrijzinnig Laïciserend Centrum Oostende vzw "De Geuzetorre" (STAD)	64.000,00 €	64.000,00 €	64.000,00 €	64.000,00 €	64.000,00 €	64.000,00 €
Briek (STAD)	60.000,00 €	60.000,00 €	60.000,00 €	60.000,00 €	60.000,00 €	60.000,00 €
Vogelopvangcentrum (STAD)	55.000,00 €	55.000,00 €	27.500,00 €	27.500,00 €	27.500,00 €	27.500,00 €

Arktos (STAD)	54.000,00 €	54.000,00 €	54.000,00 €	54.000,00 €	54.000,00 €	54.000,00 €
Mercator vzw (STAD)	50.000,00 €	50.000,00 €	50.000,00 €	50.000,00 €	50.000,00 €	50.000,00 €
CAW Noord West-Vlaanderen (STAD)	43.442,26 €	40.000,00 €	40.000,00 €	40.000,00 €	40.000,00 €	40.000,00 €
KAAP vzw (STAD)	42.000,00 €	42.000,00 €	42.000,00 €	42.000,00 €	42.000,00 €	42.000,00 €
Klein Verhaal vzw (STAD)	42.000,00 €	42.000,00 €	42.000,00 €	42.000,00 €	42.000,00 €	42.000,00 €
Centrum Geestelijke Gezondheidszorg (OCMW)	38.000,00 €	38.000,00 €	38.000,00 €	38.000,00 €	38.000,00 €	38.000,00 €
FMDO (OCMW)	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €
Vogelopvangcentrum (STAD)	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €
VZW Sportpromotie Oostende (STAD)	23.034,00 €	- €	- €	- €	- €	- €
De Plate (STAD)	21.050,00 €	21.450,00 €	21.850,00 €	22.250,00 €	22.650,00 €	23.050,00 €
Blauwe Kruis van de Kust (STAD)	21.000,00 €	21.000,00 €	21.000,00 €	21.000,00 €	21.000,00 €	21.000,00 €
Strandreddingsdienst (STAD)	20.368,00 €	20.775,00 €	21.190,00 €	21.614,00 €	22.047,00 €	22.487,00 €
FMDO (STAD)	20.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €
Tejo vzw (STAD)	20.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €
Çavaria (STAD)	15.000,00 €	15.000,00 €	15.000,00 €	15.000,00 €	15.000,00 €	15.000,00 €
Centrum voor basiseducatie Brugge-Oostende-Westhoek vzw (STAD)	13.000,00 €	13.000,00 €	13.000,00 €	13.000,00 €	13.000,00 €	13.000,00 €
Samenlevingsopbouw project Nieuwe Stad (STAD)	12.750,00 €	12.750,00 €	12.750,00 €	12.750,00 €	12.750,00 €	12.750,00 €
Formaat Jeughuiswerk Vlaanderen (STAD)	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €
Koninklijke Oostendse Schaakkring vzw (STAD)	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €
Rebus Regenbooghuis (STAD)	9.000,00 €	9.000,00 €	9.000,00 €	9.000,00 €	9.000,00 €	9.000,00 €
Banjul City Council (STAD)	8.020,00 €	4.560,00 €	4.560,00 €	4.560,00 €	4.560,00 €	4.560,00 €

Huurdersbond (OCMW)	7.440,00 €	- €	- €	- €	- €	- €
Groep Intro vzw (STAD)	6.000,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €
Marien Ecologisch Centrum (STAD)	6.000,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €
Palliatieve zorg Westhoek (STAD)	5.440,00 €	5.440,00 €	5.440,00 €	5.440,00 €	5.440,00 €	5.440,00 €
Dyzo (OCMW)	5.100,00 €	- €	- €	- €	- €	- €
Sportraad (STAD)	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €
Cultuurraad (STAD)	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €
Jeugdraad (STAD)	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €
Oostende Mondiaal (STAD)	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €
Multiculturele Advies Raad (STAD)	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €
Groep Intro vzw (STAD)	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €
Seniorenadviesraad (STAD)	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €
MUG-Helikopter (STAD)	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €
Okidoo (STAD)	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €
BMLIK (beweging mensen met een laag inkomen) (OCMW)	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €
Samen Divers (OCMW)	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €
ATD/4e Wereld (OCMW)	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €
Les Films du Bord de Mer vzw (STAD)	- €	60.000,00 €	60.000,00 €	60.000,00 €	60.000,00 €	60.000,00 €
NIET-NOMINATIEVE WERKINGSSUBSIDIES	2.732.746,32 €	2.703.356,32 €	2.703.770,42 €	2.709.188,66 €	2.709.611,08 €	2.710.037,73 €
Subsidie: Sport (STAD)	278.841,32 €	278.841,32 €	278.841,32 €	278.841,32 €	278.841,32 €	278.841,32 €
Subsidie: Lokaal gezinsbeleid (STAD)	252.000,00 €	252.000,00 €	252.000,00 €	252.000,00 €	252.000,00 €	252.000,00 €
Subsidie: Jeugd (STAD)	250.000,00 €	225.000,00 €	200.000,00 €	200.000,00 €	200.000,00 €	200.000,00 €
Subsidie: Kinderdagverblijven (STAD)	227.000,00 €	227.000,00 €	227.000,00 €	227.000,00 €	227.000,00 €	227.000,00 €

Subsidie: Overige economische zaken (STAD)	220.000,00 €	220.000,00 €	220.000,00 €	220.000,00 €	220.000,00 €	220.000,00 €
Subsidie: Overig woonbeleid (STAD)	205.000,00 €	170.000,00 €	210.000,00 €	210.000,00 €	210.000,00 €	210.000,00 €
Subsidie: Overige diensten voor het lokaal flankerend onderwijs (STAD)	205.000,00 €	205.000,00 €	205.000,00 €	205.000,00 €	205.000,00 €	205.000,00 €
Subsidie: Kinderdagverblijven (STAD)	190.000,00 €	190.000,00 €	190.000,00 €	190.000,00 €	190.000,00 €	190.000,00 €
Subsidie: Overig kunst- en cultuurbeleid (STAD)	150.000,00 €	150.000,00 €	150.000,00 €	150.000,00 €	150.000,00 €	150.000,00 €
Subsidie: Jeugd (STAD)	130.500,00 €	130.500,00 €	130.500,00 €	130.500,00 €	130.500,00 €	130.500,00 €
Subsidie: Straat en wijkfeesten (STAD)	120.000,00 €	120.000,00 €	120.000,00 €	120.000,00 €	120.000,00 €	120.000,00 €
Subsidie: Integratie van personen met vreemde herkomst (STAD)	100.000,00 €	95.200,00 €	95.200,00 €	95.200,00 €	95.200,00 €	95.200,00 €
Subsidie: Straat en wijkfeesten (STAD)	70.000,00 €	70.000,00 €	70.000,00 €	70.000,00 €	70.000,00 €	70.000,00 €
Subsidie: ICT (Stadsbalie) (STAD)	60.240,00 €	60.240,00 €	60.240,00 €	60.240,00 €	60.240,00 €	60.240,00 €
Subsidie: Sociale Dienstverlening (OCMW)	41.000,00 €	41.410,00 €	41.824,10 €	42.242,34 €	42.664,76 €	43.091,41 €
Subsidie: Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap (STAD)	30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €
Subsidie: Kinderdagverblijven (STAD)	30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €
Subsidie: Overige verrichtingen inzake sociaal beleid (STAD)	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €
Subsidie: Overige milieubescherming (STAD)	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €
Subsidie: Stedenband Banjul (STAD)	22.200,00 €	22.200,00 €	22.200,00 €	22.200,00 €	22.200,00 €	22.200,00 €
Subsidie: Overige milieubescherming (STAD)	20.465,00 €	20.465,00 €	20.465,00 €	20.465,00 €	20.465,00 €	20.465,00 €
Subsidie: Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap (STAD)	18.000,00 €	18.000,00 €	18.000,00 €	18.000,00 €	18.000,00 €	18.000,00 €
Subsidie: Seniorenbeleid (STAD)	15.000,00 €	15.000,00 €	15.000,00 €	15.000,00 €	15.000,00 €	15.000,00 €
Subsidie: Openbaar vervoer (STAD)	14.000,00 €	14.000,00 €	14.000,00 €	14.000,00 €	14.000,00 €	14.000,00 €

Subsidie: Integrale veiligheid (Intrafamiliaal geweld) (STAD)	12.500,00 €	12.500,00 €	12.500,00 €	17.500,00 €	17.500,00 €	17.500,00 €
Subsidie: Jeugd (STAD)	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €
Subsidie: Dienstenonderneming Poetshulp (OCMW)	8.000,00 €	- €	- €	- €	- €	- €
Subsidie: Dienstenonderneming Huishoudhulp (OCMW)	2.000,00 €	- €	- €	- €	- €	- €
Subsidie: Sport (STAD)	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €
Subsidie: Handel en middenstand (STAD)	- €	15.000,00 €	- €	- €	- €	- €
Subsidie: Overige diensten voor het lokaal flankerend onderwijs (STAD)	- €	30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €
ANDERE SPECIFIEKE WERKINGSSUBSIDIES	30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €
Subsidie: Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap (STAD)	30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €

INVESTERINGSSUBSIDIES	3.864.533,64 €	2.338.119,00 €	781.568,00 €	320.000,00 €	320.000,00 €	445.000,00 €
TOEGESTANE INVESTERINGSSUBSIDIES AAN VERBONDEN ENTITEITEN	43.020,00 €	56.347,00 €	41.568,00 €	60.000,00 €	60.000,00 €	185.000,00 €
Toegestane investeringssubsidies aan de Kerkfabrieken (STAD)	43.020,00 €	56.347,00 €	41.568,00 €	60.000,00 €	60.000,00 €	185.000,00 €
ANDERE TOEGESTANE NOMINATIEVE INVESTERINGSSUBSIDIES	481.513,64 €	230.000,00 €	630.000,00 €	230.000,00 €	230.000,00 €	230.000,00 €
Mu.Zee (STAD)	230.000,00 €	230.000,00 €	230.000,00 €	230.000,00 €	230.000,00 €	230.000,00 €
O.666 (STAD)	145.598,64 €	- €	- €	- €	- €	- €
Vereniging mede-eigenaars James Ensor galerij (STAD)	50.300,00 €	- €	- €	- €	- €	- €
Petanqueclub (STAD)	40.000,00 €	- €	- €	- €	- €	- €

Laura Maes Villa Anna (STAD)	10.615,00 €	- €	- €	- €	- €	- €
Parochiale werken dekenij Oostende (STAD)	5.000,00 €	- €	- €	- €	- €	- €
Buitengoed / Tuinen v Stene (STAD)	- €	- €	400.000,00 €	- €	- €	- €
TOEGESTANE NIET-NOMINATIEVE INVESTERINGSSUBSIDIES	3.340.000,00 €	2.051.772,00 €	110.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €
Subsidie: Wegen en aanverwante infrastructuren - Verduining Raversijde (STAD)	1.082.000,00 €	180.772,00 €	- €	- €	- €	- €
Subsidie: Wegen en aanverwante infrastructuren - Overstromingsmaatregelen Zeedijk Mariakerke (STAD)	986.000,00 €	- €	- €	- €	- €	- €
Subsidie: Wegen en aanverwante infrastructuren - Stationsplein (STAD)	550.000,00 €	- €	- €	- €	- €	- €
Subsidie: Wegen en aanverwante infrastructuren - Albert I Promenade tss. Langestraat en Vanisghemlaan (STAD)	383.000,00 €	1.532.000,00 €	- €	- €	- €	- €
Subsidie: Ruimtelijke planning (STAD)	300.000,00 €	300.000,00 €	80.000,00 €	- €	- €	- €
Subsidie: Kinderdagverblijven (STAD)	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €
Subsidie: Kinderdagverblijven (STAD)	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €
Subsidie: Gezinsopvang (STAD)	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €
Subsidie: Wegen en aanverwante infrastructuren - Werken busstation (STAD)	9.000,00 €	9.000,00 €	- €	- €	- €	- €

OVERZICHT VAN DE BELEIDSDOMEINEN EN BELEIDSVELDEN

Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein

Periode: 2020 - 2025
 Stad en OCMW Oostende (NIS 35013)
 Vindictivelaan 1 - 8400 Oostende

AD: Kristof Beuren
 FD: Christina De Prêtre

Beleidsdomein: 00 ALGEMENE FINANCIERING

Departement Financiën

Beleidsveld:	001000	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus
Beleidsveld:	002000	Fiscale aangelegenheden
Beleidsveld:	003000	Financiële aangelegenheden
Beleidsveld:	004000	Transacties i.v.m. de openbare schuld
Beleidsveld:	005000	Patrimonium zonder maatschappelijk doel
Beleidsveld:	009000	Overige algemene financiering

Beleidsdomein: 01 DOMEINOVERSCHRIJDEND BELEID

Human Resources

Beleidsveld:	010000	Politieke organen
Beleidsveld:	011200	Human Resources Management
Beleidsveld:	011901	Interne communicatie

Juridische en bestuurszaken

Beleidsveld:	011000	Secretariaat
Beleidsveld:	011300	Archief
Beleidsveld:	022000	Parkeren
Beleidsveld:	052900	Overige activiteiten inzake toerisme
Beleidsveld:	061000	Gebiedsontwikkeling
Beleidsveld:	061001	Patrimonium
Beleidsveld:	071100	Openluchtrecreatie
Beleidsveld:	099100	Crematorium OVCO

Departement Financiën

Beleidsveld:	011100	Fiscale en financiële diensten
Beleidsveld:	022001	Parkeerretributies
Beleidsveld:	040000	Politiediensten
Beleidsveld:	041000	Brandweer

Beleidsveld:	052100	Toerisme - onthaal en promotie
Beleidsveld:	064000	Elektriciteitsvoorziening
Beleidsveld:	065000	Gasvoorziening
Beleidsveld:	079000	Erediensten
Beleidsveld:	079100	Niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen

Diensten van de algemeen directeur

Beleidsveld:	011400	Organisatiebeheersing en strategische coördinatie
Beleidsveld:	011500	Welzijn op het werk
Beleidsveld:	019000	Overig algemeen bestuur

Facilitair Beheer

Beleidsveld:	011900	Overige algemene diensten
Beleidsveld:	011902	LOE
Beleidsveld:	011903	Ontwerp en beheer gebouwen
Beleidsveld:	011904	Technische Dienst
Beleidsveld:	011905	Schoonmaak
Beleidsveld:	011906	Vlootbeheer

Aankopen

Beleidsveld:	011907	Centrale aankoop
--------------	--------	------------------

IT, GIS & Data

Beleidsveld:	011908	ICT
--------------	--------	-----

Catering

Beleidsveld:	011909	Catering
--------------	--------	----------

Beleidsdomein: 02 RUIMTE

Openbaar domein

Beleidsveld:	020000	Wegen en aanverwante infrastructuur
Beleidsveld:	020001	Garage openbaar domein
Beleidsveld:	030000	Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval
Beleidsveld:	030900	Overig afval- en materialenbeheer
Beleidsveld:	031000	Beheer van regen- en afvalwater
Beleidsveld:	031001	Openbare toiletten
Beleidsveld:	031900	Overig waterbeheer
Beleidsveld:	034000	Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos
Beleidsveld:	034900	Strandbeheer
Beleidsveld:	035000	Klimaat en energie
Beleidsveld:	067000	Straatverlichting
Beleidsveld:	068000	Groene ruimte
Beleidsveld:	069000	Overige nutsvoorzieningen
Beleidsveld:	071000	Foor

Beleidsveld:	098400	Ontsmetting en openbare reiniging
Beleidsveld:	099000	Begraafplaatsen
<u>Omgeving</u>		
Beleidsveld:	021000	Openbaar vervoer
Beleidsveld:	029000	Overige mobiliteit en verkeer
Beleidsveld:	029001	Haven
Beleidsveld:	032000	Sanering van bodemverontreiniging
Beleidsveld:	039000	Overige milieubescherming
Beleidsveld:	050000	Handel en middenstand
Beleidsveld:	053000	Land-, tuin- en bosbouw
Beleidsveld:	054000	Visvangst
Beleidsveld:	059000	Overige economische zaken
Beleidsveld:	060000	Ruimtelijke planning
Beleidsveld:	062000	Grondbeleid voor wonen
Beleidsveld:	062900	Overig woonbeleid

Beleidsdomein: 03 MENS

Samenleven

Beleidsveld:	016000	Stedenband met Banjul
Beleidsveld:	016001	Internationale Solidariteit
Beleidsveld:	045000	Alternatieve gerechtelijke maatregelen
Beleidsveld:	048000	Bestuurlijke preventie (incl. GAS)
Beleidsveld:	048001	Positief uitgaansbeleid
Beleidsveld:	048002	Gemeenschapswachten
Beleidsveld:	048003	Straathoekwerk
Beleidsveld:	048004	Buurten en wijken
Beleidsveld:	048005	Buurtwelzijnswerk
Beleidsveld:	048006	Drugbeleid
Beleidsveld:	048007	Integrale veiligheid
Beleidsveld:	049000	Overige elementen van openbare orde en veiligheid
Beleidsveld:	049001	Noodplanning
Beleidsveld:	071901	Straat en wijkfeesten
Beleidsveld:	080000	Gewoon basisonderwijs
Beleidsveld:	082000	Deeltijds kunstonderwijs
Beleidsveld:	082001	Conservatorium aan Zee
Beleidsveld:	082002	Kunstacademie aan Zee
Beleidsveld:	088900	Overige diensten voor het lokaal flankerend onderwijs
Beleidsveld:	090200	Integratie van personen met vreemde herkomst
Beleidsveld:	090900	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid
Beleidsveld:	091100	Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap
Beleidsveld:	094000	Jeugdvoorzieningen
Beleidsveld:	094400	Kansen voor kinderen
Beleidsveld:	095100	Ontmoetingscentra
Beleidsveld:	098500	Gezondheidspromotie en ziektepreventie
Beleidsveld:	098600	Eerstelijnsgezondheidszorg
Beleidsveld:	095902	Seniorenbeleid

Welzijn

Beleidsveld:	055010	Werkgelegenheid sociale economie
Beleidsveld:	090000	Sociale bijstand
Beleidsveld:	090001	Directie Welzijn
Beleidsveld:	090002	Administratie Welzijn
Beleidsveld:	090003	Dienst Onthaal
Beleidsveld:	090004	Dienst sociale activering
Beleidsveld:	090005	Emancipatorische werking en vorming
Beleidsveld:	090006	Dienst Thuis- en dakloosheid
Beleidsveld:	090007	Antenne
Beleidsveld:	090008	Voedselverdeelplatform
Beleidsveld:	090009	Dienst budget- en schuldhelpverlening
Beleidsveld:	090010	Sociale Dienstverlening
Beleidsveld:	090011	Energieloket
Beleidsveld:	090100	Voorschotten op bezoldigingen en vervangingsinkomsten
Beleidsveld:	090410	Dienst arbeidsactivering
Beleidsveld:	090411	Dienst Tewerkstelling
Beleidsveld:	090412	Tewerkstelling art 60&7
Beleidsveld:	095901	Maatschappelijke hulpverlening residenten WZC

Vrije Tijd

Beleidsveld:	042000	Strandredding
Beleidsveld:	070000	Musea
Beleidsveld:	070100	Cultuurcentrum de Grote Post
Beleidsveld:	070300	Openbare bibliotheken
Beleidsveld:	070900	Overige culturele instellingen
Beleidsveld:	071900	Overige evenementen
Beleidsveld:	072000	Monumentenzorg
Beleidsveld:	073900	Overige kunst- en cultuurbeleid
Beleidsveld:	074000	Sport
Beleidsveld:	074100	Sportpromotie en -evenementen
Beleidsveld:	074200	Sportinfrastructuur
Beleidsveld:	074900	Overig sportbeleid
Beleidsveld:	075000	Jeugd
Beleidsveld:	075001	Kinderboerderij
Beleidsveld:	094502	Buitenschoolse kinderopvang
Beleidsveld:	095903	Project SAIL

Zorg

Beleidsveld:	094100	Gezinsvervangende tehuizen
Beleidsveld:	094300	Gezinszorg
Beleidsveld:	094500	Kinderdagverblijven
Beleidsveld:	094501	Gezinsopvang
Beleidsveld:	094600	Thuisbezorgde maaltijden
Beleidsveld:	094700	Klusjesdienst
Beleidsveld:	094800	Dienstenonderneming Poetshulp
Beleidsveld:	094801	Dienstenonderneming Huishoudhulp
Beleidsveld:	094802	Aanvullende thuiszorg algemeen

Beleidsveld:	094901	Coördinatie en Administratie
Beleidsveld:	094902	Personenalarmering
Beleidsveld:	094903	Meldpunt senioren in nood
Beleidsveld:	094904	Veiligheid
Beleidsveld:	094905	Overige Thuiszorgacties
Beleidsveld:	095200	Assistentiewoningen
Beleidsveld:	095300	Zorg aan Zee
Beleidsveld:	095400	Dagzorgcentra
Beleidsveld:	095900	Overige verrichtingen betreffende ouderen
Beleidsveld:	098300	Andere verpleeg- en verzorgingsinrichtingen
Beleidsveld:	098900	Medisch Sociaal Opvangcentrum (MSOC)

Beleidsdomein: 04 KLANTEN - EN EXTERNE RELATIES

Onthaal, Bevolking, Burger- en vreemdelingzaken

Beleidsveld: 013000 Administratieve dienstverlening

Externe Communicatie

Beleidsveld: 015000 Internationale relaties

Beleidsveld: 017100 Externe communicatie

Beleidsveld: 019100 Externe relaties

OVERZICHT VAN DE VERBONDEN ENTITEITEN

Definitie : dit zijn alle entiteiten waarvoor het bestuur de wettelijke, statutaire of feitelijke verplichting heeft om rechtstreeks of onrechtstreeks tussen te komen in de verliezen of tekorten.

Bron: ABB – Lokaal Bestuur Vlaanderen

Autonome Gemeentebedrijven

- Autonom Gemeentebedrijf Grond en Bouwbeleid (AGGB)
- Autonom Gemeentebedrijf Energiebesparing in Oostende Stimuleren (AG EOS)
- Autonom Gemeentebedrijf Stadsvernieuwing Oostende (AGSO)
- Autonom Gemeentebedrijf Haven Oostende (AGHO)
- Autonom Gemeentebedrijf Vismijn Oostende (AGVO)
- Autonom Gemeentebedrijf Mobiliteit (AG Mobil-O)GR 24/06/2019

Extern Verzelfstandigde Agentschappen

- Toerisme Oostende vzw
- Cultuurcentrum De Grote Post
- Economisch Huis Oostende vzw
- Buitengoed Oostende vzw

Intercommunales

- WVI (West-Vlaamse Intercommunale – dienstverlenende vereniging)
- IMEWO ((Intercommunale Maatschappij voor Energievoorziening in West- en Oost-Vlaanderen)
- IVOO (Intergemeentelijke Vereniging voor het Afvalbeheer voor Oostende en Ommeland)
- TMVW ov
- TMVS dv
- IKWV (Intercommunale Kustreddingsdienst West-Vlaanderen)
- OVCO (Opdrachthoudende Vereniging voor Crematoriumbeheer in het arrondissement Oostende)

Verenigingen en Instellingen

- De Gelukkige Haard
- De Oostendse Haard
- West-Vlaams Woonkrediet
- WoonWel
- Sociaal Verhuurkantoor koepel Bredene-Oostende - SVK
- Middenkustpolder
- Coördinatiecommissie Integraal Waterbeleid
- De Lijn
- Euregio Scheldemond
- RESOC (Regionaal Economisch Sociaal Overlegcomité)

- ERSV West-Vlaanderen vzw (Erkend Regionaal Samenwerkingsverband)
- Provinciale Commissie Criminaliteitspreventie
- WPS (West-Vlaamse Politieschool)
- Perspectief
- Poolstok (Jobpunt Vlaanderen)
- Infohos Services
- Audio
- Gemeentelijke Holding
- Ethias Gemeen Recht
- VMW (Vlaamse Maatschappij voor Watervoorziening) De Watergroep
- Westtoer
- VVSG (Vereniging van Vlaamse Steden en Gemeenten)
- CEVI vzw (Centrum voor Informatica)
- België-Canada vzw
- VVOG (Vlaamse Vereniging voor Openbaar Groen)
- Bosgroep Houtland vzw
- OVSG vzw (Onderwijssecretariaat van de Steden en Gemeenten van de Vlaamse Gemeenschap vzw)
- Koninklijke Golfclub Oostende
- Centrum voor Basiseducatie Brugge-Oostende-Westhoek vzw
- Kringloopcentrum Kust vzw
- Projectvereniging Kusterfgoed
- Zefier
- Mu.Zee
- Eigen Kweek Oostende vzw
- Vervoerregioraad

Voor Sociaal Huis Oostende

- LAC
- Henri Serruys Ziekenhuis
- vzw Maatschappelijk Welzijn
- vzw Clova
- Ethias
- Audio
- Infohos Services
- TMVS dv
- SEL vzw (Samenwerkingsinitiatief Eerstelijnsgezondheidszorg)
- ELZ (Eerstelijnszone Oostende-Bredene)

- Zorgraad
- Palliatief netwerk vzw
- De Koepel vzw
- Smals

Kerkfabrieken en erediensten

- Kerkfabriek Sint Petrus en Paulus
- Kerkfabriek Sint Jozef
- Kerkfabriek Heilig Hart
- Kerkfabriek Sint Anna te Stene
- Kerkfabriek Sint Franciscus van Assisi te Stene
- Kerkfabriek Sint Antonius Van Padua te Vuurtorenwijk
- Kerkfabriek Onze Lieve Vrouw te Zandvoorde
- Kerkfabriek Onze Lieve Vrouw Hemelvaart te Mariakerke
- Kerkfabriek Sint Jan Baptist
- Kerkfabriek Sint-Catharina
- Kerkfabriek Sint Rafaël
- Kerkfabriek Protestantse kerk
- Anglicaanse kerkfabriek
- Erkende Israëlitische Gemeente (synagoge)

OVERZICHT VAN DE PERSONEELSINZET

Onderstaand overzicht maakt de samenvatting van de personeelsinzet **op basis van de voltijdse equivalenten in dienst**. Daarvoor wordt rekening gehouden met de contracttijd en desgevallend de verloftijd.

	Stad Oostende						OCMW Oostende					
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Vastbenoemd	182,81	176,05	163,05	152,55	141,58	133,58	32,89	30,14	27,14	23,14	21,86	20,86
Niveau A	49,7826	47,7826	43,9826	40,3826	39,5826	38,5826	8,33	8,33	8,33	7,33	6,83	6,83
Niveau B	37,1739	37,1739	37,1739	37,1739	36,3913	36,3913	16,78	15,78	12,78	11,78	11,78	10,78
Niveau C	47,0319	43,5319	38,1319	36,1319	31,3087	28,7087	7,00	5,25	5,25	3,25	3,25	3,25
Niveau D	35,1264	34,8632	33,0632	28,9632	25,2	21,8	0,78	0,78	0,78	0,78	0,00	0,00
Niveau E	13,7	12,7	10,7	9,9	9,1	8,1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Contractueel (niet-gesco)	680,69	687,45	700,45	710,95	721,92	729,92	593,06	463,43	466,43	470,43	471,71	472,71
Niveau A	43,9301	45,9301	49,7301	53,3301	54,1301	55,1301	11,48	11,48	11,48	12,48	12,98	12,98
Niveau B	93,306	93,306	93,306	93,306	94,0886	94,0886	209,69	206,01	209,01	210,01	210,01	211,01
Niveau C	242,0912	245,5912	250,9912	252,9912	257,8144	260,4144	211,45	169,27	169,27	171,27	171,27	171,27
Niveau D	124,2015	124,4647	126,2647	130,3647	134,1279	137,5279	23,07	22,07	22,07	22,07	22,85	22,85
Niveau E	177,1596	178,1596	180,1596	180,9596	181,7596	182,7596	137,37	54,60	54,60	54,60	54,60	54,60
Gesco	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAAL	863,50	863,50	863,50	863,50	863,50	863,50	625,95	493,57	493,57	493,57	493,57	493,57
Niveau A	93,71	93,71	93,71	93,71	93,71	93,71	19,80	19,80	19,80	19,80	19,80	19,80
Niveau B	130,48	130,48	130,48	130,48	130,48	130,48	226,47	221,79	221,79	221,79	221,79	221,79
Niveau C	289,12	289,12	289,12	289,12	289,12	289,12	218,45	174,52	174,52	174,52	174,52	174,52
Niveau D	159,33	159,33	159,33	159,33	159,33	159,33	23,85	22,85	22,85	22,85	22,85	22,85
Niveau E	190,86	190,86	190,86	190,86	190,86	190,86	137,37	54,60	54,60	54,60	54,60	54,60

	Stad en OCMW Oostende					
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Vastbenoemd	215,71	206,19	190,19	175,69	163,44	154,44
Niveau A	58,11	56,11	52,31	47,71	46,41	45,41
Niveau B	53,96	52,96	49,96	48,96	48,17	47,17
Niveau C	54,03	48,78	43,38	39,38	34,56	31,96
Niveau D	35,91	35,65	33,85	29,75	25,20	21,80
Niveau E	13,70	12,70	10,70	9,90	9,10	8,10
Contractueel (niet-gesco)	1273,75	1150,88	1166,88	1181,38	1193,63	1202,63
Niveau A	55,41	57,41	61,21	65,81	67,11	68,11
Niveau B	302,99	299,31	302,31	303,31	304,10	305,10
Niveau C	453,54	414,86	420,26	424,26	429,09	431,69
Niveau D	147,27	146,53	148,33	152,43	156,97	160,37
Niveau E	314,53	232,76	234,76	235,56	236,36	237,36
Gesco	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAAL	1489,45	1357,07	1357,07	1357,07	1357,07	1357,07
Niveau A	113,52	113,52	113,52	113,52	113,52	113,52
Niveau B	356,95	352,27	352,27	352,27	352,27	352,27
Niveau C	507,57	463,64	463,64	463,64	463,64	463,64
Niveau D	183,18	182,18	182,18	182,18	182,18	182,18
Niveau E	328,23	245,46	245,46	245,46	245,46	245,46

OVERZICHT VAN DE JAARLIJKSE OPBRENGST VAN ELKE DOOR DE STAD GEHEVEN BELASTINGSOORT

Per jaar van het meerjarenplan bedraagt de aanslagvoet van de aanvullende belasting op de personenbelasting 6,50 % voor de jaren 2020 tot en met 2025 en de aanslagvoet van de opcentiemen op de onroerende voorheffing 1.259,45 voor de jaren 2020 tot en met 2025.

De opcentiemen voor milieuheffing bedraagt 40 opcentiemen en voor de leegstaande bedrijfsruimten 100 opcentiemen.

De eigen belastingreglementen staan gepubliceerd op <https://www.oostende.be/belastingen>

De belasting- en retributieverordeningen worden jaarlijks geïndexeerd.

Bedrag belasting aanslagjaar X =
$$\frac{\text{Bedrag aanslagjaar 2020} \times \text{index oktober jaar (X-1)}}{\text{index oktober 2019}}$$

Vanaf 1 januari noteren we volgende aanpassingen

- Verblijfsbelasting: tariefverhoging, goedgekeurd in de Gemeenteraad van 26.08.2019
- Kampeerterreinen: tariefverhoging + invoering van indexering
- Benzine- en oliepompen: tariefverhoging + invoering van indexering
- Geldautomaten van bank- en financieringsinstellingen: tariefverhoging + invoering van indexering
- Niet-bebouwde percelen begrepen in een niet-vervallen verkaveling: tariefverhoging + invoering van indexering
- Niet-bebouwde gronden: tariefverhoging + invoering van indexering
- Op woningen en/of gebouwen die beschouwd worden als onbewoonbaar, ongeschikt, verwaarloosd of leegstaand: tariefverhoging
- Huis-aan-huisverspreiding van drukwerk met handelskarakter: tariefverhoging
- Verspreiding van telefoon- en telefaxgidsen: tariefverhoging
- Uithangborden: invoering van indexering
- Wedkantoren: invoering van indexering
- Ambulante handel: invoering van indexering
- Gebruik van het openbaar domein: tariefverlaging voor de terrassen + verhoging tarief artikel 16 j) boven 450m²

- Drijfkracht: tariefverlaging + invoering van indexering
- Tweede verblijven: opnemen van bepaalde vrijstellingen in de verordening
- Op afgifte van administratieve documenten: herwerken van de tarifiering van de omgevingsvergunningen
- Opcentiemen op de milieuheffingen: tariefverhoging
- Opcentiemen op de leegstaande en verwaarloosde bedrijfsruimten: tariefverhoging

Nieuwe belastingverordeningen

- Belastingverordening op de nachtwinkels en Shisha-bars
- Belastingverordening op masten en pylonen

Niet-verlengen

- Belastingverordening op het weghalen en verwijderen van afvalstoffen, gestort of achtergelaten op niet-reglementaire plaatsen of tijdstippen of in niet-reglementaire recipiënten.
- Retributieverordening betreffende de opdrachten van brandpreventie door de Hulpverleningszone West-Vlaanderen 1
- Retributieverordening op het vervoer van zieken en gewonden

Fiscale ontvangsten en boetes	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Totaal MJP
a. Aanvullende belastingen	66.846.873,30	68.095.501,34	69.367.776,79	71.789.154,37	74.110.093,66	76.456.067,08	426.665.466,54
1. Opcentiemen op de onroerende voorheffing	48.585.000,00	49.556.700,00	50.547.834,00	52.558.791,00	54.589.966,00	56.641.766,00	312.480.057,00
2. Aanvullende belasting op de personenbelasting	16.806.269,30	17.058.363,34	17.314.238,79	17.573.952,37	17.837.561,66	18.105.125,08	104.695.510,54
3. Andere aanvullende belastingen	1.455.604,00	1.480.438,00	1.505.704,00	1.656.411,00	1.682.566,00	1.709.176,00	9.489.899,00
Motorrijtuigen	855.604,00	868.438,00	881.464,00	894.686,00	908.107,00	921.728,00	5.330.027,00
Gewestelijke milieuheffing	600.000,00	612.000,00	624.240,00	636.725,00	649.459,00	662.448,00	3.784.872,00

Gewestbelasting op ongeschikte en/of onbewoonbare woningen	0,00	0,00	0,00	125.000,00	125.000,00	125.000,00	375.000,00
b. Andere belastingen	20.665.438,69	21.746.128,28	22.361.535,13	22.979.224,44	23.681.749,37	23.942.153,13	135.376.229,04
Tweede verblijven	9.000.000,00	9.500.000,00	10.000.000,00	10.500.000,00	11.000.000,00	11.000.000,00	61.000.000,00
Gemeentelijke administratieve sancties	2.500.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00	17.500.000,00
Verspreiding kosteloos reclaimedrukwerk	1.400.000,00	1.428.000,00	1.456.560,00	1.485.691,00	1.515.405,00	1.545.713,00	8.831.369,00
Krotten / verwaarloosde en ongeschikte of onbewoonbare wonin	1.398.187,00	1.398.187,00	1.398.187,00	1.398.187,00	1.398.187,00	1.398.187,00	8.389.122,00
Verblijfsbelasting	1.100.003,00	1.100.003,00	1.100.003,00	1.100.003,00	1.100.003,00	1.100.003,00	6.600.018,00
Andere inname openbaar domein	1.050.000,00	1.065.750,00	1.081.736,00	1.097.962,00	1.114.431,00	1.131.148,00	6.541.027,00
Afgifte identiteitsbewijzen/paspoorten/trouwboekjes/ uittrek	680.300,00	693.906,00	707.784,00	721.939,00	818.878,00	971.606,00	4.594.413,00
Drijfkracht	600.000,00	612.000,00	624.240,00	636.725,00	649.459,00	662.448,00	3.784.872,00
Terrassen, tafels, stoelen	550.000,00	561.000,00	572.220,00	583.664,00	595.337,00	607.244,00	3.469.465,00
Uithangborden	545.055,00	553.231,00	561.529,00	569.952,00	578.502,00	587.179,00	3.395.448,00
Leegstaande woningen en gebouwen	421.122,00	421.122,00	421.122,00	421.122,00	421.122,00	421.122,00	2.526.732,00
Plaatsrecht markten	253.750,00	262.707,00	271.981,00	281.582,00	291.522,00	301.812,00	1.663.354,00
Begraving/bijzetting/verstrooiing	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	1.200.000,00
Reclameborden	182.700,00	185.441,00	188.222,00	191.045,00	193.911,00	196.820,00	1.138.139,00
Masten en pylonen	150.000,00	153.000,00	156.060,00	159.181,00	162.364,00	165.612,00	946.217,00
Niet-bebouwde gronden	120.016,33	121.816,57	123.643,82	125.498,48	127.380,96	129.291,67	747.647,83

Andere belastingen op het gebruik van het openbaar domein	105.000,00	107.100,00	109.242,00	111.426,00	113.655,00	115.928,00	662.351,00
Benzine-, olie- persdrukpompen	91.782,50	93.159,24	94.556,62	95.974,98	97.414,60	98.875,82	571.763,76
Kampeerterreinen / kampeerverblijfparken	79.585,20	80.778,98	81.990,66	83.220,52	84.468,83	85.735,86	495.780,05
Reclameborden op openbaar domein	74.095,00	75.206,00	76.334,00	77.480,00	78.642,00	79.821,00	461.578,00
Banken en financieringsinstellingen	65.366,00	66.673,00	68.006,00	69.366,00	70.754,00	72.169,00	412.334,00
Niet-bebouwde percelen	56.455,66	57.302,49	58.162,03	59.034,46	59.919,98	60.818,78	351.693,40
Aanvragen omgevingsvergunningen	32.480,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.480,00
Kamers	6.496,00	6.593,00	6.692,00	6.793,00	6.895,00	6.998,00	40.467,00
Wedkantoren	3.045,00	3.152,00	3.264,00	3.378,00	3.498,00	3.621,00	19.958,00

DEZE PUBLICATIE IS EEN UITGAVE VAN STAD OOSTENDE

Verantwoordelijk uitgever

Kristof Beuren
Vindictivelaan 1
8400 Oostende